

浙江二轻

未物仁

见证发展历程·传播时代声音

二〇二〇
第二期



大爱战大疫 全力会大