

# 浙江二轻

未来  
时代

见证发展历程 · 传播时代声音

二〇二〇  
第三期

## 焕然一新 行止屈申 使命必达

05 省二轻集团成功收购瑞特股份

10 专题策划 65载风云申达

38 省二轻集团文旅融合产业取得重大突破

43 化腐朽为神奇——对沈建国易安艺术的解读/蔡玉林

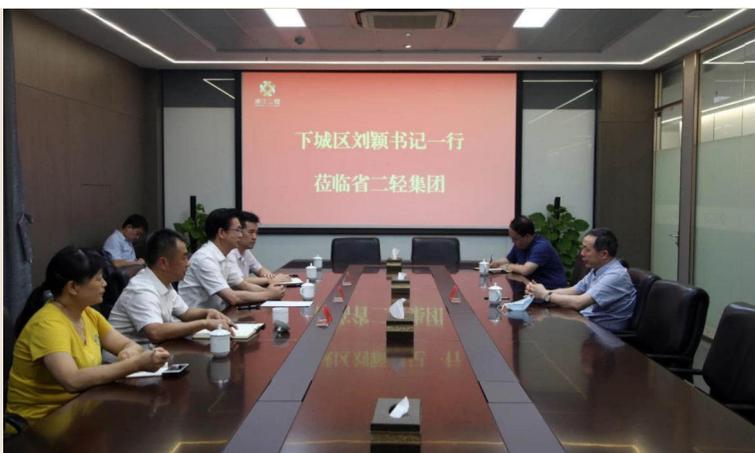
# 图片新闻



2020年4月10日，省二轻集团与财通证券签订战略合作协议



2020年6月28日，省二轻集团党委书记、董事长虞岳明考察“消薄”结对村



2020年8月24日，下城区区委书记刘颖赴省二轻集团开展“走亲连心三服务”活动

# 开启申达振兴之路

文/本刊编辑部

近年来，省二轻集团党委不断提高政治站位，在主动服务国家和我省重大战略中找准方向定位，提出了构建高科技事业和工美文化事业“两大版图”，打造高端装备制造产业和以工美文化为支撑的文旅融合产业“两大主业”的产业布局和发展思路。

为进一步凝聚共识，汇集重塑主业的磅礴力量，平地起高楼、素纸绘丹青，大力推进集团公司主业培育的浩大工程，申达公司围绕数字经济“一号工程”，于今年五月顺利搬迁技改，为浙江建设“重要窗口”，助推企业高质量发展贡献了“智造”力量！

今年五月，在申达公司搬迁工作领导小组的推进下，申达公司充分发挥党支部和党员“两个作用”，让党旗高高飘扬在公司“保搬迁、保产能”的主战场上，一个总投资5.8亿元，占地192亩，建筑面积近8.2万平方米的德清申达拔地而起！5月6日，浙江省重点建设项目——德清申达机器制造有限公司年产6020台（套）节能环保精密注塑机、压铸机项目也正式竣工投产。公司投资5000余万元建成的湖州市规模最大、完全符合环保要求的自动流水线涂装车间，体现了省属企业的责任与担当。

而这，才是刚刚开始。搬迁后的申达百废待兴，新的机遇与挑战并存。“自力更生、艰苦奋斗”，是扎根在一代又一代申达人中的“企业魂”，只要有这种精神在，不论企业搬到哪里，都能活下去，并且茁壮成长。六十五载，风华正茂。在2020年这个非凡年份，焕然一新的申达重整行装，再次出发。老骥伏枥，志在千里。在德清这片土地上，让我们共同期待申达开辟新的空间，书写新的传奇！





## 《浙江二轻》

2020年第3期（总第85期）

### 编辑委员会

主 任：陈怀义

副 主 任：吴光伟

委 员：（按姓氏笔画排列）

王奇志 王雍火 王 磊 叶如清 吕 敏  
吕锡军 李文郡 杨景豪 何平波 汪宛夫  
沈立斌 沈 醒 陈小茜 陈再明 赵小新  
葛 颖 谢志龙

主 编：吴光伟

副 主 编：孟 礁

执行编辑：蔡雨晨 吕江南

美 编：胡俊涛

地 址：杭州市延安路398号

邮 编：310006

电 话：0571-5810 7634

网 址：www.zjq.com

浙内准字第0239号

本期印刷：400册

制 作：浙江《浙江工艺美术》杂志社有限公司

主办单位：浙江省二轻集团有限责任公司

合作单位：常熟市国瑞科技股份有限公司

浙江申达机器制造股份有限公司

浙江省皮革塑料有限公司

浙江省工艺品进出口有限公司

浙江省艺创投资发展股份有限公司

浙江省艺创文旅发展有限公司

浙江省二轻商业地产经营管理有限公司

浙江广杰投资管理有限公司

协办单位：浙江省工艺美术研究院

《浙江工艺美术》杂志社

## 要闻传递 / KEY NEWS

05 省二轻集团成功收购瑞特股份  
全力打造高科技事业版图

07 国内船舶电气上市公司“独苗”  
正式更名为“国瑞科技”

## 专题策划/SPECIAL PLANNING

### 篇章一：忆·峥嵘岁月

10 65载风云申达

### 篇章二：勇·负重前行

12 “一号工程” 诞生记

15 搬迁篇——全新谋划发展新篇

16 技改篇——科技引领跨越发展

17 投产篇——重装出击再创辉煌

### 篇章三：强·智造未来

18 先进高端装备制造业的定位与发展

18 董事长面对面：将申达打造为省属企业高端装备制造业标杆企业

19 职业经理人面对面：精进有为 振兴可期

21 心语心愿：企业员工谈未来发展

## 党建园地/PARTY BUILDING

28 省工艺品公司举办建党99周年系列活动

31 二轻青年说：99如一，生日快乐！

# CONTENTS 目录

---

## 创新创业/INNOVATION&ENTREPRENEURSHIP

---

- 38 省二轻集团文旅融合产业取得重大突破  
——中国浦江万年上山村项目开工
- 40 客商“云”集见“屏”如面

## 工美文化/ARTS&CRAFTS CULTURE

---

- 43 化腐朽为神奇——对沈建国易安艺术的解读/蔡玉林
- 45 徐氏“跳刀”独步武林/梨白

## 政策指引/POLICY GUIDELINES

---

- 50 中共中央 国务院关于新时代加快完善社会主义市场经济体制的意见  
(2020年5月11日)

## 法治二轻/RULE OF LAW

---

- 59 公司章程或股东会决议能否对股东表决权进行特殊约定

## 清廉园地/CLEAN GARDEN

---

- 62 集团纪委着力开展监督检查工作构建保障集团健康发展的“厚盾”
- 63 工美文旅事业部：吸取教训抓整改 举一反三严纪律
- 64 纪法解读：你了解巡察工作程序吗？一文读懂！
- 65 法纪问答



# 要闻传递

KEY NEWS

**编者按:**8月20日，省二轻集团有限责任公司与创业板上市企业瑞特股份完成股权交割，标志着二轻集团正式入主瑞特股份；9月15日，瑞特股份正式更名为国瑞科技；自10月19日起，公司证券简称变更为“国瑞科技”。

# 省二轻集团成功收购瑞特股份 全力打造高科技事业版图



位于江苏省常熟市虞山高新区的瑞特股份总部

8月20日，省二轻集团有限责任公司与创业板上市企业瑞特股份完成股权交割，标志着二轻集团正式入主瑞特股份。此次收购，是浙江二轻转型发展的重要举措，实现了上市公司零的突破，对国资国企资产证券化率的提升起到了助力作用。瑞特股份被业内誉为“船舶大脑”企业，掌握着舰船电气及自动化设备领域多项核心技术，曾获第三届中国军民两用技术创新大赛金奖，相关产品广泛应用于国产舰船。因发展需要，瑞特股份迫切希望引入具有国资背景的战略投资者，巩固拓展有关业务。

浙江省二轻集团有限责任公司，历经浙江省第二

轻工业局、第二轻工业厅、二轻工业总公司、二轻集团公司等多次演变，于2019年8月由经省政府批准成立。同年12月，省二轻集团第一次党代会提出实施“混改强基、两轮驱动、适度多元”发展战略，着力打造高科技事业和文旅事业“两大版图”，紧紧围绕先进（高端装备）制造产业、数字经济产业、以工美文化为支撑的文旅融合产业三大方向深化主业培育。围绕发展战略，对标省委省政府“凤凰行动”计划目标要求，省二轻集团积极谋划推进并购上市公司工作。今年以来，受新冠疫情冲击，经济下行压力加大，面对困难形势省二轻集团迎难而上、危中觅机，

## 要闻传递

抢抓机遇积极推进并购工作。通过多轮协商并经省国资委批准，二轻集团收购瑞特股份29.366%股份，成为公司控股股东，快速介入高端装备制造产业。省二轻集团将深入贯彻习近平总书记关于军民融合发展的重要论述，落实长三角一体化国家发展战略，推动瑞特股份可持续发展，服务我省制造强省和海洋强省建设。同时，二轻集团还将通过并购途径进军数字经济领域，进一步构建完善高科技事业版图。在加快构建高科技事业版图的同时，二轻集团还积极致力于完善文旅事业版图，走双轮驱动发展道路。“二轻”应工艺美术而生，工美文化是“二轻”立命之“根”。多年来，二轻集团在发展工美产业，传承工美文化，引

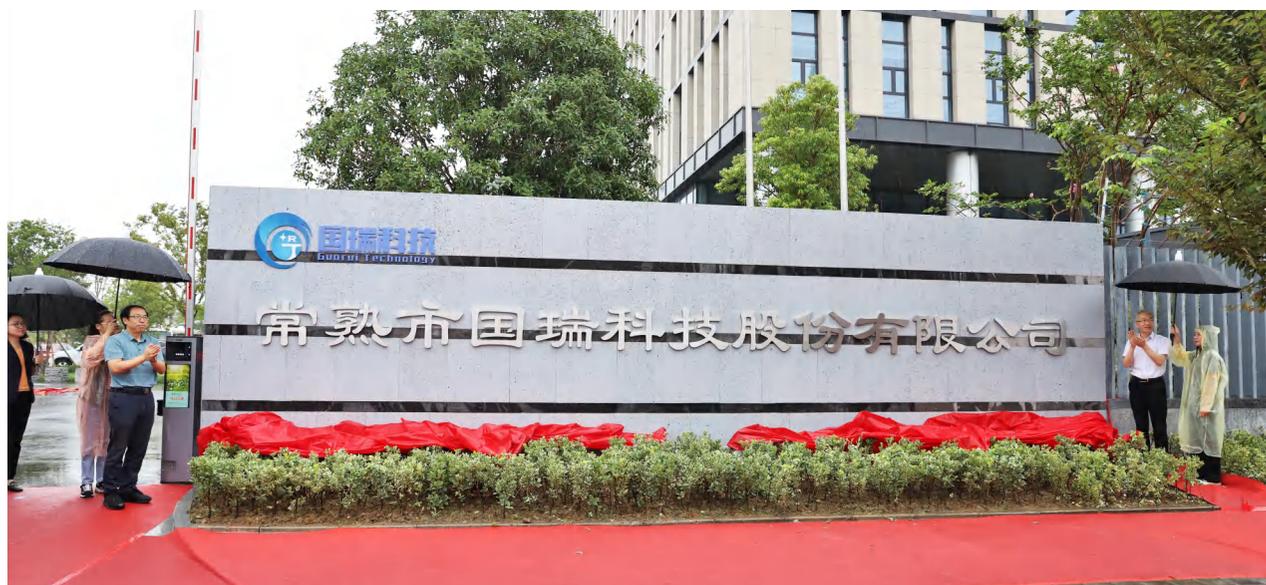
领浙江工艺美术走在全国前列方面作出了巨大贡献。新时期下，二轻集团始终牢记“不忘初心”，大力发展以工美文化为支撑的文旅融合产业，先后成立了工美控股、艺创投资、艺创文旅等企业，努力打造工艺美术全产业链综合服务平台，完善文旅事业版图，服务浙江文化强省建设。铅华洗净更从容。历经凤凰涅槃、浴火重生的阵痛，带着深厚的底蕴，紧跟时代的步伐，浙江二轻又回来了。秉持“文化立命、实业立身、党建塑魂、科技赋能”理念，省二轻集团将在市场经济浪潮中搏击风雨，重振雄风，致力建设展现国企制度优势的新窗口。🌱

(供稿：办公室)



瑞特股份科创中心

# 国内船舶电气上市公司“独苗” 正式更名为“国瑞科技”



9月15日，颇受业界关注的国内船舶电气领域上市公司“独苗”——瑞特股份正式更名为国瑞科技，现场举行了隆重的揭牌仪式。江苏省工业和信息化厅副主任卢载贵、浙江省二轻集团有限责任公司（以下简称“浙江二轻”）党委书记、董事长虞岳明，党委副书记、董事、总经理吴敏，党委副书记、董事、工会主席陈怀义，浙江二轻党委委员、副总经理、国瑞科技董事长郦几宁，苏州市工业和信息化局副局长惠艳烂，常熟虞山高新区党工委书记、管委会主任韩晓诚，常熟市工业和信息化局局长马建峰，国瑞科技总经理龚瑞良出席仪式，部分员工代表参加仪式。

为积极践行国家“长三角一体化发展战略”“制造强国战略”和浙江省委、省政府建设“制造强省”“海洋强省”、打造“八大万亿产业”等重大战略部署，2019年3月份以来，国资背景的浙江二轻按照“混改强基、两轮驱动、适度多元”的总体发展战略，拟



受让国瑞科技29.366%股份，取得对国瑞科技的控股地位。8月20日，浙江二轻正式成为国瑞科技的控股股东，浙江省国资委成为了国瑞科技的实际控制人。

此次更名完成后，上市公司“瑞特股份”简称即变更为“国瑞科技”：“国”字代表国有控股；

“瑞”字与瑞特股份原公司名一脉相承，代表好的寓意；“科技”两字即体现上市公司所从事的船舶电气与船舶自动化系统这一高端装备智能制造主业特性。

虞岳明表示，作为控股股东，浙江二轻将充分依托自身浙江省属企业的背景优势以及杭州在产业及人才方面的优势，着力在人才支撑、技术研发、市场拓展等方面积极赋能上市公司，助力国瑞科技打造成为船舶及海洋工程电气及自动化设备领域最具竞争力的民族自主品牌配套企业，打造成为积极践行国家“长三角一体化发展战略”“制造强国战略”的标杆企业、窗口企业。在先进装备智造产业平台方面，浙江

二轻通过实施旗下浙江申达公司振兴计划，参股松下马达、华江科技等制造业企业，积累了一定的产业基础；浙江申达公司联合浙江大学等单位研发的高效节能精密注塑机、微结构成型注塑机和注塑磨具成套装备项目还荣获了“2019年度浙江省科技进步奖一等奖”。龚瑞良认为，通过国企和民企混合改制而来的国瑞科技既有国企制度的规范，又有民企机制的灵活，这将更加有助于上市公司高质量发展。他表示，国瑞科技将以市场为导向，加大技术创新力度，进一步完善市场反应机制，继续做优做强上市公司。

(供稿：国瑞科技)



9月15日，国瑞科技成立大会



# 专题策划

## SPECIAL PLANNING

**编者按:**近年来，省二轻集团党委不断提高政治站位，在主动服务国家和我省重大战略中找准方向定位，提出了构建高科技事业和工美文化事业“两大版图”，打造高端装备制造产业和以工美文化为支撑的文旅融合产业“两大主业”的产业布局和发展思路。

为助推集团公司实现高质量发展，申达公司今年5月完成德清新厂区的搬迁工作，下一步，申达将继续从科技创新和转型升级发力，与时俱进推进产品结构优化，围绕高端装备制造做文章，用实际行动为塑造“百年申达”不懈努力！

# 篇章一 憶·崢嶸歲月

## 65載風雲申達

浙江申達機器製造股份有限公司是中國塑機協會副會長單位、國家行業標準委員會委員單位，也是目前國內塑機行業唯一的注塑裝備製造省屬國有企業，主要從事面向航空航天、IT行業、汽配、交通運輸、建材、包裝、物流、家電等眾多領域的高端注塑裝備的研發、製造和營銷。公司成立於1956年，是國內最早生產塑料注射機的企业之一。近65年來，申達公司栉风沫雨、几經坎坷，企業不斷改革創新，書寫一幕幕可歌可泣的動人篇章！



時任國家副主席王震視察公司



时任省委副书记、省长沈祖伦，时任副省长卢文舸视察公司



时任副省长叶荣宝视察公司



时任副省长毛光烈视察公司



时任省人大常委会副主任冯明视察公司



申达股份有限公司成立仪式

## 篇章二 勇·负重前行

### “一号工程”诞生记



(1) 2018年4月24日，原集团公司党委书记、总经理虞岳明赴第三十二届中国国际塑料橡胶工业展览会 (Chinaplas 2018) 考察指导申达机器公司参展工作。

(2) 2018年5月29日，德清申达建设项目二期开工仪式在申达德清新厂区隆重举行。▼



(3) 2019年2月13日，原集团公司党委书记、总经理虞岳明赴申达公司调研。

“振兴申达是集团公司‘一号工程’。过去一年，申达德清基地建设总体顺利，新机型研发态势向好，产品销售形势不错，这是申达全体干部职工共同努力的结果。2019年，申达工作任务极为艰巨，班子成员要保持战略定力，坚定发展信心，做好统筹谋划，脚踏实地一项一项抓好落实。”

——虞岳明



(4) 2019年6月6日，集团公司党委副书记、总经理吴敏赴德清申达基地现场调研。

“工作中要秉持‘职工素质决定品质’的理念，把‘人’的问题作为关键因素来抓。要深入细致地了解干部职工诉求，做好动员发动，平稳有序做好搬迁人员安排工作。”

——吴敏



(5) 2019年9月11日，集团公司党委书记、董事长虞岳明对德清申达开展安全检查。



(6) 2019年11月25日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴德清申达开展主题党日活动。

“作为二轻集团的一号工程、以及省委组织部、国资委13个重点建设项目之一，申达一定要把握好转型升级的机会，加快企业发展步伐。集团公司将充分利用和扩大资源优势，为申达发展提供强大技术智力支撑。”

——虞岳明



(7) 2020年2月24日，集团公司党委书记、董事长虞岳明调研指导申达公司抗击疫情及复工复产两手抓工作。

“企业要在应对疫情挑战中积极寻找发展新机遇。尽管疫情对众多行业带来了冲击，但也提供了转型契机。希望公司在做好疫情防控的同时，认真研究、制订对策，尽量减少损失带来的影响，努力实现全年预定的经营目标。”

——虞岳明



(8) 2020年4月2日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴申达公司调研指导工作。

“申达公司要拓宽眼界，学习先进，加快转型升级步伐，依靠科技走出困境，实现振兴。”

——虞岳明



(9) 2020年5月9日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴申达公司调研。

“申达公司要坚持问题导向，践行新发展理念、拓宽新思路、采取新举措、取得新成效”

——虞岳明



(10) 2020年7月17日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴申达公司调研。

“要牢牢牵住技术研发和市场拓展“牛鼻子”，坚持市场导向、问题导向和结果导向，多措并举，缩小与行业标杆的差距；要深化精细化管理，划小核算单元，量化工作成果；要加大改革力度，以改革提升效益。”

——虞岳明

# 搬迁篇

## ——全新谋划发展新篇

浙江申达机器制造股份有限公司（以下简称“申达公司”）成立于1956年，一直扎根于杭州城西转塘地域，是我国最早生产塑料注射成型机的企业之一，曾被誉为注塑行业“四大金刚”之首。几十年的风雨变迁，让这个老厂步履蹒跚。稀缺的土地资源，严峻的环境形势，老旧的厂房、设备等要素都在成为制约其发展的瓶颈。要振兴发展，必须破旧立新，搬迁升级。作为母公司的浙江省二轻集团有限责任公司审时度势，借力国内塑机行业发展势头，以搬迁升级为起点，重新谋划申达振兴发展新篇章。

搬迁升级，犹如重塑根基。搬哪里？怎么搬？成为申达公司摆脱困境，谋划高质量发展的布棋关键。

### 搬哪里？

综合考虑各方面因素，离老厂区约40公里的湖州德清成为新厂区选址地。近年来湖州当地积极扶持装备制造业发展，大力构建产业链、创新链、服务链，以“三链并进”助力推动工业经济发展，申达公司“借势”当地政府这一系列举措来推动其搬迁升级、振兴发展。

### 怎么搬？

整厂搬迁是一项系统性工程，强度大、问题多，叠加突如其来的新冠肺炎疫情影响，让搬迁工作面临更大挑战。在申达公司党委统筹谋划、精心组织、有

力指挥下，申达全体干部职工闻令而动、遵令而行，秉持自力更生、艰苦奋斗的实干精神，历时90多天，累计996人次、170辆车次，完成数以千吨计的整体搬迁工作。

党旗飘扬筑堡垒，尽锐出战促攻坚。3月份开始，党员先锋队就吹响了搬迁攻坚的冲锋号。为保证产能不受影响，党员先锋队白天干活，晚上卸货。转塘厂区下午四点左右开始装车，晚上八点才到德清厂区，都是晚上八点之后开始着手卸货，卸货到深夜十二点是常有之事。装配支部书记朱凯伟说道：“装配车间搬运货物累计78车，没有依靠别人，就是装配支部16名党员关键时刻敢于担当，冲锋在前，不分昼夜，完成了原本看似不可能完成的任务。”在朱凯伟的工作笔记上，记录着这样一段话：“3、4、5月份，装配车间面临着产能提升和生产搬迁两大重任。完不成任务，振兴申达将会成为空话，让我们共同努力、抬起头，亮出党员身份，做出一番无愧于申达、无愧于时代的业绩出来！”

随着搬迁进度加快，人手不足与任务不减的矛盾日益突出，在公司党委的有力号召下，管理一、二支部党员突击队迅速组建，每天下班后义务整理仓库，累计245人次，为搬迁工作的顺利进行提供了有力保障。

有志者，事竟成。随着5月初公司整体搬迁的基本完成，申达厂区焕然一新，飞速运转的高效智能生产线、整洁干净的生产车间、高端先进的制造设备，让每一位申达人都为之自豪感叹。在此基础上，管理体制完善，内部资源整合，传统业务求变，产教融合试点等一系列举措正有条不紊进行。申达公司董事长叶如清表示：“此次总投资5.8亿元的申达新厂区，从软件到硬件，都进行了提升改造，为申达公司脱困振兴奠定了基础。”

厂区扩张了、设备更新了、形象改善了、实力增强了、市场竞争力也就有了，在注塑行业高速发展壮大的“蛋糕”上，申达公司必将用高质量创新发展创造新的历史篇章。



# 技改篇

## ——科技引领跨越发展

技术创新是引领企业高质量发展的必由之路。如果说厂区搬迁是提升改造老工业企业市场形象和空间布局的“面子工程”，那么技术改造就是提高产品品质和打造核心竞争力的“里子工程”，是推动技术进步和实施内涵式发展战略的“关键一招”。

依靠浙江省二轻集团有限责任公司做坚强后盾，借力高精尖技改打通产业创新链条。申达公司通过增加技改投入和引进先进技术“两大招”助力企业精准提升。

### 第一招，增加技改投入，全面提升制造硬件，工厂设备设施“大换血”。

申达老厂区的设备大多为上世纪八九十年代的国产老旧设备，注塑机产品的加工精度不高，并且存在较大的安全隐患，无法支持产品的创新升级。对此，申达从国外采购一流的加工检测设备。“2亿多的投资金额，刷新了申达创立以来技改投入的最高纪录。”申达公司董事长叶如清说道。

设备更新让很多“老申达”有了盼头。锁模部件生产线上的倪正龙说，“我1989年进厂，在申达干了32年，从小型模具到中、大型模具，产品从UN100到UN400系列，一路不停地熟悉提高技术。新设备自动化程度高，加工精度也高，效率也提高了很多。”电工江善水也表示，以前老厂区机器老旧，维修工作量大，现在的新设备引进后，他已有时间去支援别的工区了。



德国斯柯达HCW3-262

### 第二招，引进先进技术，有效提升产品质量，为抢占高端、精密、大型的市场奠定技术基础。

制造类企业如何在市场中站稳脚跟？首要任务是抓产品质量。正如省二轻集团党委书记、董事长虞岳明在申达公司工作部署会上所说，“只有能为用户提供性价比高、质量优、服务好的产品企业才能在激烈竞争的市场中生存下来。”

如何对产品质量进行提升？申达公司引入日本技术专家作为公司产品开发顾问，开发生产UN系列高端精密注塑成型机、SE大型注塑机等多个机型；引进外部技术，运用德清智能制造基地的制造能力和创新团队的研发能力，进行外延技术的创新，拓展新型产品；并且与国内著名大学建立产学研合作关系，助力科研攻关。“通过打造高能级创新平台、拓展产品线、优化工艺流程等，提升产品制造能力，让企业从低价竞争发展方式向科技创新发展转型，由后发优势向先发优势转变。”叶如清说。

申达公司沿着“对标一流、先进实用、提升品质”的技改路线，为老工厂注入了源源不断的内生动力。“重生后”的申达公司将牢牢牵住技术创新“牛鼻子”，秉持“质量为先”理念，着力将更多优质的申达产品推向市场，重振申达品牌，力争在最短时间内实现赶超和跨越式发展，努力成为展示省属企业高端装备制造业的“重要窗口”。



海克斯康(原装进口)三座标

# 投产篇

## ——重装出击再创辉煌

经历了整体搬迁，进行了技术改造，申达公司涅槃重生，日新月异。伴随着5月6日德清新厂房最后一台生产设备的安装完毕，标志着浙江省重点建设项目——德清申达机器制造有限公司年产6020台（套）节能环保精密注塑机、压铸机建设项目正式竣工投产。

据了解，该投产项目不仅达到国家对装备制造业环保、产能提升要求的目标，而且成功破解了劳动成本上升、环境倒逼带来的转型压力。

申达投产振兴之路遍历坎坷曲折，经历“割舍”之痛。要成为展示省属企业高端装备制造业的“重要窗口”，还需经历2-3年的时间洗礼和市场磨炼。值此之际，省二轻集团党委书记、董事长虞岳明高屋建瓴，对申达公司未来发展做出重要指示：“要加快推

动德清申达新厂区正常的生产经营，努力做到工艺流程全面再造、队伍素质全面提高、产品结构全面优化、品牌建设全面提速，要努力探索出一条传统制造业转型发展的新路子。”

投产要达标，更要升级。申达公司党委书记、董事长、总经理叶如清表示：“通过打造高能级创新平台、拓展产品线、优化工艺流程等，提升产品制造能力，让企业从低价竞争发展方式向科技创新发展转型，由后发优势向先发优势转变。通过这次重装投产，申达公司必将迎来振兴发展的又一个春天。”

历尽千帆终投产，乘风破浪再出发。申达公司必将披荆斩棘、重装出击，再塑宏图伟业。



2013年申达公司获博士后科研工作站授牌



2013年申达公司获省级企业研究院授牌



申达公司项目荣获2019年度浙江省科技进步一等奖

# 篇章三

## 强·智造未来

### 先进高端装备制造业的定位与发展

高端装备制造是集团“顶梁柱”产业，以满足经济社会发展和国防建设对高端技术装备的需求为目标，提升国有经济在重要产业链环节的掌控力与影响力，为我国跻身世界制造强国行列作出贡献。

高端装备制造产业是集团做强做大、提升盈利能力的支撑业务，要力争成为省属国企发展先进制造业的排头兵，打造展示省属企业智能制造能力的重要窗口。

申达机器定位要求：高端塑料成型装备制造领军企业。

创新产学研合作模式，打通科研与生产，产品与市场，持续推进产品更新换代，探索“注塑机+压铸机+其他高端装备关键零部件”的业务组合，尝试以部件生产试水进入新领域；提升研产供销各环节协同性，择机发展贴牌业务，不断提升装备利用能力与盈利能力；创新营销模式做大市场，以客户为中心的营销与服务体系，打造集精密、智能、物联为一体的高端塑料成型装备制造领军企业，力争上市，真正实现申达振兴。

### 董事长面对面：将申达打造为省属企业高端装备制造业标杆企业



申达公司党委书记、董事长叶如清

**本刊记者：**目前申达搬迁后的总体运行情况如何？

**叶如清：**市场拓展更为有效，生产工艺更加规范，产品品质明显提升，达产步伐逐步加快，三体系建设有序推进，员工凝聚力、向心力明显增强，为申达公司振兴发展开好了局、起好了步。

**本刊记者：**德清申达跟以前的老厂区相比，有哪些大的改变或变化？

**叶如清：**新厂区布局更加合理，生产要素配置更加集约高效，数控加工设备更新换代，主关部件加工精度实现质的跨越；新厂区面貌焕然一新，市场认可度、客户吸引力稳步提升。

**本刊记者：**目前，企业的困难主要存在于哪些方面？

**叶如清：**全球疫情尚未得到有效控制，中美各领域冲突全面升级，海外贸易环境恶化，外销市场存在较大不确定性；国内塑机市场竞争白热化，行业企业马太效应更加明显；公司正处于转型升级阵痛期，人才储备不足，精细化管理还有较大提升空间。

**本刊记者：**作为一家高端装备制造企业，申达现在的优势有哪些？

**叶如清：**申达公司创建于1956年，曾为塑机行业

“四大金刚”之一，经过60余年发展，积淀了一批技术，培养了一批高技能技工，占据了一定的市场份额。2020年5月，投资5.8亿元，占地192亩的德清申达基地项目竣工投产，申达公司振兴发展的硬件条件实现脱胎换骨式转变。数控加工设备的智能化程度和加工精度达到国内同行业领先水平，现代化厂区布局在生产要素配置上更加集约高效。同时聘请日籍行业专家担任职业经理人，全面推进三体系建设，精细化管理水平稳步提升。

**本刊记者：作为集团公司三大主业之一，申达将在哪些方面发力，助推企业高质量发展？**

**叶如清：**进一步加强技术研发队伍、销售工程师队伍、高技能技工队伍和党建工作队伍建设，为申达

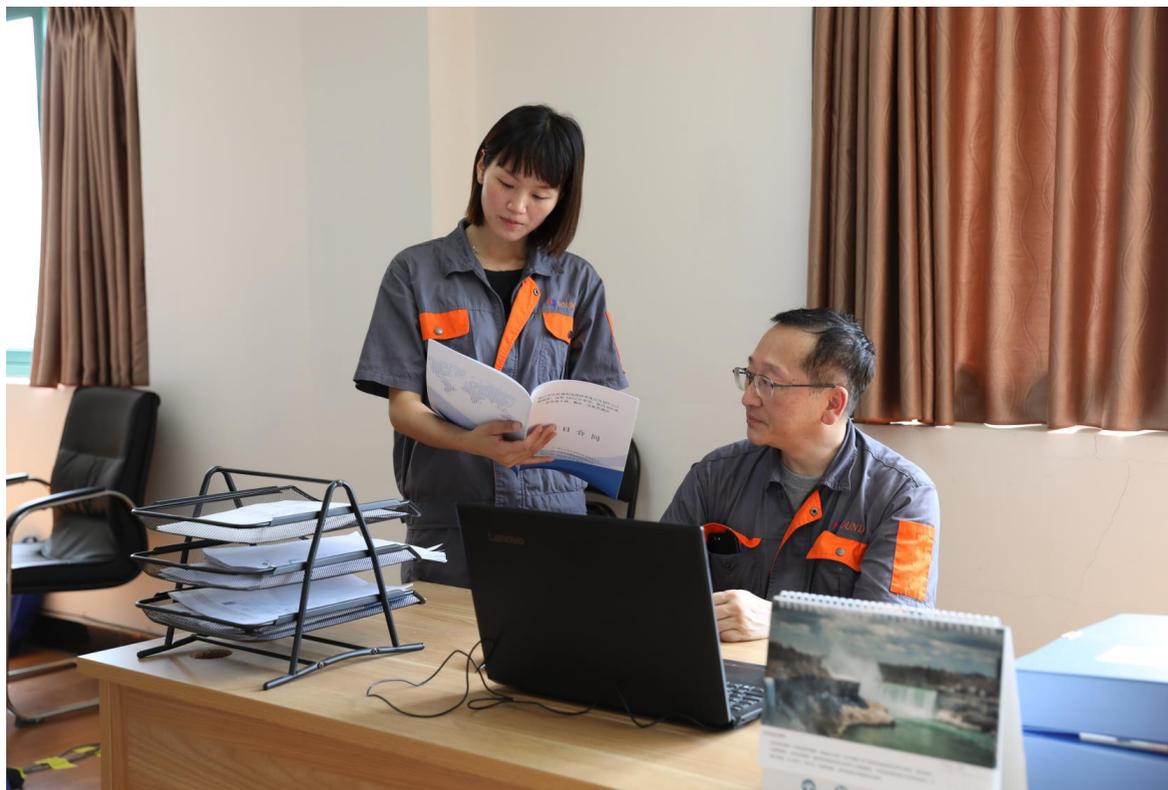
公司高质量发展提供强有力的人才保障。立足长远，着眼当前，聚焦细分市场加大新产品研发力度，做精做优塑机产品；扎实推进产品相关多元化，进一步拓展产品线；加大营销力度，积极稳妥拓宽销售渠道；坚定不移推进产品品质提升工程，打造申达金字招牌；全面推进精细化管理，筑牢高质量发展基础。

**本刊记者：您对申达的未来有哪些规划和期待？**

**叶如清：**全面加强党的建设，以高质量党建引领企业高质量发展；坚定不移推进创新驱动发展战略，打造校企合作创新、产业链供应链融合创新生态圈，在新产品研发、智能化制造、数字化运用方面取得实质性突破；通过3年时间努力，打造成为浙江省属企业高端装备制造企业标杆。

## 职业经理人面对面：精进有为 振兴可期

职业经理人 浅沼豊



2018年进入申达公司以来，我主要致力于向德清工厂的生产转移工作。通过制定设备计划、重构工艺流程、整备品质管理体制等准备工作，2020年5月实现了生产基地的全面转移。

我从事注塑机行业已有30多年。同时作为职业经理人，对申达公司有了深入的了解。因此能够非常客观地审视申达公司。借此机会，我想对再度扬帆起航的德清申达的未来发展，提出以下三点建议。

### 一、有战略地开发注塑机产品

众所周知，注塑机行业已是成熟产业，与汽车行业相似，在这个行业里有众多竞争企业争夺着有限的市场。在成熟市场，市场占有率高的巨头企业会全面展开满足所有顾客需求的机种系列，采取垄断市场的战略。与此相比，技术开发资源与设备投资受限的中小企业则需要集中精力在本公司擅长的领域进行产品研发，谋求与大企业之间的差别化。

目前，在注塑机行业，申达处于第二梯队靠后水平，因此，在注塑机机种开发方面，我们必须以差别化战略为基础进行研发。彻底考虑“怎样的机器（性能）、面向谁（顾客）、在哪里（地域）、怎么销售（销售方法）、卖多少（价格）”之后，采取集中商品开发的内部资源、集中投资的“选择与集中”战略。

因此，申达需要收集市场信息，提升分析能力，整合产品系列，并且在开发新机型时，谋求核心性能部分与竞争公司的差别化。为了提升新产品研发的速度与效能，将产品开发的流程及审查体制标准化、可视化，也就是遵循APQP的顺序，整备开发体制是至关重要的。

### 二、铸造一流品牌影响力

在SNS等信息交流工具发达的当代社会，顾客对购买产品的评价可以迅速在行业内广泛传播，在现代，“品牌力是在SNS上建立的”并非夸大之辞。尤其是负面信息，也就是品质不良、客诉处理不妥等信息可以瞬间、甚至被夸大扩散，对品牌造成重创。

更进一步说，注塑机并非一般消费者会购买的商品，而是塑料成形事业经营者采购的生产器材，对产

品品质要求更为严格。稳固提升产品品质是提升品牌影响力最有效的方法。初闻品质提升，易被认为是检查部门的课题，实际上，保证产品品质是包含供应链在内的生产部门的责任，且标准规范生产工艺非常重要。

如今，在德清我们建立了新的生产体制，现在的申达产品品质不输于竞争公司，但仍未达到远远优于其他竞争公司的水准。为了更上一层楼，必须强化生产技术力。

### 三、人才培育与组织力强化

近年来，呈现了从事制造业的年轻人减少的趋势，人员招聘难度逐年增加。为了在与其他公司的竞争中取得胜利，人才优劣以及综合组织力已成为成败的分水岭。换言之，现有员工培养的巧拙已成为决胜的重要因素。

目前，关于申达员工的特征，首先是具有申达特性，也就是对申达具有强烈归属感，认真且勤勉，每个人的技术技能也不输于竞争公司。这是我们挺起胸膛值得骄傲的优点。但另一方面，与竞争公司相比，具有偏保守内向的组织特质。因个人能力高，易沉溺于昔日成功，对改革与变革兴趣寡然。但是注塑机行业是市场变化激烈的行业。无法紧跟市场变化脚步的厂家会在竞争中逐渐被淘汰。

因此，在公司经营层、中层干部、技术人员、一线工人，各阶层中，提升员工专业能力，是跑赢其他竞争公司的重要因素。申达应通过广泛的外部人才招聘、有计划的教育训练以及培育体制的构筑、工厂的智能化推进来提升业务效率，强化组织力。

另外，需建立以人才培养体制为基石的人事考核制度。反言之，人事考核制度孕育公司风气及组织力。大部分竞争公司都采用包含区别能力工资与业绩工资、职务津贴体系、依托KPI指标考核的量化等内容的人事考核制度。然而，申达的人事考核制度的构造仍保持着旧态。与竞争公司相比，在人才培育、成长促进方面存在不足。人事考核制度的变革固然会破坏原来组织力的优点、对一部分员工来说存在冲突，执行需要深思熟虑。但是为了申达将来的发展，变革是毋庸置疑的。

## 心语心愿：企业员工谈未来发展



回首一年前，我和所有的大学毕业生一样，结束了大学里的课本知识，成为了社会的“新生”，迷茫、不知所措；此时申达的招聘出现在我面前，我毅然加入申达，明确了前进的方向。

在师傅的带领下，我更早接触到新产品新项目的研发设计，更早地进行了实战。在我之前，设计中心新员工都是先下车间了解机器，再上电脑开始设计，而我是了解机器与学习设计同步前进，短短一年的时间里，我学到的东西是海量的，两板机、新结构门窗、造粒机等新设计都有参与，对我是磨砺也是成长。

申达使我充实让我成长，衷心祝愿申达公司能够乘风破浪，在新时代有新作为。

——技术研究院 刘林



随着技改和搬迁的顺利完成，申达公司一定能够在新一轮的社会变革之中，乘风破浪，奋勇争先。新时期，新申达，新挑战，让我们在这风起云涌的年代，竞舟潮头，再现申达往日之雄风，用我们的青春，铸就申达辉煌的未来。我希望，当回顾申达历史的时候，我们的名字，我们的身影，能够出现在华丽的幻灯片中。我们要成为这段重要时刻的书写者，创造者，而不是一个看客。忆往昔，峥嵘岁月，惟奋斗，才能无悔于青春。

——技术研究院 彭兴鹏



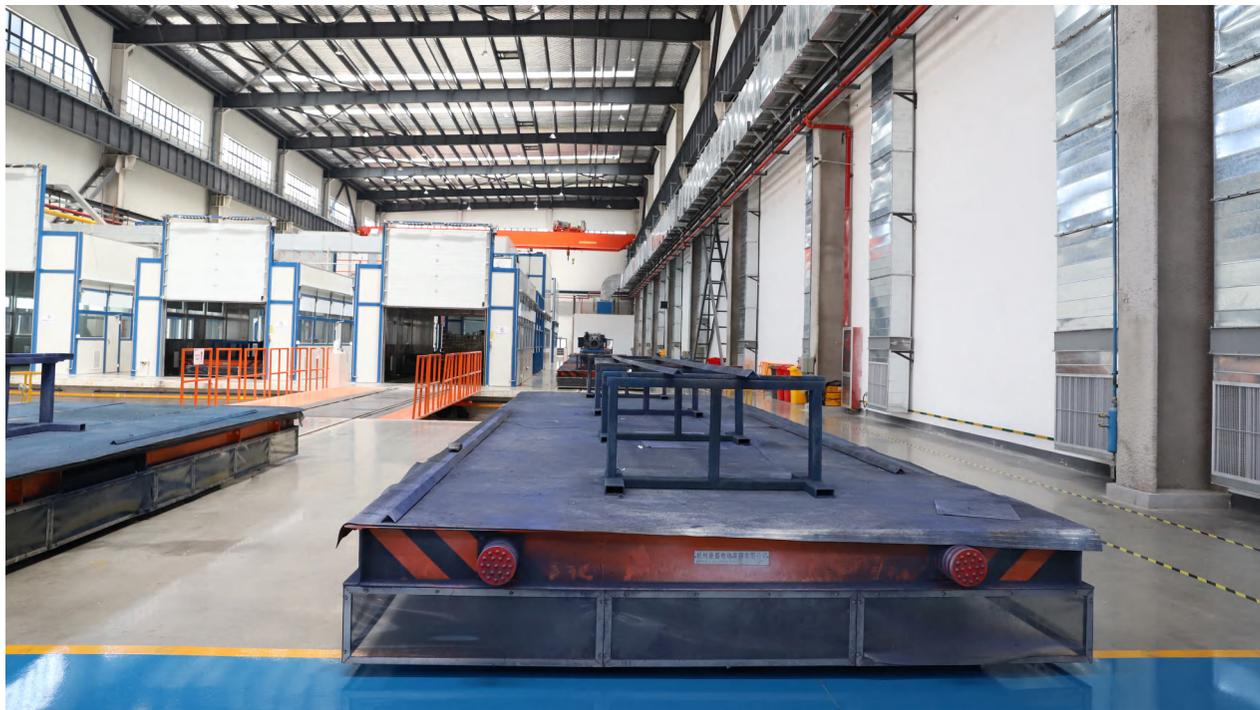
申达历程六十五载，披肩斩棘战八方；人才辈出同欢聚，百舸争流立潮头；技改搬迁齐推进，万众一心渡难关；抗击疫情现真情，扬帆把舵再起航。经历过风风雨雨，申达在疫情期间顽强拼搏，顺利完成搬迁工作，并且正式进入发展的新征程，申达将会在历史的新起点重振旗鼓，迎接新挑战，面向新世界，展现新风貌。希望申达在今后的发展中瞄准方向，力破万敌，带领申达人共同开创属于申达的智慧生产，属于申达的智慧未来。

——技术研究院 夏家锋



申行屈止，达者为先。申达六十五载春秋，几代人努力，塑造了浓厚的企业文化，沉淀了深厚的技术底蕴。以人为本，与时俱进，在疫情中搬迁，在市场中拼搏，亦在历史长河中翻腾。时刻以过去为镜，以现在为本，以未来为准，申达公司一定会以更高起点向前进发。浴火重生下的申达必将越走越远，将智能制造发挥淋漓尽致。“恰同学少年，风华正茂，书生意气，挥斥方遒”，唯有拼搏向上，才能无悔于自己，无愧于公司。加油，申达。

——仓储部 周睿



防爆涂装车间



柔性加工区及设备



锁模部件放置区



成品放置区



SE-600注塑机



UN270-EP1111注塑机



挤出机注射座加工



加工制程自检



装配车间工人



日籍职业经理人浅沼豊及其团队成员



# 党建园地

## PARTY BUILDING

**编者按:**1921年，在嘉兴南湖的红船上，中国共产党诞生，中国革命的面貌焕然一新。99年来，中国共产党初心不改，以人民至上的价值理念为中国人民谋幸福，也展现出计利天下的国际胸怀。

2020年是中国共产党99周年华诞，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，集团公司各级党团组织精心组织了系列活动，为建党99周年献礼！

## 省工艺品公司举办建党99周年系列活动

### 系列活动之一： “红心向党·明见初心”红色历史文化展

6月28日至7月4日，省工艺品公司邀请红色收藏家、原浙江省新四军历史研究会副秘书长黄明明先生，在公司九楼嘉瀚堂展厅开展“红心向党·明见初心”红色历史文化展。展出伊始，即迎来参观热潮，预约参观的团队络绎不绝。

据悉，本次是红色收藏家、革命后代黄明明老师今年疫情以来第一场展览。黄明明今年73岁，收藏革命文物已经四五十年，藏品达5000余件。从2007年开始，他每年都在学校、部队、社区等地开办“共和国不会忘记——红色珍品展”，堪称“流动的红色博物馆”。



### 搭建互助合作联盟，把企业“带起来”

去年以来，省工艺品公司党委聚焦企业发展的党建引领，整合党群服务中心、嘉瀚堂展厅服务资源，建立“服务企业资源包”，积极与集团公司、武林街道、周边社区等党组织联建、共建，促进企业与街道、企业与企业党建工作、项目资源、市场信息等方面交流，扩大企业化党建效应。2019年以来，公司形成了“红心向

党·倾情工艺”党建品牌，将“一名党员，一面旗帜”主题实践活动融入疫情防控、复工达产、生产经营，用红色力量促进发展步伐，提供发展新动能。



### 坚持党建工作与生产经营深度融合

40年来，在上级党委的坚强领导下，省工艺品公司牢牢树立“党建促进企业发展”的理念，坚持党建工作与生产经营深度融合，通过几代人的艰苦奋斗、开拓创新和不懈努力，聚焦商贸主业，从一家从事传统进出口贸易的企业逐步发展成为“出口、进口、内贸”三驾马车并驾齐驱、“商贸业务、工艺美术、资产经营、对外投资”四个业务单元协同发展的综合性公司，业务结构持续优化，经营质量稳步提升，取得良好经营业绩。

“今天，我们面临百年未有之大变局，回顾历史是为了继续前进，走得再远，也不能忘记来时的路。弄清楚筌路蓝缕、艰苦卓绝是怎么回事，我们才能更好地感悟党的初心，才能创造出无愧于历史、无愧于先烈、无愧于新时代的光辉业绩！我坚信，在中国共产党的坚强领导下，我们不忘初心、牢记使命，不畏风浪、直面挑战，用心描绘‘十四五’蓝图，以时不我待的奋进姿态，继续在工艺品公司转型升级之年奋进，继续在加强政企联合促发展的道路上奋进，我们一定会迎来更加美好的明天。”工艺品公司党委书记王雍火这样说道。



### 系列活动之二： 践行“两山”理论，助力乡村振兴主题党日活动

红船举帜未能忘，九秩沧桑风雨狂。七一前夕，工艺品公司第三支部前往公司龙游寺下村、石角村、罗家等村开展“践行‘两山’理论，助力乡村振兴”主题党日活动系列活动，以此纪念中国共产党建党99周年。



### 走访慰问，心系老党员

寺下村是公司消薄结对村，村企之间情谊深厚。工艺品公司三支部支委去到生活困难党员张传土家中走访，拉家常，了解他们的身体、家庭、生活情况，

并向他们致以节日祝福和亲切问候。老党员们一生艰苦奋斗、无私奉献，体现了共产党员的本色，是我们党和国家的宝贵财富。我们要把老党员身上的好精神、好传统发扬好，时刻把他们的冷暖放在心上，让他们老有所养、老有所乐。

### 结对帮扶，共话新发展

下午两点，寺下村村委会对面的状元竹编厂内，工人们正热火朝天的赶制竹篱笆。这座2018年由工艺品公司捐资购买的竹编厂，为寺下村的集体经济注入了新活力。村支书王晓辉向支部党员们介绍，竹编厂现在每天可以完成产值6000元以上，带动数十人就业，产品已经销往省外。在村党群活动中心座谈时，王晓辉向支部各位党员详细介绍了村企结对以来，双方共同努力为村里带来的新发展，并就乡村振兴战略在寺下村的实施，向各位党员做了深入讲解。未来，寺下村将以“五山一路一江”为依托，以状元文化为题材，在生态旅游、农业观光和民宿等领域寻找新的发展机遇。座谈会上，工艺品公司党委副书记杨晓群结合与寺下村结对以来取得的消薄成果，为大家上了一堂生动的党课。



### 参观学习, 根植新理念

罗家乡“两山”印迹馆是集党建主题教育、党员接待服务、党建成果展示的综合体,充分展现龙游县、乡、村在“两山”重要理论指引下的变化和成果。下午四点,支部全体党员来到这里,在纪念馆讲解员的带领下,大家看着一张张老照片,听着一个个老故事,深入了解学习了习总书记当年考察罗家乡的指示精神,以及之后罗家乡深入践行“两山”理念、发展乡村经济的情况。支部党员纷纷表示,绿水青山就是金山银山的发展理念在浙江的田野山间早已生根发芽,茁壮成长,成为了乡村振兴的金钥匙。支部全体党员还在纪念馆门口的党旗前重温了入党誓词。



### 瞻仰先贤, 精神受洗礼

石角村青山绿水,钟灵毓秀,余端礼廉政馆坐落于此。28日,支部党员瞻仰先贤,接受清廉文化的熏陶。在余端礼廉政馆,支部党员们学习了“南渡名宰”余端礼为民请命,一生不忘收复疆土的故事。通过一堂生动的廉政教育课,让支部党员的精神世界受到洗礼。



### 学思悟践, 分享新体会

在活动当中,支部党员结合“一名党员一面旗帜”系列微视频活动,将自己所见所闻、所思所悟拍成视频短片。三支部党员余芊在活动中,对结对消薄取得的成果和实施乡村振兴战略取得的成就感悟颇深,于是现场发表“演说”,并录成视频分享给公司其他党员,得到了大家的纷纷点赞。未能参与此次支部活动的党员看了视频之后表示,通过同事的分享,虽然未能亲身参与活动,但是依然感受到了结对帮扶和乡村振兴战略对农村发展的巨大帮助,以后有机会也要为这份事业献上自己的力量。



(供稿: 工艺品公司)

## 二轻青年说：99如一，生日快乐！

庆祝中国共产党成立99周年，初心不改，久久如一，二轻青年有话说……

### 工艺品公司团委



#### 工艺品公司投资部业务员：郎阳

如果说党是黑暗中的一盏明灯，我们就是黑夜里的路人；如果说党是沙漠中的一股清泉，我们就是饥渴的旅行者；如果说党是温暖的阳光，我们就是沐浴着阳光的花朵。入党七年来，我时刻感受到正是有了共产党的领导，人民的生活才能变得越来越幸福美满。2020年是中国共产党建党99周年大喜日子，衷心地祝福伟大的党明天更辉煌！



#### 工艺品公司业务六部经理助理：张宁

时光如流水般飞快的从我们眼前流逝，回想起以前，我们的党走过了99年艰苦奋斗的道路，我们每一个人都为自己的党感到骄傲。99年，中国共产党始终代表中国最广大人民的根本利益，开创了建设中国特色社会主义道路，为实现中华民族伟大复兴指明了方向。作为一名共青团员，我一直以一名党员的标准来要求自己，在自己的工作岗位上为公司做出贡献，希望自己能够达到党员的标准，早日入党。



#### 工艺品公司单证：高丽霞

白驹过隙，岁月如梭，转瞬之间，中国共产党已经走过99年的风风雨雨，经历了99年的坎坷和辉煌。在建党99周年之际，我们每个人都应该去感谢我们伟大的中国共产党。没有共产党，就没有新中国，就没有我们现在美好的生活。我们能够生活在这样一个幸福和平的年代，我们能快乐地在这个环境中不断成长，我们能够战胜这次新冠疫情，这些全部得益于我们伟大的党的正确领导。祝我们的党永远年轻，党旗永远鲜艳！



### 申达公司团委

#### 德清申达技术研究院设计工程师:刘林

党建南湖始扬帆，浴血崛起挽狂澜；万里长征鹿中原，旧秩沧桑道巨变；改革金笔画金山，盛世龙腾铺长卷，民族复兴重任担，科学发展永向前！祝福中国共产党99周年生日快乐！



#### 德清申达部装车间一部件装配技术员:周睿

忆往昔峥嵘岁月，看今朝民富国强，党的英明领导不能忘；歌声飘荡情谊长，舞步翩翩锣鼓喧，普天同庆党华诞。建党节，祝福中国共产党99周年生日快乐。



#### 德清申达总装流水线电气技术员:郭高峰

一点一滴的风雨，一次一次的收获；一腔热血的浇灌，一国发达的绽放；一丝丝的记忆，一篇篇的美丽；祝福我，祝福你，七一快乐属于我和你！祝中国共产党七一生日快乐！



### 工美文旅事业部团委

#### 艺创投资投资专员:施丽君

99载的年华，铸造了多少辉煌；99载的风雨，承载了多少风霜。蓦然回首，中国已经焕然一新。党，您用您星星之火，燃续了我们民族的生命之灯；您用您启明之光，照亮了我们民族的繁盛之路；您用您智者之慧，指引了我们民族的发展之向；您用您澄澈之乳，养育了我们民族的活力之军。是您，一直带领我们前进，衷心地祝愿您，敬爱的党，生日快乐！祝福您如松般长青！



## 工美文旅事业部团委



### 拾光艺创品牌部品牌策划：王迪

作为一个普通人，我一直在想怎么样才算是一个对国家有用的人。以前想要干一番大事报效祖国。后来发现，我们立足本职，在岗位上做好自己应该做的事情，更高效地完成工作就是对国家有用的人。我们每一个人都是这里的主人，每一个人都应该是维护家园和谐安定的战士。



### 拾光艺创品牌部摄影师：罗爽

“哪有什么岁月静好，只不过是有人为你负重前行。”在今年这场抗疫战中，我看到了冲在抗疫一线的医务工作者，看到了雷神山、火神山的建筑工人们，看到了村口设卡测体温的志愿者们。还有全国人民的配合，都待在家里不出门。我很庆幸自己生长着这样的一个国家，在中国共产党的领导下，我们才能够如此幸福地生活着。



### 拾光艺创品牌部设计师：杨嘉婧

2020年注定是不平凡的一年，在全国上下齐心协力战疫的时刻，我们迎来了七一建党节。在这个伟大的日子里，作为一名普通的公司职员，在立足本职工作的基础上，更需要坚守初心、增强本领、勇担使命，切实担当作为。我相信我可以。祝愿中国共产党99周年生日快乐。

## 皮塑公司团支部



### 皮塑公司PE事业部业务经理：王伊青

从历史进程来看，99年是一小步；从国家和民族的发展来看，99年是一大步，是翻天覆地的变革，是星星之火的燎原之势，是一个党苦难辉煌的创业历程。作为共产主义的接班人，须有实力接稳前辈们传给我们的接力棒，须足够强大来为你保驾护航！在党99周年诞辰之际，衷心地祝您生日快乐！我们新时代的青年，定不负使命，蓬勃向上，书写华章。

皮塑公司团支部



皮塑公司PE事业部业务助理：刘旭

经过无数次的风雨征程，共产党带领中国创造了站起来、富起来、强起来的一个个奇迹，举世瞩目的党啊，祝您生日快乐，愿你永葆青春！在永不褪色的红旗指引下，不忘初心，牢记使命，在新时代的新长征中，攻坚克难，砥砺前行，早日实现中华民族的伟大复兴。



皮塑公司财务部单证员：项雯

那一个不平凡的七月，因为您的诞生，中国被赋予了新的生命。99载春秋，您在历史的长河里激起千层浪，在历史的栈道上印下熠熠脚印，更在中国人心中扎根成共同的信仰。您是鲜明的旗帜，您是力量的象征，您激励中华儿女乘风破浪，奋勇前进。伟大的党，生日快乐，我们将永远为您祝福！

商业公司团总支



商业公司人力资源主管：王焕琦

工农联合建政权，全心全意为人民；国泰民安日子美，欣欣向荣民心安；经济繁荣百业兴，科技强国步步高。七月一日党的99岁生日，祝福党的明天永远灿烂，永远辉煌！



商业公司招商运营主管：董昊

金色年华无限美好，丰收七月又迎建党节，风雨路程您一路走来，迎港澳回归，承办奥运广迎八方来客，非典来袭您勇敢战斗，全球金融海啸您砥砺前行，汶川地震您从死神手里抢回人民的性命和财产，新冠疫情内忧外患您坚韧前行向世界交出满意答卷。中国人民因您而自豪！

## 商业公司团总支



### 商业公司财务部出纳：孙倩云

有党有国才有家，这美好生活来之不易，我们要时刻牢记党的光辉历程，心怀感恩，砥砺前行。伟大的中国共产党，今天是您的生日，祝您生日快乐！

## 广杰公司团支部



### 广杰公司金融投资部投资经理：陈自然

军歌嘹亮，唱出幸福万年长；党旗飘扬，军民团结向上；信息传递，祈盼国盛民昌。七一建党节，祝中国共产党生日快乐，中华民族繁荣兴旺！



### 广杰公司人力资源部（党群工作部）

#### 人力资源专员：沈馨懿

弹指间建党九十九载已至，峥嵘岁月匆匆过，初心不改，九九如一。我向党来献赞歌，坚持顺应时代，奋斗目标与时代同频共振，以坚定的理想、心中的梦想共同谱写属于这个时代的靓丽五线谱。爱我中华，永远跟党走。

### 集团公司总部团支部



我是二轻集团总部团支部姜碧华，在建党99周年之际，祝党99岁生日快乐，愿九九为功久红！



我是二轻集团总部团支部章卓颖，中国共产党99年栉风沐雨、披荆斩棘，不忘初心、砥砺前行。祝伟大的党永葆青春，生日快乐！



我是二轻集团总部团支部朱容慧，在建党99周年之际，祝愿我党99岁生日快乐！

(供稿：集团公司团工委)

# 创新创业

## INNOVATION AND ENTREPRENEURSHIP

# 创新创业

## INNOVATION & ENTREPRENEURSHIP

**编者按:**创新是第一动力，创新驱动战略是国家重要战略。自新班子组建以来，省二轻集团着力践行“创新发展”理念，激发传统企业的体制机制活力，与市场共进，与时代同行，在创新中图强，在创业中奋进。本期专栏聚焦浦江项目及工艺品公司网上广交会项目，与读者分享。

# 省二轻集团文旅融合产业取得重大突破 ——中国浦江万年上山村项目开工



5月22日上午，浦江县2020年二季度重大项目集中开工暨中国浦江万年上山文化村项目开工仪式在浦江隆重举行。省国资委党委书记、主任冯波声宣布项目开工，省文化和旅游厅党组书记、厅长褚子育致辞，省委宣传部副部长、省电影局局长葛学斌出席，省二轻集团党委书记、董事长虞岳明，浦江县委书记程天云发言，浦江县委副书记、县长俞佩芬主持，浦江县政府、省二轻集团及相关单位同志300余人参加。



省文化和旅游厅厅长褚子育在致辞中指出，文化需要挖掘保护，也要传承发展。浦江“上山文化”历

史悠久、文化气息浓厚，是浦江乃至浙江的文化金名片。此次中国浦江万年上山文化村项目，是以旅游为视角开展文旅融合，要把“上山文化”内涵和精神挖深挖透，谋划更多更新更大的项目，进一步传承发展“上山文化”，形成项目链产品链，将其打造为浦江的核心传播力、影响力和综合力。



省二轻集团董事长虞岳明表示，省二轻集团是一家致力于以工美文化为支撑的文旅融合产业发展的省属企业。近年来，集团紧紧围绕省委省政府“文化强省”“八大万亿产业”战略部署，坚持文化保护传承与产业发展并重，努力打造全省工艺美术产业集成服务平台，大力推动文化产业与旅游、时尚、数字经济产业深度融合。集团将积极通过工美文化平台，宣传与推广“上山文化”，以发挥文物的公共服务效能，为文旅融合高质量发展提供重要样本，为“文化强省”建设作出积极贡献。

浦江县委书记程天云向省国资委、省文旅厅、省二轻集团、乡镇对项目的大力支持表示感谢。他指

出，浦江将根据全域旅游发展规划，主动践行“四到”服务理念，为项目推进创造最优质的服务和最便利的环境，期待中国浦江万年上山文化村项目成为展示“上山文化”的重要窗口，进一步增强浦江旅游的核心优势和龙头力量，激发县域经济发展活力。

伴随着冯波声主任的一声“开工！”，各位参加开工仪式的领导一齐为中国浦江万年上山文化村项目奠基培土，预祝项目开工大吉。

浦江县人民政府与省二轻集团在仙华国际会议中心签订全面战略合作协议。

此次战略合作，将通过深入挖掘和梳理“上山文化”内涵、产业特色、人文底蕴和生态禀赋，发挥省二轻集团在工艺美术传承、文旅产业融合发展等方面的丰富经验，将其打造成为“产、城、人、文”四位一体有机结合的文旅融合精品项目，持续拓展和延伸“大文化、大旅游”的范围，打造金华文旅的新亮点，国内文旅的新标杆。

省国资委主任冯波声对此次全面战略合作协议的签订表示祝贺，并指出此次合作必将在新时代企地共赢的新篇章中留下浓墨重彩的一笔。



中国浦江万年上山文化村项目是由省二轻集团下属全资子公司省艺创文旅公司主导，该项目是以“上山文化”为核心，围绕地块内青山绿水的自然禀赋与稻源文化人文资源，采用“文化+”战略，以“一核一轴三区四园”为规划蓝图，旨在打造一处集上山文化体验、主题IP游乐、自然文化研学、康养度假旅居为一体的微度假目的地。

(供稿：艺创文旅公司)



# 客商“云”集 见“屏”如面

——记工艺品公司参加127届网上广交会



为响应集团“争先创优”行动号召，确保完成公司年度目标任务，工艺品公司上下总动员，积极参加今年的线上广交会，力求在疫情影响之下，从线上寻找新的突破，以确保主要经营指标的顺利实现。

## 高度重视，全力支持

今年以来，受新冠肺炎疫情影响，全球贸易均受到巨大冲击与挑战，而广交会首次将展会整体搬上“云端”，为参展的外贸企业下了一场“及时雨”。公司党委高度重视此次线上参展，公司党委书记王雍火指出，各职能部门要通力配合，全力支持业务部门参加此次线上广交会，各位党员要发挥好先锋模范作用，服务好此次线上参展。

## 积极筹备，周密部署

筹备阶段，公司总经理方华主持召开了广交会参展动员大会。会上介绍了本届广交会的基本情况和特殊意义，分析了目前疫情影响下的国际外贸形势，勉励新老业务员要不畏艰辛，拧成一股绳，争取在本届广交会上取得佳绩。面对全新的展会模式，公司上下踌躇满志，认真做好参展前各项准备工作。各参展部门投入大量时间和精力进行前期准备工作，展会开幕前，业务员们便开始积极着手准备直播间的布置工作，从展品的摆放布置，到直播间灯光、收声的调控，各个环节都力求做到一丝不苟。为确保直播顺利进行，新软公司和办公室全力做好直播间的网络技术支持和后期保障工作。

### “云上”参展，多维展示

本届广交会于6月15日至24日在网上举办，为期10天，共有50个展区，近2.6万家参展商“云上”参展，共展出约185万多件出口商品。工艺品公司进出口部、进出口三部、进出口六部、进出口七部、进出口八部、艺弘、艺丰、艺扬、艺捷、投资发展部和上海浦东分公司等11个子公司（部门）参展，涉及包括家具、礼品、家居用品、家居装饰品、箱包、鞋、服装饰品等10个产品种类展区。各参展部门运用线上展示平台展示展品900余件，配套上传展品照片千余张。在24小时不间断地网上展示、洽谈对接中，中外客商足不出户下订单、做生意。从线下“面对面”到线上“屏对屏”的转变，解决了特殊形势下中外企业合作沟通的难题，也开启了世界贸易的新通道。



### 直播带货，见“屏”如面

开展期间，参展企业累计举办了20万余场次直播活动。公司根据展区的不同，也开设了多个直播间，每天都会进行6、7场直播活动。直播间大部分设在工厂，业务员每天坚持往返工厂进行直播。在直播间里，业务员化身“主播”，通过品牌推介、产品介绍、现场演示、生产线展示等方式，使用流利的外语，生动有趣地向观众介绍公司产品，取得了不错的成效。展会期间，公司各直播间累计观众近千人，点击率更是突破1万次。虽然因疫情无法与客户“面对面”交流，但是业务员利用线上通讯工具与客户进行实时通讯，还邀请客户通过网上洽谈室“不见面”做生意，“一对一”视频洽谈，实现在线贸易零障碍。

在疫情仍在全球蔓延、世界经济衰退风险大幅上升、全球贸易受到严重冲击的背景下，公司把参加这一届“特殊时期、特殊意义、特别举措、特别精彩”的广交会作为争先创优的一项重大举措，积极尝试，大胆探索，为经营模式的不断创新积累了宝贵经验。通过参加此次线上广交会，加快了公司业务经营模式从线下到线上的转化，尤其是借此开启的直播经营，更是公司经营模式创新的重要一步。🌱

(供稿：工艺品公司)





# 化腐朽为神奇——对沈建国易安艺术的解读

■文/蔡玉林

■易安作品摄影/蔡旭荣

人类是文明的创造者和传承者。我们的先民在创造生活之美、艺术之美的文明进程中，产生了大量的生产工具、生活用品、宗教信物和工艺美术品，成为人类文明的重要物质载体。物质载体经过漫长历史岁月的洗礼，很难完好地保存和流传。有的虽然形态完整，但随着时代的变迁，已易为无用之物；有的在使用过程中成为断残之器，既无实用性又无观赏性。这些历史遗物留之有碍，弃之又可惜。

如何让这些承载人类文明的“无用之物”“断残之器”变废为宝、起死回生，赋予其新的生命？沈建国先生交出了精彩的答卷。

沈建国潜心研究多年，以他独特的智慧和审美眼光，将“腐朽”的历史遗物经他的缜密构思、巧妙组合、精心摆放，造化成一件件集使用价值、观赏价值和史料价值于一体的艺术精品。沈建国曰此为“易安技艺”。

“易”为改变，即“化”；“安”为安放，即“置”。沈建国对易安技艺作过权威的定义：“它是指人们在室内环境里，将历史遗物和人类日常生活已消费或未消费过的物质文化实体，进行艺术性地有效选择、利用、改造、组合和安排安放，以令其演绎出新的艺术生命和赋予其新的文化功能，从而达到可赏、可用、可玩、可藏的目的。”

我曾多次探访沈建国的工作室，听他讲解易安技艺的要义，欣赏他的“造化之尤物”，耳濡目染，亦对易安技艺有了初浅的认识和理解。沈建国提炼“易安”两字来概括他的“尤物”再造，确实是再贴切的。在我看来，“易”是人文再造，通过搭配组合，对历史遗物进行功能再造、艺术再造、生命再造、灵魂再造。“安”是空间再造，是将人文再造的作品置于最能体现其美学价值之空间，在人文再造的基础上进行美学再造、环境再造，让“良禽择木而栖”。

易安技艺是由“易”与“安”两者共同组成的一个完整的体系。“易”与“安”是一个事物的两个方面，两者相辅相成，缺一不可。易安技艺也是一个由



易及安、先易后安的过程，在递进中达到“在易中造化、在安中升华”之境。 “易”为“易安”之道、之本、之源，“安”为“易安”之术。“易”中之玄在于通过人的思维达成物的造化，使历史遗物从形到神、欲火重生，完成由“死”到“生”的轮回。“安”中之妙在于营造作品与环境的最佳空间，达到作品人文美与环境形式美的高度融合。

残缺美是一种特殊的美、更具内涵的美，残缺美是因为对圆满的渴望和期待，好比残荷更有意境、缺



月更有遐想。易安技艺所用的组件都为老残器物，老残器物的人文沉淀、包浆质感、想像空间是其它器物所无法企及的。由老残器物组合而成的易安作品，更符合审美取向，更具有历史沧桑感和视觉震撼力，往往能收获意想不到的惊喜，让人产生无穷美好的遐想。而这正是易安作品的魅力、生命和价值所在。易安技艺是对老残器物的精神提炼，是对“世间万物皆有灵、世间万物皆有用”的深刻揭示，是对“残缺美”的生动演绎。

亚里士多德曾对艺术与技艺有过经典的论述。他认为，艺术的标准在于美，艺术的本质在于创造美，艺术的目的在于有美可审。我以为，沈建国将“易安”作为“技艺”是谦逊之说，“易安”恰恰符合了艺术的基本属性，应名至实归为“艺术”。将“易安”称之为“艺术”，更符合“易安”之本源。

易安艺术是沈建国对意识和物质关系层面上的哲学思考，是他对自然造化的人文理解，是他丰富人生的厚积薄发。

易安艺术的意义是重大的，它是历史“碎片”的复活、文明成果的再造，是化腐朽为神奇的一大创举，是一个独特艺术领域的崭新开启。

易安艺术作品是大雅之堂的点睛之物，可广泛用于茶道、香道、花道、书道。易安艺术应作为一个艺术门类或学科加以宣传、推广，让更多的人去了解和运用“易安”艺术，让大量散落在民间的历史“碎片”被艺术之“灯”点亮，让高雅艺术“飞入寻常百姓家”。



沈建国创立易安艺术绝不是偶然的。沈建国出生在富阳，秀美的富春山水养育了他的灵性，沉淀在富春大地的人文历史积淀赋予了他的才情。他长大于农村，深受朴素节俭的农村文化洗礼，从小珍惜身边的一草一木、一砖一瓦。大学时代学的是中文，博大精深的传统文化，培育了他的思想和学识。随后在从政之路上的砥砺锤炼，积累了他的智慧和见识。从青年时代开始，他涉足玩古收藏，嗜好印石、书画、珠玩、瓷器，几十年孜孜以求、初心不移，长期的艺术熏陶成就了他的艺术悟性。“易安”艺术的创立是他智慧、思想、学识、悟性高度融合的成果，是他艺术探索中的水到渠成、瓜熟蒂落。随着时间的推移，“易安”艺术必将越来越引起社会的高度关注。

玩物以励志，乘物以游心，在易安艺术的世界里追寻自己的梦想，这也许就是沈建国的初心吧！

# 徐氏“跳刀”独步武林

■文/梨白

在龙泉大师园见到徐朝兴时，他刚散步回来，和弟子用家乡话谈论着。我听不懂龙泉话，徐朝兴笑说弟子遇到了“跳釉”的问题，一直解决不了，来请教的。

泡好了茶，徐朝兴拿出手机给我看，“早上我又到河边游步道走了8000多步了。”徐朝兴说，2018年声带动了手术，有些体虚，所以更加注意身体了，“每天5点多起床，自己开车到河边走路50分钟，日复一日，坚持锻炼。”

晨练结束，徐大师会写点书法。草篆行隶，别具风格的书法作品一字排开，看着养眼。“我写书法，没拜师、没临帖……全靠自学”，徐朝兴说，2018年写了70多幅作品，准备办个人书法展了。

徐朝兴，当今龙泉青瓷的传人，也是泰斗级大师。外界不知道的是，他一生的成就，都是拿命“换”来的。

曾经爬进高温窑清理煤渣，全身烧伤；曾经没日没夜地在工作室研制青瓷，以致疲劳过度、不省人事……

一代青瓷大师的人生画卷，沧桑而厚重。

## 成长的每一步，都是财富

上世纪50年代，做瓷碗是没出息的事情，却是老百姓谋生的手段。13岁的徐朝兴，因为家里贫困，吃了上顿没下顿，不得不去作坊里学做瓷碗。

那时，他并不知道，这条路成就了他的一生。

1956年，年仅13岁的徐朝兴来到离县城40多公里外的乡下作坊，学做瓷碗。“瓷厂很远也很偏僻，不通车。父亲带我从早上六点走到下午四、五点钟才到，一整天我踉跄地随着父亲走着长长的山路。”也就是在那时候，徐朝兴明白了，其实做瓷碗不是低人



一等，是老百姓无可奈何的一条谋生之路。从那时起，徐朝兴决定自己要跟青瓷打一辈子交道。

乡下作坊，生产设施与普通的砖瓦厂差不多。年幼的徐朝兴因为不怕苦、不怕累，手脚勤快，常受到师傅们的夸奖。不到两年时间，凭借聪慧的天资禀赋和勤奋用功，徐朝兴掌握了制作一般陶瓷器的基本技能，这也为以后的艺术生涯打好了基本功。

1958年，龙泉青瓷迎来了走向复兴的春天。周恩来总理亲自指示要恢复我国历史名窑、恢复龙泉青瓷。1959年，浙江省专门成立了“龙泉青瓷恢复委员会”，下设青瓷仿古试制小组，徐朝兴与师父李怀德一起入选。在省内外陶瓷专家和高校、研究所学者的指导下，试制小组经过一次次技术攻关，经历无数次试制，终于在1959年国庆前夕研制成功弟窑产品，完成了省政府下达的创造北京人民大会堂“国庆宴会用瓷”的任务。1963年，哥窑产品也仿制成功。自此，龙泉青瓷进入了再度辉煌时期。

亲历哥窑弟窑的恢复制造过程，不仅使徐朝兴尝到了青瓷研究的甜头，也看到了与泥巴打交道的前途，坚定了追求青瓷艺术的信念。1976年，他从试制



观沧海

组调至龙泉青瓷研究所，从事新产品设计与工艺科研工作，迈上了艺术道路的新台阶。在青研所，徐朝兴按捺不住创作的渴望，全身心地钻进青瓷世界里，终于在1979年创作成功生平第一件能摆进艺术殿堂的作品——《中美友好玲珑灯》。此作品新颖高雅，集适用于观赏价值与一体，被外交部选为国礼赠送给美国领导人，现收藏于白宫。

因为青瓷研究上的业绩和工作表现，1980年组织上破格提拔徐朝兴任龙泉青瓷研究所所长。这一年，徐朝兴才36岁。

从那开始，徐朝兴真正步入了他青瓷艺术生涯的黄金时期，他一心一意、兢兢业业、埋头到青瓷研究所的工作中。

### “跳刀”，独门绝技

“早上比较安静，人的精神状态也好”，在徐朝兴的工作室里，他一边让瓷碗在机器上转，一边用手拿刀腾空“跳”动着，十几秒的时间，充满韵味的斜纹脱颖而出。

在高速旋转的坯体上抖动刀，用刷、刻、拉等技法，将千“线”万“点”划刻在坯体上，形成各种纹饰。

记者看到，从碗底开始，斜纹由短到长，由密到疏，绝没有机器压制的僵硬，充满柔韧和手工之美。

如果不是亲眼看到，很难想象，一个线条如此繁多的碗，至少要“跳”个成千上万刀。“跳刀时，必



青釉五管瓶

须屏息凝神，全部的注意力都集中在作品上。”

为了达到纹理细腻、均匀的效果，徐朝兴亲自改良了修坯刀，刀头部分有一定弧度和弹性。

短短一两分钟之内，徐朝兴要在坯体上留下成千上万刀，千点万线的有序排列，形成了精美的跳刀纹饰，令人惊叹。

台上一分钟，台下十年功。看似简单的动作，却凝聚着徐朝兴几十年的功力。

跳刀这一技法非常难学，稍有小失误，就会造成整件作品的残缺。

“很多人来找我拜师，学习跳刀，没学几天就回去了。浮躁的人最终也只能学得皮毛，这个工艺还是需要静下心来，潜心练习的。”

跳刀不仅是一种技艺的展现，更展现了匠人独特的艺术心境。

龙泉青瓷属于薄胎厚釉的瓷器，烧制过程中收缩率非常大，故成品率非常低。

从泥到瓷，一件青瓷作品的诞生，需要经过手工拉坯成型、修坯上釉、高温烧制等近百道工序，每个环节都不容有差。

徐朝兴的跳刀已有几十年功底。目前也有人学跳刀，但都不像徐朝兴大师那样，能做的精致，均匀，既规整又富于变化。

国际陶协主席TongFmks看了徐朝兴的跳刀绝技后，赞不绝口：“观赏你的艺术创作，就像是在欣赏一场赏心悦目的艺术表演，你的‘抖’堪称世界一绝！”



青釉鼓钉洗



青釉菱口碗

### 凝魂之釉 通神之形

一千多年前的宋朝，生产龙泉青瓷的哥窑，与官窑、汝窑、定窑、钧窑一并称为“五大名窑”，名气非常之响。哥窑的特点是薄胎厚釉、釉面开片，布满龟裂的纹片，被称为是“瓷中珍品”。哥窑和弟窑的区别在于，哥窑为开片瓷，弟窑不是开片瓷。哥窑青瓷在烧造过程中，因为瓷胎膨胀系数比胎釉膨胀系数大，烧成之后的青瓷表面布满像裂痕一样的纹路，本来这些裂痕是一种缺陷，但是因为出现了“金丝铁线”的效果，形成了一种残缺美。

1980年，徐朝兴出任龙泉青瓷研究所所长。有一次，他在北京故宫里看到一只青瓷大盆，直径约40厘米左右。他突发奇想，如能把盘径再扩大一点，制成哥窑挂盘，必获佳效。他的这一想法得到当时厂领导的大力支持。于是他夜以继日研究试制52厘米迎宾大挂盘和一米三迎春大花瓶。厂里还成立了技术攻关小组，以他为主攻关技术难题。于是他与攻关小组成员一起制定了设计方案，调整配方、刀形、上釉、烧成工艺等制作方法。有时为了攻克一个技术难关，连续几个晚上都在试验工场工作……

功夫不负有心人。经过半年多30余次反复试制，这两件哥窑产品终于试制成功。随后，他创作的这件52厘米迎宾大挂盘在全国陶瓷美术设计评比会上，荣获一等奖，获得艺术瓷总分第一名。有关专家认为，这件作品的制作工艺和技术难度已超历史水平，被誉为当代哥窑瓷器“国宝”。这件作品曾送亚太博览会

展出，现收藏在中南海“紫光阁”，1.3米迎春大花瓶则陈列在北京人民大会堂浙江厅。

徐朝兴的经典作品有1.3米的大花瓶，也有直径52cm的迎宾大挂盘，他的每一件作品背后，都凝聚着手工艺人对于材料、对工艺、对思想表达的执着追求。“1.3米的大花瓶，是当时在艺术上的一个创新，我们模仿古人，但也希望在传统的基础上做出一些特色，这个大花瓶，在烧制的过程中，就已经考虑到了它的运输，当时我是趴在地上完成的图纸，而且是两张图纸拼在一起，画出的这个花瓶。”徐朝兴说。那个时候还是在80年代，没有现代的烧窑，还是使用传统的煤窑，制作如此大的花瓶，从泥料配方到施釉都有极大的困难。

除了哥窑产品的创新，80年代，徐朝兴将哥窑和弟窑做了完美的融合，做出了《哥弟混合三环瓶》，让龙泉青瓷又有了创新发展。

《哥弟混合三环瓶》整个造型设计为透空环形，口肩部配置二只耳环，在工艺上采用洒浆法，突破了哥窑、弟窑历来不能混合制作的传统，把哥窑泥与弟窑泥有机地结合在一起，经1310℃的高温烧制而成。《哥弟混合三环瓶》简洁大方、自然质朴，既有哥窑釉裂纹片的青灰淡雅、色泽变幻，又有弟窑的釉色丰润，晶莹如玉，这种极富文化内涵的装饰手法，让釉色和形态“诠释”了传统，又超越了“传统”。

徐朝兴说：“无论哥窑还是弟窑，都需要保证它的釉色。看龙泉青瓷的好坏，就要从它的造型和釉色入手。造型就是神态，就是神，就好比在街上看到一

位女子，身材苗条，就会忍不住地多看一眼。之后再去看她的五官是否标致。釉色好比气色，对于青瓷而言，同一种青色，也可以通过釉色的厚薄而发生变化。”就像弟窑的粉青和梅子青色，它能体现柔和、饱满、细腻和一个工匠的手法和品质，这是工匠精神的魂，也是龙泉青瓷的魂。

### 薪火传承，青瓷文脉

徐朝兴说他的一生都属于龙泉青瓷，从普通学徒工走到现在，挫折多，回报更多。怎么报答党和国家呢？“技艺是民族的，要把它传承下去。”

这么多年来，作为国家非遗传承人，徐朝兴无偿将青瓷制作技艺倾囊相授，如今已是桃李满天下。

1996年应国家经济体制改革之时势，徐朝兴创建了“龙泉朝兴青瓷苑”，以个人的实力和名望继续推动龙泉青瓷艺术的发展。“青瓷苑是不盈利的，但我用自己的作品来养活它，因为龙泉青瓷需要这样一个地方，让更多的人到龙泉朝兴苑上班，也是帮助当地政府解决就业问题。”

2007年，浙江省青瓷行业协会成立，徐朝兴被推选为行业协会会长，也是在这一年，他被确定为国家级非物质文化遗产龙泉青瓷传统烧制技艺的代表性传承人。这两个职务，决定了徐朝兴会既要把握青瓷行业发展的动向，及时向领导提出合理化建议，又要培养学生和徒弟，宣传青瓷文化，传承青瓷烧制技艺，保护这种非物质文化遗产。

2012年开始，徐朝兴在龙泉市中职校设立奖学金，给就读青瓷专业的优秀或贫困学生，每人3000元

奖励，每年10名，以尽自己一点绵薄之力。

从艺50多年，徐朝兴一路建功立业，德艺双馨，赢得了诸多荣誉和地位。如今，徐朝兴的妻子、儿子和儿媳都在青瓷行业辛勤工作。儿子徐凌、儿媳妇竺娜亚是浙江省最年轻的工艺美术大师，在青瓷事业上有不菲的成就，作品“手足情”、“江南春”、“梅子青”和“秋韵系列”分别在全国陶瓷设计评比、上海工艺美术精品展和杭州西湖博览会上获得金、银奖。妻子韩红军也是青瓷行业的知名者，她的刻花技术在龙泉曾名噪一时，众人皆知。他带出来的徒弟有全国陶艺大师、浙江省工艺美术大师或丽水市工艺美术大师，大都活跃在青瓷第一线。

现今，徐大师已70岁，但依然每天忙碌于青瓷的研究和传承工作，培养了一批批青瓷手艺的后继者。2016年，徐朝兴在北京举办了“从艺60周年”展览，门下徒弟徒孙已近200人。

儿子徐凌的作品不同于传统青瓷，加入了一些现代的理念，这也是徐朝兴非常乐意看到的。孙子从小有艺术细胞，七八岁就能画一笔画，也想考美院。

徐朝兴说：“年轻人受到的教育与我不同，龙泉青瓷需要创新和发展，在继承传统的基础上有所创新，才能满足现代的审美，更好地发展龙泉青瓷。”

百花齐放，是艺术鉴赏的终极目的。虽然工作繁忙，但是徐朝兴仍然抽出时间，给喜爱龙泉青瓷的青少年学生上课，“做青瓷，要从娃娃抓起，尤其在非遗传承方面，创作没有最好，只有更好。”

到现在为止，龙泉青瓷是中国古代五大历史名窑里恢复最好的一个，它的从业人数也因为社会的进步拉到了一个历史的高峰。🌱

中共中央 国务院  
关于新时代加快完善社会主义  
市场经济体制的意见

# 政策指引

POLICY GUIDELINS

**编者按:**中共中央、国务院5月印发《关于新时代加快完善社会主义市场经济体制的意见》，对当前和今后一个时期深化经济体制改革、加快完善社会主义市场经济体制进行顶层设计和系统擘画。加快完善社会主义市场经济体制有何要点和要求？本期政策指引带你了解。

# 中共中央 国务院 关于新时代加快完善社会主义市场经济体制的意见 (2020年5月11日)



社会主义市场经济体制是中国特色社会主义的重大理论和实践创新，是社会主义基本经济制度的重要组成部分。改革开放特别是党的十八大以来，我国坚持全面深化改革，充分发挥经济体制改革的牵引作用，不断完善社会主义市场经济体制，极大调动了亿万人民的积极性，极大促进了生产力发展，极大增强了党和国家的生机活力，创造了世所罕见的经济快速

发展奇迹。同时看到，中国特色社会主义进入新时代，社会主要矛盾发生变化，经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，与这些新形势新要求相比，我国市场体系还不健全、市场发育还不充分，政府和市场的关系没有完全理顺，还存在市场激励不足、要素流动不畅、资源配置效率不高、微观经济活力不强等问题，推动高质量发展仍存在不少体制机制障碍，必须进一步解放思想，坚定不移深化市场化改革，扩大高水平开放，不断在经济体制关键性基础性重大改革上突破创新。为贯彻落实党的十九大和十九届四中全会关于坚持和完善社会主义基本经济制度的战略部署，在更高起点、更高层次、更高目标上推进经济体制改革及其他各方面体制改革，构建更加系统完备、更加成熟定型的高水平社会主义市场经济体制，现提出如下意见。

## 一、总体要求

(一) 指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚决贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以人民为中心的发展思想，坚持和完善社会主义基本经济制度，以完善产权制度和要素市场化配置为重点，全面深化经济体制改革，加快完善社会主义市场经济体制，建设高标准市场体系，实现产权有效激励、要素自由流动、价格反应灵活、竞争公平有序、企业优胜劣汰，加强和改善制度供给，推进国家治理体系和治理能力现代化，推动生产关系同生产力、上层建筑同经济基础相适应，促进更高质量、更有效率、更加公平、更可持续发展。

### (二) 基本原则

——坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导。坚持和加强党的全面领导，坚持和完善中国特色社会主义制度，强化问题导向，把握正确改革策略和方法，持续优化经济治理方式，着力构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制，使中国特色社会主义制度更加巩固、优越性充分体现。

——坚持解放和发展生产力。牢牢把握社会主义初级阶段这个基本国情，牢牢扭住经济建设这个中

心，发挥经济体制改革牵引作用，协同推进政治、文化、社会、生态文明等领域改革，促进改革发展高效联动，进一步解放和发展社会生产力，不断满足人民日益增长的美好生活需要。

——坚持和完善社会主义基本经济制度。坚持和完善公有制为主体、多种所有制经济共同发展，按劳分配为主体、多种分配方式并存，社会主义市场经济体制等社会主义基本经济制度，把中国特色社会主义制度与市场经济有机结合起来，为推动高质量发展、建设现代化经济体系提供重要制度保障。

——坚持正确处理政府和市场关系。坚持社会主义市场经济改革方向，更加尊重市场经济一般规律，最大限度减少政府对市场资源的直接配置和对微观经济活动的直接干预，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，有效弥补市场失灵。

——坚持以供给侧结构性改革为主线。更多采用改革的办法，更多运用市场化法治化手段，在巩固、增强、提升、畅通上下功夫，加大结构性改革力度，创新制度供给，不断增强经济创新力和竞争力，适应和引发有效需求，促进更高水平的供需动态平衡。

——坚持扩大高水平开放和深化市场化改革互促共进。坚定不移扩大开放，推动由商品和要素流动型开放向规则等制度型开放转变，吸收借鉴国际成熟市场经济制度和人类文明有益成果，加快国内制度规则与国际接轨，以高水平开放促进深层次市场化改革。

## 二、坚持公有制为主体、多种所有制经济共同发展，增强微观主体活力

毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，探索公有制多种实现形式，支持民营企业改革发展，培育更多充满活力的市场主体。

（一）推进国有经济布局优化和结构调整。坚持有进有退、有所为有所不为，推动国有资本更多投向关系国计民生的重要领域和关系国家经济命脉、科技、国防、安全等领域，服务国家战略目标，增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，做强做优做大国有资本，有效防止国有资产流失。对处于充分竞争领域的国有经济，通过资本化、证券化等方式优化国有资本配置，提高国有资本收益。进一步完善和加强国有资产监管，有效发挥国有资本投资、运营公司功能作用，坚持一企一策，成熟一个推动一个，运行一个成功一个，盘活存量国有资本，促进国有资产保值增值。

（二）积极稳妥推进国有企业混合所有制改革。在深入开展重点领域混合所有制改革试点基础上，按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率要求，推进混合所有制改革，规范有序发展混合所有制经济。对充分竞争领域的国家出资企业和国有资本运营公司出资企业，探索将部分国有股权转化为优先股，强化国有资本收益功能。支持符合条件的混合所有制企业建立骨干员工持股、上市公司股权激励、科技型企业股权和分红激励等中长期激励机制。深化国有企业改革，加快完善国有企业法人治理结构和市场化经营机制，健全经理层任期制和契约化管理，完善中国特色现代企业制度。对混合所有制企业，探索建立有别于国有独资、全资公司的治理机制和监管制度。对国有资本不再绝对控股的混合所有制企业，探索实施更加灵活高效的监管制度。

（三）稳步推进自然垄断行业改革。深化以政企分开、政资分开、特许经营、政府监管为主要内容的改革，提高自然垄断行业基础设施供给质量，严格监管自然垄断环节，加快实现竞争性环节市场化，切实打破行政性垄断，防止市场垄断。构建有效竞争的电力市场，有序放开发用电计划和竞争性环节电价，提高电力交易市场化程度。推进油气管网对市场主体公平开放，适时放开天然气气源和销售价格，健全竞争性油气流通市场。深化铁路行业改革，促进铁路运输业务市场主体多元化和适度竞争。实现邮政普遍服务业务与竞争性业务分业经营。完善烟草专卖专营体制，构建适度竞争新机制。

（四）营造支持非公有制经济高质量发展的制度环境。健全支持民营经济、外商投资企业发展的市场、政策、法治和社会环境，进一步激发活力和创造力。在要素获取、准入许可、经营运行、政府采购和招标投标等方面对各类所有制企业平等对待，破除制约市场竞争的各类障碍和隐性壁垒，营造各种所有制主体依法平等使用资源要素、公开公平公正参与竞争、同等受到法律保护的市场环境。完善支持非公有制经济进入电力、油气等领域的实施细则和具体办法，大幅放宽服务业领域市场准入，向社会资本释放更大发

展空间。健全支持中小企业发展制度，增加面向中小企业的金融服务供给，支持发展民营银行、社区银行等中小金融机构。完善民营企业融资增信支持体系。健全民营企业直接融资支持制度。健全清理和防止拖欠民营企业中小企业账款长效机制，营造有利于化解民营企业之间债务问题的市场环境。完善构建亲清政商关系的政策体系，建立规范化机制化政企沟通渠道，鼓励民营企业参与实施重大国家战略。

### 三、夯实市场经济基础性制度，保障市场公平竞争

建设高标准市场体系，全面完善产权、市场准入、公平竞争等制度，筑牢社会主义市场经济有效运行的体制基础。

（一）全面完善产权制度。健全归属清晰、权责明确、保护严格、流转顺畅的现代产权制度，加强产权激励。完善以管资本为主的经营性国有资产产权管理制度，加快转变国资监管机构职能和履职方式。健全自然资源资产产权制度。健全以公平为原则的产权保护制度，全面依法平等保护民营经济产权，依法严肃查处各类侵害民营企业合法权益的行为。落实农村第二轮土地承包到期后再延长30年政策，完善农村承包地“三权分置”制度。深化农村集体产权制度改革，完善产权权能，将经营性资产折股量化到集体经济组织成员，创新农村集体经济有效组织形式和运行机制，完善农村基本经营制度。完善和细化知识产权创造、运用、交易、保护制度规则，加快建立知识产权侵权惩罚性赔偿制度，加强企业商业秘密保护，完善新领域新业态知识产权保护制度。

（二）全面实施市场准入负面清单制度。推行“全国一张清单”管理模式，维护清单的统一性和权威性。建立市场准入负面清单动态调整机制和第三方评估机制，以服务业为重点试点进一步放宽准入限制。建立统一的清单代码体系，使清单事项与行政审批体系紧密衔接、相互匹配。建立市场准入负面清单信息公开机制，提升准入政策透明度和负面清单使用便捷性。建立市场准入评估制度，定期评估、排查、清理各类显性和隐性壁垒，推动“非禁即入”普遍落实。改革生产许可制度。

（三）全面落实公平竞争审查制度。完善竞争政策框架，建立健全竞争政策实施机制，强化竞争政策基础地位。强化公平竞争审查的刚性约束，修订完善公平竞争审查实施细则，建立公平竞争审查抽查、考核、公示制度，建立健全第三方审查和评估机制。统筹做好增量审查和存量清理，逐步清理废除妨碍全国统一市场和公平竞争的存量政策。建立违反公平竞争问题反映和举报绿色通道。加强和改进反垄断和反不正当竞争执法，加大执法力度，提高违法成本。培育和弘扬公平竞争文化，进一步营造公平竞争的社会环境。

### 四、构建更加完善的要素市场化配置体制机制，进一步激发全社会创造力和市场活力

以要素市场化配置改革为重点，加快建设统一开放、竞争有序的市场体系，推进要素市场制度建设，实现要素价格市场决定、流动自主有序、配置高效公平。

（一）建立健全统一开放的要素市场。加快建设城乡统一的建设用地市场，建立同权同价、流转顺畅、收益共享的农村集体经营性建设用地入市制度。探索农村宅基地所有权、资格权、使用权“三权分置”，深化农村宅基地改革试点。深化户籍制度改革，放开放宽除个别超大城市外的城市落户限制，探索实行城市群内户口通迁、居住证互认制度。推动公共资源由按城市行政等级配置向按实际服务管理人口规模配置转变。加快建立规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场，加强资本市场基础制度建设，推动以信息披露为核心的股票发行注册制改革，完善强制退市和主动退市制度，提高上市公司质量，强化投资者保护。探索实行公司信用类债券发行注册管理制。构建与实体经济结构和融资需求相适应、多层次、广覆盖、有差异的银行体系。加快培育发展数据要素市场，建立数据资源清单管理机制，完善数据权属界定、开放共享、交易流通等标准和措施，发挥社会数据资源价值。推进数字政府建设，加强数据有序共享，依法保护个人信息。

（二）推进要素价格市场化改革。健全主要由市场决定价格的机制，最大限度减少政府对价格形成的不当干预。完善城镇建设用地价格形成机制和存量土地盘活利用政策，推动实施城镇低效用地再开发，在符合国土空间规划前提下，推动土地复合开发利用、用途合理转换。深化利率市场化改革，健全基准利率

和市场化利率体系，更好发挥国债收益率曲线定价基准作用，提升金融机构自主定价能力。完善人民币汇率市场化形成机制，增强双向浮动弹性。加快全国技术交易平台建设，积极发展科技成果、专利等资产评估服务，促进技术要素有序流动和价格合理形成。

（三）创新要素市场化配置方式。缩小土地征收范围，严格界定公共利益用地范围，建立土地征收目录和公共利益用地认定机制。推进国有企事业单位改革改制土地资产处置，促进存量划拨土地盘活利用。健全工业用地多主体多方式供地制度，在符合国土空间规划前提下，探索增加混合产业用地供给。促进劳动力、人才社会性流动，完善企事业单位人才流动机制，畅通人才跨所有制流动渠道。抓住全球人才流动新机遇，构建更加开放的国际人才交流合作机制。

（四）推进商品和服务市场提质增效。推进商品市场创新发展，完善市场运行和监管规则，全面推进重要产品信息化追溯体系建设，建立打击假冒伪劣商品长效机制。构建优势互补、协作配套的现代服务市场体系。深化流通体制改革，加强全链条标准体系建设，发展“互联网+流通”，降低全社会物流成本。强化消费者权益保护，探索建立集体诉讼制度。

## 五、创新政府管理和服务方式，完善宏观经济治理体制

完善政府经济调节、市场监管、社会管理、公共服务、生态环境保护等职能，创新和完善宏观调控，进一步提高宏观经济治理能力。

（一）构建有效协调的宏观调控新机制。加快建立与高质量发展要求相适应、体现新发展理念的宏观调控目标体系、政策体系、决策协调体系、监督考评体系和保障体系。健全以国家发展规划为战略导向，以财政政策、货币政策和就业优先政策为主要手段，投资、消费、产业、区域等政策协同发力的宏观调控制度体系，增强宏观调控前瞻性、针对性、协同性。完善国家重大发展战略和中长期经济社会发展规划制度。科学稳健把握宏观政策逆周期调节力度，更好发挥财政政策对经济结构优化升级的支持作用，健全货币政策和宏观审慎政策双支柱调控框架。实施就业优先政策，发挥民生政策兜底功能。完善促进消费的体制机制，增强消费对经济发展的基础性作用。深化投融资体制改革，发挥投资对优化供给结构的关键性作用。加强国家经济安全保障制度建设，构建国家粮食安全和战略资源能源储备体系。优化经济治理基础数据库。强化经济监测预测预警能力，充分利用大数据、人工智能等新技术，建立重大风险识别和预警机制，加强社会预期管理。

（二）加快建立现代财税制度。优化政府间事权和财权划分，建立权责清晰、财力协调、区域均衡的中央和地方财政关系，形成稳定的各级政府事权、支出责任和财力相适应的制度。适当加强中央在知识产权保护、养老保险、跨区域生态环境保护等方面事权，减少并规范中央和地方共同事权。完善标准科学、规范透明、约束有力的预算制度，全面实施预算绩效管理，提高财政资金使用效率。依法构建管理规范、责任清晰、公开透明、风险可控的政府举债融资机制，强化监督问责。清理规范地方融资平台公司，剥离政府融资职能。深化税收制度改革，完善直接税制度并逐步提高其比重。研究将部分品目消费税征收环节后移。建立和完善综合与分类相结合的个人所得税制度。稳妥推进房地产税立法。健全地方税体系，调整完善地方税制，培育壮大地方税源，稳步扩大地方税管理权。

（三）强化货币政策、宏观审慎政策和金融监管协调。建设现代中央银行制度，健全中央银行货币政策决策机制，完善基础货币投放机制，推动货币政策从数量型调控为主向价格型调控为主转型。建立现代金融监管体系，全面加强宏观审慎管理，强化综合监管，突出功能监管和行为监管，制定交叉性金融产品监管规则。加强薄弱环节金融监管制度建设，消除监管空白，守住不发生系统性金融风险底线。依法依规界定中央和地方金融监管权责分工，强化地方政府属地金融监管职责和风险处置责任。建立健全金融消费者保护基本制度。有序实现人民币资本项目可兑换，稳步推进人民币国际化。

（四）全面完善科技创新制度和组织体系。加强国家创新体系建设，编制新一轮国家中长期科技发展规划，强化国家战略科技力量，构建社会主义市场经济条件下关键核心技术攻关新型举国体制，使国家科研资源进一步聚焦重点领域、重点项目、重点单位。健全鼓励支持基础研究、原始创新的体制机制，在重

要领域适度超前布局建设国家重大科技基础设施，研究建立重大科技基础设施建设运营多元投入机制，支持民营企业参与关键领域核心技术创新攻关。建立健全应对重大公共事件科研储备和支持体系。改革完善中央财政科技计划形成机制和组织实施机制，更多支持企业承担科研任务，激励企业加大研发投入，提高科技创新绩效。建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系，支持大中小企业和各类主体融通创新，创新促进科技成果转化机制，完善科技成果转化公开交易与监管体系，推动科技成果转化和产业化。完善科技人才发现、培养、激励机制，健全符合科研规律的科技管理体制和政策体系，改进科技评价体系，试点赋予科研人员职务科技成果所有权或长期使用权。

（五）完善产业政策和区域政策体系。推动产业政策向普惠化和功能性转型，强化对技术创新和结构升级的支持，加强产业政策和竞争政策协同。健全推动发展先进制造业、振兴实体经济的体制机制。建立市场化法治化化解过剩产能长效机制，健全有利于促进市场化兼并重组、转型升级的体制和政策。构建区域协调发展新机制，完善京津冀协同发展、长江经济带发展、长江三角洲区域一体化发展、粤港澳大湾区建设、黄河流域生态保护和高质量发展等国家重大区域战略推进实施机制，形成主体功能明显、优势互补、高质量发展的区域经济布局。健全城乡融合发展体制机制。

（六）以一流营商环境建设为牵引持续优化政府服务。深入推进“放管服”改革，深化行政审批制度改革，进一步精简行政许可事项，对所有涉企经营许可事项实行“证照分离”改革，大力推进“照后减证”。全面开展工程建设项目审批制度改革。深化投资审批制度改革，简化、整合投资项目报建手续，推进投资项目承诺制改革，依托全国投资项目在线审批监管平台加强事中事后监管。创新行政管理和服务方式，深入开展“互联网+政务服务”，加快推进全国一体化政务服务平台建设。建立健全运用互联网、大数据、人工智能等技术手段进行行政管理的制度规则。落实《优化营商环境条例》，完善营商环境评价体系，适时在全国范围开展营商环境评价，加快打造市场化、法治化、国际化营商环境。

（七）构建适应高质量发展要求的社会信用体系和新型监管机制。完善诚信建设长效机制，推进信用信息共享，建立政府部门信用信息向市场主体有序开放机制。健全覆盖全社会的征信体系，培育具有全球话语权的征信机构和信用评级机构。实施“信易+”工程。完善失信主体信用修复机制。建立政务诚信监测治理体系，建立健全政府失信责任追究制度。严格市场监管、质量监管、安全监管，加强违法惩戒。加强市场监管改革创新，健全以“双随机、一公开”监管为基本手段、以重点监管为补充、以信用监管为基础的新型监管机制。以食品安全、药品安全、疫苗安全为重点，健全统一权威的全过程食品药品安全监管体系。完善网络市场规制体系，促进网络市场健康发展。健全对新业态的包容审慎监管制度。

## 六、坚持和完善民生保障制度，促进社会公平正义

坚持按劳分配为主体、多种分配方式并存，优化收入分配格局，健全可持续的多层次社会保障体系，让改革发展成果更多更公平惠及全体人民。

（一）健全体现效率、促进公平的收入分配制度。坚持多劳多得，着重保护劳动所得，增加劳动者特别是一线劳动者劳动报酬，提高劳动报酬在初次分配中的比重，在经济增长的同时实现居民收入同步增长，在劳动生产率提高的同时实现劳动报酬同步提高。健全劳动、资本、土地、知识、技术、管理、数据等生产要素由市场评价贡献、按贡献决定报酬的机制。完善企业薪酬调查和信息发布制度，健全最低工资标准调整机制。推进高校、科研院所薪酬制度改革，扩大工资分配自主权。鼓励企事业单位对科研人员等实行灵活多样的分配形式。健全以税收、社会保障、转移支付等为主要手段的再分配调节机制。完善第三次分配机制，发展慈善等社会公益事业。多措并举促进城乡居民增收，缩小收入分配差距，扩大中等收入群体。

（二）完善覆盖全民的社会保障体系。健全统筹城乡、可持续的基本养老保险制度、基本医疗保险制度，稳步提高保障水平。实施企业职工基本养老保险基金中央调剂制度，尽快实现养老保险全国统筹，促进基本养老保险基金长期平衡。全面推开中央和地方划转部分国有资本充实社保基金工作。大力发展企业年金、职业年金、个人储蓄性养老保险和商业养老保险。深化医药卫生体制改革，完善统一的城乡居民医

保和大病保险制度，健全基本医保筹资和待遇调整机制，持续推进医保支付方式改革，加快落实异地就医结算制度。完善失业保险制度。开展新业态从业人员职业伤害保障试点。统筹完善社会救助、社会福利、慈善事业、优抚安置等制度。加强社会救助资源统筹，完善基本民生保障兜底机制。加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，改革住房公积金制度。

（三）健全国家公共卫生应急管理体系。强化公共卫生法治保障，完善公共卫生领域相关法律法规。把生物安全纳入国家安全体系，系统规划国家生物安全风险防控和治理体系建设，全面提高国家生物安全治理能力。健全公共卫生服务体系，优化医疗卫生资源投入结构，加强农村、社区等基层防控能力建设。完善优化重大疫情救治体系，建立健全分级、分层、分流的传染病等重大疫情救治机制。完善突发重大疫情防控规范和应急救治管理办法。健全重大疾病医疗保险和救助制度，完善应急医疗救助机制。探索建立特殊群体、特定疾病医药费豁免制度。健全统一的应急物资保障体系，优化重要应急物资产能保障和区域布局，健全国家储备体系，完善储备品类、规模、结构，提升储备效能。

## 七、建设更高水平开放型经济新体制，以开放促改革促发展

实行更加积极主动的开放战略，全面对接国际高标准市场规则体系，实施更大范围、更宽领域、更深层次的全面开放。

（一）以“一带一路”建设为重点构建对外开放新格局。坚持互利共赢的开放战略，推动共建“一带一路”走深走实和高质量发展，促进商品、资金、技术、人员更大范围流通，依托各类开发区发展高水平经贸产业合作园区，加强市场、规则、标准方面的软联通，强化合作机制建设。加大西部和沿边地区开放力度，推进西部陆海新通道建设，促进东中西互动协同开放，加快形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局。

（二）加快自由贸易试验区、自由贸易港等对外开放高地建设。深化自由贸易试验区改革，在更大范围复制推广改革成果。建设好中国（上海）自由贸易试验区临港新片区，赋予其更大的自主发展、自主改革和自主创新管理权限。聚焦贸易投资自由化便利化，稳步推进海南自由贸易港建设。

（三）健全高水平开放政策保障机制。推进贸易高质量发展，拓展对外贸易多元化，提升一般贸易出口产品附加值，推动加工贸易产业链升级和服务贸易创新发展。办好中国国际进口博览会，更大规模增加商品和服务进口，降低关税总水平，努力消除非关税贸易壁垒，大幅削减进出口环节制度性成本，促进贸易平衡发展。推动制造业、服务业、农业扩大开放，在更多领域允许外资控股或独资经营，全面取消外资准入负面清单之外的限制。健全外商投资准入前国民待遇加负面清单管理制度，推动规则、规制、管理、标准等制度型开放。健全外商投资国家安全审查、反垄断审查、国家技术安全清单管理、不可靠实体清单等制度。健全促进对外投资政策和服务体系。全面实施外商投资法及其实施条例，促进内外资企业公平竞争，建立健全外资企业投诉工作机制，保护外资合法权益。创新对外投资方式，提升对外投资质量。推进国际产能合作，积极开展第三方市场合作。

（四）积极参与全球经济治理体系变革。维护完善多边贸易体制，维护世界贸易组织在多边贸易体制中的核心地位，积极推动和参与世界贸易组织改革，积极参与多边贸易规则谈判，推动贸易和投资自由化便利化，推动构建更高水平的国际经贸规则。加快自由贸易区建设，推动构建面向全球的高标准自由贸易区网络。依托共建“一带一路”倡议及联合国、上海合作组织、金砖国家、二十国集团、亚太经合组织等多边和区域次区域合作机制，积极参与全球经济治理和公共产品供给，构建全球互联互通伙伴关系，加强与相关国家、国际组织的经济发展倡议、规划和标准的对接。推动国际货币基金组织份额与治理改革以及世界银行投票权改革。积极参与国际宏观经济政策沟通协调及国际经济治理体系改革和建设，提出更多中国倡议、中国方案。

## 八、完善社会主义市场经济法律制度，强化法治保障

以保护产权、维护契约、统一市场、平等交换、公平竞争、有效监管为基本导向，不断完善社会主义



市场经济法治体系，确保有法可依、有法必依、违法必究。

（一）完善经济领域法律法规体系。完善物权、债权、股权等各类产权相关法律制度，从立法上赋予私有财产和公有财产平等地位并平等保护。健全破产制度，改革完善企业破产法律制度，推动个人破产立法，建立健全金融机构市场化退出法规，实现市场主体有序退出。修订反垄断法，推动社会信用法律建设，维护公平竞争市场环境。制定和完善发展规划、国土空间规划、自然资源资产、生态环境、农业、财政税收、金融、涉外经贸等方面法律法规。按照包容审慎原则推进新经济领域立法。健全重大改革特别授权机制，对涉及调整现行法律法规的重大改革，按法定程序经全国人大或国务院统一授权后，由有条件的地方先行开展改革试验和实践创新。

（二）健全执法司法对市场经济运行的保障机制。深化行政执法体制改革，最大限度减少不必要的行政执法事项，规范行政执法行为，进一步明确具体操作流程。根据不同层级政府的事权和职能，优化配置执法力量，加快推进综合执法。强化对市场主体之间产权纠纷的公平裁判，完善涉及查封、扣押、冻结和处置公民财产行为的法律制度。健全涉产权冤错案件有效防范和常态化纠正机制。

（三）全面建立行政权力制约和监督机制。依法全面履行政府职能，推进机构、职能、权限、程序、责任法定化，实行政府权责清单制度。健全重大行政决策程序制度，提高决策质量和效率。加强对政府内部权力的制约，强化内部流程控制，防止权力滥用。完善审计制度，对公共资金、国有资产、国有资源和领导干部履行经济责任情况实行审计全覆盖。加强重大政策、重大项目财政承受能力评估。推动审批监管、执法司法、工程建设、资源开发、海外投资和在外国有资产监管、金融信贷、公共资源交易、公共财政支出等重点领域监督机制改革和制度建设。依法推进财政预算、公共资源配置、重大建设项目批准和实施、社会公益事业建设等领域政府信息公开。

（四）完善发展市场经济监督制度和监督机制。坚持和完善党和国家监督体系，强化政治监督，严格约束公权力，推动落实党委（党组）主体责任、书记第一责任人责任、纪委监委监督责任。持之以恒深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，坚决依规依纪依法查处资源、土地、规划、建设、工程、金融等领域腐败问题。完善监察法实施制度体系，围绕权力运行各个环节，压减权力设租寻租空间，坚决破除权钱交易关系网，实现执纪执法贯通，促进党内监督、监察监督、行政监督、司法监督、审计监督、财会监督、统计监督、群众监督、舆论监督协同发力，推动社会主义市场经济健康发展。

### 九、坚持和加强党的全面领导，确保改革举措有效实施

发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，把党领导经济工作的制度优势转化为治理效能，强化改革落地见效，推动经济体制改革不断走深走实。

（一）坚持和加强党的领导。进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，从战略和全局高度深刻认识加快完善社会主义市场经济体制的重大意义，把党的领导贯穿于深化经济体制改革和加快完善社会主义市场经济体制全过程，贯穿于谋划改革思路、制定改革方案、推进改革实施各环节，确保改革始终沿着正确方向前进。

（二）健全改革推进机制。各地区各部门要按照本意见要求并结合自身实际，制定完善配套政策或实施措施。从国情出发，坚持问题导向、目标导向和结果导向相统一，按照系统集成、协同高效要求纵深推进，在精准实施、精准落实上下足功夫，把落实党中央要求、满足实践需要、符合基层期盼统一起来，克服形式主义、官僚主义，一个领域一个领域盯住抓落实。将顶层设计与基层探索结合起来，充分发挥基层首创精神，发挥经济特区、自由贸易试验区（自由贸易港）的先行先试作用。

（三）完善改革激励机制。健全改革的正向激励体系，强化敢于担当、攻坚克难的用人导向，注重在改革一线考察识别干部，把那些具有改革创新意识、勇于改革、善谋改革的干部用起来。巩固党风廉政建设成果，推动构建亲清政商关系。建立健全改革容错纠错机制，正确把握干部在改革创新中出现失误错误的性质和影响，切实保护干部干事创业的积极性。加强对改革典型案例、改革成效的总结推广和宣传报道，按规定给予表彰激励，为改革营造良好舆论环境和社会氛围。🌱





# 法治二轻

RULE OF LAW

**编者按:**为全面推进依法治企建设,提高广大干部职工学法用法水平,特开辟《法治二轻》专栏,宣贯法治理念,树立法治思维,引导企业有效防范法律风险。

# 公司章程或股东会决议能否对股东表决权进行特殊约定

## 【阅读提示】

实务中，公司章程或股东会决议能否对股东表决权作出特殊约定，或对瑕疵出资股东表决权进行适当限制？

公司法第四十二条规定：“股东会会议由股东按照出资比例行使表决权；但是，公司章程另有规定的除外。”

公司法解释（三）第十六条规定：“股东未履行或者未全面履行出资义务或者抽逃出资，公司根据公司章程或者股东会决议对其利润分配请求权、新股优先认购权、剩余财产分配请求权等股东权利作出相应的合理限制，该股东请求认定该限制无效的，人民法院不予支持。”

股东表决权实质上为一种控制权，兼有保障自益权行使和实现的功能，公司可通过公司章程或股东会决议对股东表决权进行特殊约定。

## 【案例分析】

甲公司于2006年3月成立，注册资本408万元，公司4名股东梁某、俞某、李某、范某分别投入300万元、60万元、40万元、8万元。截止到2010年5月14日，除梁某剩余的170万元出资应于2011年5月9日前缴足外，其他3名股东全部实缴到位。

2010年4月25日，全体股东参加甲公司股东会，一致同意修改公司章程（为方便阅读，该章程称“内部章程”），并约定股东股权比例不按出资比例确定，约定股权比例为：梁某51%；俞某30.53%；李某16.29%、范某2.18%。

2010年5月18日，甲公司申请办理公司变更登记，工商备案的甲公司章程（该章程称“备案章程”）记载：梁某、俞某、李某、范某各出资300万元、60万元、40万元、8万元，出资比例分别为：73.53%、14.71%、9.8%、1.96%；股东会会议按股东出资比例行使表决权；股东会会议董监事选举等人事议案作出的决议，应由代表三分之二以上表决权的股东表决通过等。

2010年5月20日，俞某、梁某、范某签订了甲公司《股东会协议书》，约定：公司股东依据以下文件所决议之股权比例行使股东权利，非依出资比例。因某

市工商局只接受其指定形式的公司章程用于备案，其部分内容（例如：股权比例）与我公司实际情况不同，于此共同声明公司章程以2010年4月25日股东签署的甲公司内部章程为准；并约定梁某投入的资金需于2011年5月9日前全部到位。

2011年1月26日，甲公司召开临时股东会，全体股东均参加会议，审议变更公司法定代表人及执行董事为梁某，俞某不再担任公司执行董事法定代表人。股东梁某、李某同意该议案，股东俞某反对，股东范某未表达意见。由此各方对股东会决议效力产生纠纷。

俞某认为，梁某虽认缴出资300万元，但因没有完全履行出资义务，根据《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉若干问题的规定（三）》（以下简称“公司法解释（三）”）有关规定以及权利与义务对等、利益与风险一致的原则，对梁某未实际缴纳的170万元出资部分的股东权利应予以限制，包括表决权。根据2010年4月25日公司内部章程规定，梁某的股权比例为51%，按实际出资比例折算，其表决权只有22.09%（ $130/300 \times 51\%$ ），甲公司2011年1月26日的股东会决议未达到2/3以上表决权，故股东会决议无效。

梁某认为，股东表决权是基于股东身份取得的一项法定权利，公司法并未规定可以限制或剥夺，公司法解释（三）第十六条规定：“股东未履行或者未全面履行出资义务或者抽逃出资，公司根据公司章程或者股东会决议对其利润分配请求权、新股优先认购权、剩余财产分配请求权等股东权利作出相应的合理限制，该股东请求认定该限制无效的，人民法院不予支持。”该规定仅限制股东自益权，不包括共益权，表决权属于股东共益权，不当受到限制。无论是按照备案章程规定的出资比例，还是按股东会决议约定的股权比例，或是按实际出资比例计算（梁某、李某实缴170万/所有股东实缴总额238万=71.43%），梁某、李某的表决权也已超过了2/3。

关于如何确定梁某享有的表决权数的问题。法院认为，股东表决权是依据出资比例还是依据股权比例来确定，公司法第四十二条规定：“股东会会议由股东按照出资比例行使表决权；但是，公司章程另有规定的除外。”该规定在允许出资与表决权适度分离的

同时赋予了公司更大的自治空间，换言之，是依据出资比例还是依据股权比例来确定股东表决权，可归于公司自治权。本案中，经工商备案的公司章程载明“梁某出资比例为73.53%、股东会会议按股东出资比例行使表决权”，而经俞某提供的经股东会决议通过的2010年4月25日公司章程载明“梁某出资货币300万元，占公司股权51%”。虽然工商备案的公司章程与股东会决议之间以及两个版本的公司章程之间出现部分内容不一致，但结合俞某、梁某等股东于2010年5月20日签名确认的《股东会协议书》的有关内容，可以确认关于梁某出资300万元、按股权比例51%行使股东权利的约定应是甲公司各股东的真实意思表示，符合公司法第四十二条规定，应当作为确定梁某的股权比例及表决权的依据。

就本案而言，首先，梁某在行使表决权时（2011年1月26日），剩余出资履行期限（2011年5月9日）未届至，其分期出资的行为具有合法性，亦不违反约定的出资义务，不属于瑕疵出资股东，不具备限制其表决权的前提。其次，无论是备案章程还是内部章程，均未作出有关限制梁某表决权的規定。最后，即便按俞某主张依据实际出资计算，梁某实缴出资130万元，占公司实收资本238万元的54.62%，加上李某的实际出资比例16.8%，同意股东的表决权也已超过2/3。据此，法院认为，甲公司2011年1月26日的股东会决议经过了梁某51%、李某16.29%的表决通过，已超过了有2/3以上表决权的股东同意，应当有效。

就股东未按期足额出资前，其表决权的行使应否受到限制的问题。法院也在本案中进一步阐释：公司法解释（三）第十六条规定虽然规定公司对瑕疵出资股东的利润分配请求权、新股优先认购权、剩余财产分配请求权等股东权利进行限制，但限制的权利范围只明确为股东自益权，并未指向股东共益权。自益权是股东获取财产权益的权利，共益权是股东对公司重大事务参与管理的权利。表决权作为股东参与公司管理的经济民主权利，原则上属于共益权，但又具有一定的特殊性，股东通过资本多数决的表决权机制选择或罢免董事、确立公司的运营方式、决策重大事项等，借以实现对公司的有效管理和控制，其中也包括控制公司财产权，故表决权实质上是一种控制权，同时亦兼有保障自益权行使和实现之功能，具有工具性质。因此，公司通过公司章程或股东会决议对瑕疵出资股东的表决权进行合理限制，更能体现法律的公平公正，亦符合公司法和司法解释有关规定之立法精神，可以得到支持。

### 【实务经验总结】

公司通过公司章程或股东会决议对瑕疵出资股东的表决权进行合理限制，更能体现法律的公平公正，亦符合公司法和司法解释有关规定之立法精神，可以得到支持。我们可在章程条款设计中注意：

第一，公司可以自主决定股东表决权的依据是出资比例还是股权比例，是认缴比例还是实缴比例。

第二，公司章程或股东会决议可以对瑕疵出资股东的表决权进行合理的限制，例如规定：股东表决权按照实际出资部分所代表股权的比例行使表决权。该规定可以遏制某些股东通过认缴公司大部分出资霸占多数表决权却又不按期缴足出资的现象，倒逼股东按期足额缴纳出资。若以股东会决议形式对瑕疵出资股东表决权进行限制，该股东会决议最好由全体股东签字同意。

第三，并不是所有的股东权利均可以通过公司章程进行限制，一般认为股东的固有权利是不可以进行限制的，例如股东知情权、账簿查阅权、质询权、股权回购权、股东代表诉讼等权利；而对于分红权、剩余财产分配请求权、股权转让权、收益权等非固有的权利可以进行限制。

第四，对于公司法允许公司章程另外规定的事项，由于某些地方市场监管局固定格式要求，备案公司往往会另外准备一份备案章程，这时就出现公司章程存在内部章程和备案章程等多个版本。一般而言，股东内部权利义务更多依据股东约定的内部章程确定，而对外效力上，相对人基于公司备案章程而做出的交易，在没有其他违法法律法规情形情况下，公司不得以该交易事项未按公司内部章程经股东会或董事会有效决策而主张交易行为无效。

### 【章程条款设计范例】

除非公司章程有特别规定，瑕疵出资、抽逃出资股东按照实际履行出资部分所代表的股权比例行使股东表决权。🔄

(供稿：审计法务部)





# 清廉园地

CLEAN GARDEN

**编者按:**为推进全面从严治党，加强对集团公司广大党员干部和职工群众的廉洁从业教育，倡导清廉文化，优化政治生态，特开辟《清廉园地》专栏，既予鞭策、警醒，也予感化、熏陶。

## 集团纪委着力开展监督检查工作 构建保障集团健康发展的“厚盾”

近期，集团纪委充分发挥纪检监察体制改革的制度优势，着力监督检查工作，促进党的领导与公司治理相结合、党内监督与管理监督深度融合，维护集团风清气正的政治生态，提升集团防范化解重大风险的能力，构建起保障集团健康发展的“厚盾”。

### 守底线，“严”字当头持续纠治“四风”

集团纪委紧紧扭住节日关键节点不放松，推行《深入贯彻落实中央八项规定精神重要时间节点情况备案备查制度》，要求各单位将节庆期间的公车使用、经费开支、聚餐聚会、津补贴发放等情况提前备案报告，以备查核。严肃查处一起下属单位违反八项规定精神行为，并通报曝光，做到不回避、不遮掩、不袒护，形成强有力的震慑效果。扎实开展违规收送礼品礼金及“烟票”问题自查工作，制定具体的自查工作方案，确保自查工作落到每一名监察对象。充分发挥警示教育的作用，利用工作简报专题解读政策法规，通过微信公众号发布廉洁提醒，全方位警示党员干部守住纪律底线，不碰法律红线。

### 筑防线，切中防疫关键点保障复工复产顺利推进

在疫情防控的关键期，集团纪委第一时间下发《关于做好复工复产疫情防控监督工作的通知》，将疫情防控各项工作落小落细落实。集团纪委领导和纪检监察室工作人员多次赴一线调研，及时掌握基层复工复产情况，帮助解决实际困难，对集团公司下发《疫情防控期间物业租金减免方案》，立足监督主责主业，牢牢紧盯在方案实施中滥用职权、徇私舞弊、借机随意改变房租减免范围或减免标准、暗箱操作等行为，协助集团党委筑牢安全健康防线，保持高昂复工复产战斗力。

### 立高线，剖析问题根源督导巡察整改完成

集团纪委紧盯巡察反馈情况中关键领域、薄弱环节的问题线索，狠抓监督整改，对相关单位在经营管理中存在的问题，深入解析问题根源，查找问题背后的制度漏洞，形成专题《建议书》，以点带面推动“自上而下”的机制完善，对被巡察党组织在整改工作中遇到的痛点难点，进行全程监督，严格遵照党内规定条例指导操作，在报送整改方案和整改报告材料时进行指导把关。接下来，集团纪委将把巡察整改落实纳入日常监督范围，定期开展跟踪回访，补充完善巡察制度、优化整合巡察力量、强化巡察成果运用、促进上下协同，协助集团党委树立高标准巡察样板。

### 抓主线，聚焦重大部署监督推进实效

集团纪委积极配合集团党委，按照既定重大工作规定的时间节点和任务目标，开展精准监督，将精准理念体现到监督工作的方方面面，聚焦“关键少数”，强化履职尽责；对下属某二级单位反映的设备质量问题，多次深入一线调查、梳理事件全过程，准确掌握领导干部决策执行情况上报集团党委，推动主体责任有效落实；积极践行“四种形态”，把教育挽救党员干部贯穿执纪监督工作；精准运用诫勉谈话，谈话函询，责令检查，批评教育等“第一种形态”，引导党员干部主动说明问题，把问题解决在前期萌芽状态；鼓励放下包袱，专心致志干事创业、建功立业，实现纪检监察工作强管理、促发展、正风气的目标。🌱

(供稿：集团纪检监察室)

## 工美文旅事业部： 吸取教训抓整改 举一反三严纪律

**【编者按】**今年1月，集团公司纪委严肃查处了工美研究院1起违反中央八项规定精神的问题。工美文旅事业部党委深刻吸取教训，决定由事业部纪委会同外派财务总监对工美文旅事业部下属有关单位就招待费、专项资金使用情况进行全面督查，梳理出了一些类似问题，及时进行了整改。

问责不是全盘否定，是严管更是厚爱。各单位要认真学习工美文旅事业部党委敢于直面问题、勇于自我解剖的精神，认真分析理解违纪问题的危害和产生的原因，制定更加行之有效的规章制度，严明纪律，推进工作。要举一反三深刻汲取教训，牢固树立纪律“红线”，在大是大非、小事小节上，领导干部尤其要以身作则，率先垂范。

明代大儒王阳明说：“不贵于无过，而贵于能改过。”犯了错误并不可怕，可怕的是没有承认错误的勇气，更可怕的是推卸责任。要痛定思痛，在组织关心与帮助下洗涤思想、卸下思想包袱，重树信心、重拾干事激情。各单位党组织要组织广大党员干部进一步巩固信仰之基，绷紧纪律之弦，认真响应集团党委号召，振奋精神，鼓舞士气，重整行装再出发，为打造全国城镇集体经济与国有经济有效融合发展的新样本贡献自己的力量。

自今年1月20日收到集团纪委《关于1起违反中央八项规定精神问题的通报》后，工美文旅事业部党委痛心疾首，认真研究整改工作，决定由事业部纪委会同集团外派财务总监，对工美文旅事业部下属浙江省艺创投资发展股份有限公司、浙江省工艺美术研究院有限公司，针对业务招待费、专项资金使用情况专项督查。

经查，艺创投资公司存在报销未附菜单，菜单虽有手写盖章却无单价，超标准报销住宿费等问题；工美研究院存在专项资金使用不规范的情况。

经工美文旅事业部纪委研究，报工美文旅事业部党委批准，要求艺创投资、工美研究院对存在的问题进行整改，重新审批，完备手续，责令相关人员退回超标准、不规范费用。同时要求各层级严格按制度，执行审批程序，强化审批职责，加强制度学习，做到举一反三。

下一步，工美文旅事业部党委将结合集团纪委《关于集团公司工美文旅事业部加强经营和廉洁风险管理的建议》，着力构建廉洁风险防控长效机制：一是加强内控体系建设。按照集团最新制度，修订和完善公司各项管理制度，如差旅管理制度、业务接待管理制度等相关财务管理制度。充分发挥事业部纪委、集团内部审计、外派财务总监作用，堵塞各项管理漏洞。二是积极开展廉洁教育。各级管理人员必须切实履行“一岗双责”，组织开展制度学习、廉洁教育，吸取经验教训，做到心中有尺，心中有责、心中有戒，做到政治过硬，业务过硬，作风过硬。三是强化监督执纪问责。事业部纪委会将聚焦主责主业，严肃执纪问责，通过不定期开展明察暗访，运用好监督执纪“四种形态”，切实做到精准监督有效监督，筑牢廉洁防线。🌱

(供稿：工美文旅事业部纪委)

## ◎ 纪法解读 你了解巡察工作程序吗？一文读懂！

目前集团党委巡察工作程序有七项：

**(一)巡察准备。**集团公司党委巡察工作领导小组每次都会抽调相关业务部门的精兵强将，组建巡察组承担巡察任务。通过巡察办协调有关部门和相关单位，采取当面通报、提供书面材料等形式，初步了解和掌握被巡察党组织领导班子及其成员的有关情况，明确巡察重点。巡察组要根据本次巡察工作的重点和巡察对象的特点，做好巡察前的准备工作，制定具体工作方案报巡察办备案。开展巡察工作一周前，巡察办书面通知被巡察党组织按要求做好相关准备工作。

**(二)巡察进驻。**巡察组进驻被巡察单位后，组织召开被巡察单位干部大会进行动员，发布巡察公告，通报巡察任务、工作方式、纪律要求等，对被巡察党组织领导班子及其成员进行民主测评。

**(三)巡察了解。**进驻期间，巡察组按照规定的工作方式开展巡察了解工作。定期向集团公司党委巡察工作领导小组汇报工作进展情况，遇有重要情况、重大问题随时请示汇报。经批准后，对反映巡察对象的重要问题和线索进行深入了解。常规巡察的集中了解时间一般为7~10个工作日左右。

**(四)形成成果。**巡察了解工作结束后，巡察组要及时进行工作总结，向集团公司党委巡察工作领导小组报告巡察了解到的重要问题和情况。集团公司党委巡察工作领导小组及时听取巡察工作情况汇报，提出处理意见，形成巡察工作综合报告，报集团公司党委会决定。

**(五)巡察反馈。**经集团公司党委同意，巡察组应及时向被巡察党组织反馈巡察相关情况，指出问题，提出整改意见。被巡察党组织主要负责人为落实整改工作的第一责任人。被巡察党组织要在收到巡察反馈意见后10个工作日内，研究制定具体整改方案并报巡察办。

**(六)督促整改。**整改工作开展2个月后，被巡察党组织要向巡察办报告整改落实情况。巡察办要对被巡察党组织的整改情况进行回访跟踪检查，必要时开展“回头看”，对整改不力的进行约谈和问责。

**(七)成果运用。**对巡察发现的问题和线索，集团公司党委做出分类处置的决定后，按照干部管理权限和职责分工进行移交并制作移交清单。有关部门和相关单位收到巡察移交的问题或线索后，应当及时处理，并于2个月内将办理情况反馈巡察办。🌱

(供稿：集团纪检监察室)

## ◎ 法纪问答

### ■ 问题1：有人来纪检监察室提问：“形式主义官僚主义行为与工作失职行为应该如何区分？”

答：形式主义、官僚主义行为主要表现为：（1）贯彻党中央决策部署只表态不落实；（2）热衷于搞舆论造势、浮在表面；（3）单纯以会议贯彻会议、以文件落实文件，在实际工作中不见诸行动；（4）工作中有其他形式主义、官僚主义行为。

工作失职行为是指党组织负责人在工作中不負責任或者疏于管理，贯彻执行、检查督促落实上级决策部署不力，并且给党、国家和人民利益以及公共财产造成较大损失的行为。

形式主义、官僚主义行为与工作失职行为的主要区别在于：一是主体不同，工作失职行为的主体为党组织负责人，不仅包括党组织的主要负责人，也包括其他负责人；形式主义、官僚主义行为的主体为党员干部，其中主要是党员领导干部。二是客观表现不同，形式主义、官僚主义行为主要表现为只表态不落实、工作浮在表面、单纯以会议贯彻会议、以文件落实文件，在实际工作中不见诸行动；工作失职行为主要表现为在工作中不負責任或者疏于管理。三是对后果的要求不同，形式主义、官僚主义行为客观方面要求造成严重不良影响，工作失职行为客观方面要求给党、国家和人民利益以及公共财产造成较大损失。

### ■ 问题2：有人来纪检监察室提问：“被谈话函询的党员干部在民主生活会、组织生活会上如何作说明？”

答：《中国共产党纪律检查机关监督执纪工作规则》第三十一条指出被谈话函询的党员干部应当在民主生活会、组织生活会上就本年度或者上年度谈话函询问题进行说明，讲清组织予以采信了结的情况；存在违纪问题的，应当进行自我批评，作出检讨。

规定指出应当在民主生活会、组织生活会上作说明的，不但包括党组织经谈话函询发现存在违纪问题的党员干部，而且包括党组织对谈话函询的说明情况予以采信了结的党员干部，达到了被谈话函询干部的全覆盖，并且根据不同情况提出不同要求：

一方面，对党组织予以采信了结的，要讲清楚党组织予以采信了结的情况。这样规定，对被谈话函询的党员干部本人是一种再提醒，体现了“有则改之，无则加勉”的要求。在参会同志范围内对有关问题线索作出澄清，也有利于帮助本人卸下包袱轻装上阵，保护党员干部干事创业的积极性，体现了对被谈话函询党员干部的负责，还能够发挥参会同志之间的相互监督作用，使参会同志可以对被谈话函询人所作说明情况的真实性进行监督。

另一方面，对存在违纪问题的，应当进行自我批评，作出检讨。这既是对被谈话函询的党员干部本人的一种再教育，也是对其他参会同志的一种警醒，体现了民主生活会、组织生活会遵循“团结——批评——团结”方针的要求，有利于充分发挥党内监督作用，开展积极健康的思想斗争，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。

为体现领导干部之间的相互监督，党员领导干部应当在民主生活会上就谈话函询问题作说明，其他党员干部在组织生活会上作说明。本条规定“就本年度或者上年度谈话函询问题进行说明”，目的是涵盖一定时间段内的谈话函询问题。一般而言，如果民主生活会、组织生活会在年底召开的，则就本年度谈话函询问题进行说明，如果在次年年初召开的，则就上年度谈话函询问题进行说明。🌱

（整理：集团纪检监察室）

## 浙江山水艺创谋变转型，创立“飞凡客”探索文旅消费新思路！



在巩固原有客户单位基础上，积极开拓新的客户市场。服务对象包括二轻集团、广杰公司、房产公司、典当公司、皮塑公司、物产中大金服集团、浙江省公安厅、浙江省商务厅等。

针对不同客户单位不同需求为其提供优质并且个性化的服务，赋予设计方案层次且具备主题性，康、养、游相结合。设计主题方案包含但不限于：

### 疗休养及党建活动方案

乡村振兴扶贫方案



休闲修养方案



党建活动方案



浙江山水艺创是浙江艺创文旅下属企业，是一家以旅行服务为主，聚焦因公出访、会议会展、主题定制旅游等业务板块的文旅公司。今年受疫情影响，公司主营业务受到较大影响，核心业务全部暂停。

今年8月，公司围绕“活下去挺过去、练内功优存量、抓机遇求突破”三个方向，在原有定制旅行的基础上，融入文化、非遗、时尚、生活和新技术等新元素，为消费者提供文化旅游新体验。推出了文旅新品牌“飞凡客”，通过线上线下相结合的方式，加强品牌建设，推动企业数字化转型，在特殊时期保持客户粘性，稳定员工队伍。

目前已上线的新媒体平台包括：订阅号、视频号“飞凡客旅行”和服务号“飞凡客优选”，并开通小程序商城“飞凡客优选”。



**旅行中国：**选择优质目的地，策划合理行程，安排精致小团、应季应时的提供高品质旅行产品。

**定制服务：**针对不同客户对旅行的各种个性化需求，提供全套高效独特的私属行程方案和全程跟踪服务。

**飞凡客研学：**针对不同年龄，结合非遗文化、融入自然等元素，开展丰富多彩的研学活动。

另外，全球签证、主题旅行、民宿酒店等板块也持续更新。

**商品板块：**通过各优质供应商，精选各类当季新鲜水果、“扶贫助农”产品以及生活日用等优质商品，不定期更新，目前已累计上架各式商品400余种。



联系方式：  
0571-85377166



浙江焕景艺创旅游投资管理有限公司

焕景旅投<sup>TM</sup>  
HUANJING

## 公司介绍

公司以“创新引领发展，合作造就辉煌”为经营理念，以“传承坚守，创新光大”为核心价值，着重“旅游”+的发展模式。

公司核心业务主要是对景区及各类旅游综合体的规划策划、开发、投融、运营及产品的提升与改造等，大力开发景区的游乐业态和消费业态。

通过对景区及各类旅游综合体的产品规划与实施、营销策划与执行，实现景区及各类旅游综合体的质的提升。通过打造更适合市场需求的产品，实现景区产品的更新迭代，做到规划与实施并举、策划与执行同步、开发与投融结合。



焕景旅投，用心服务  
运营管理 | 业态投资开发 | 规划策划



## 项目案例

### 1、中国·开化根宫佛国文化旅游区业态整体运营

开化根宫佛国文化旅游区是国家AAAAA级旅游景区，国家生态文明教育基地、国家文化产业示范基地、中国最具特色的文化旅游胜地。

焕景艺创与根宫佛国的合作从最初的营销合作到景区的业态植入、从运营管理到投资开发、从单一领域到全面战略合作。焕景艺创依托浙江省二轻集团的强大背景，以工美优势为契机，与根宫佛国文化旅游区联合打造浙江省首个非遗文化园，并持续开展深层次的全面合作，内容涵盖景区整体的规划设计、投资、开发、运营管理等方面。



### 2、浦江上河村整体运营

2020年4月，在当地政府的见证下，焕景艺创与当地文旅公司经友好协商达成全面合作协议，由焕景艺创全权负责浦江县上河村项目的投资开发及整体运营，合力将上河村打造成以美丽乡村建设引领未来乡村生活的“标杆示范”，共建宜居、宜业、宜游的特色美丽乡村。



## 专业能力

1. 专业的规划设计团队
2. 强大的投资开发能力
3. 专业的运营管理团队
4. 广泛的营销合作伙伴
5. 优秀的团队从业经验
6. 众多的项目运营案例

# 浙江溥天艺创因私出入境服务有限公司 主营产品

## 布达佩斯美国国际学校(American international School of Budapest,AISB)

由美国大使馆于1973年建立的私立学校，教育语言为英语，现有来自57个国家的850 名学生在读。学前班至小学六年级学生入学申请无需英语语言背景。采取美国学制，高中毕业后可无缝对接申请美国大学或匈牙利排名前三的名校。



## 我司独家 稀缺瑞士购房移民



2012年移民局批准的带移民配额的极稀缺房源，一人购房即享全家人的瑞士移民配额（主申请人+配偶+26周岁以下未婚子女）。高端精装房源，购入后可出租，五年后可出售。购房后最快六个月即可获得B类长居卡，申请长居无语言要求，无需资金来源证明，无需缴纳工资税，没有移资金来源证明，无需缴纳工资税，没有移民监要求。



# 摄影作品欣赏



《光之亭》 清华美院林乐成教授为省二轻扶贫点制作的大型竹艺作品



《喜悦》

摄影/蔡玉林



**浙江省艺创文旅发展有限公司**  
Zhejiang I-Strong Culture & Tourism Development Co., Ltd.



浙江哎哟艺创文化  
旅游管理有限公司



浙江山水艺创  
文化旅游有限公司



浙江思酷艺创  
文化传播有限公司



浙江焕景艺创旅游  
投资管理有限公司



浙江溥天艺创因私  
出入境服务有限公司

文旅全产业链综合服务商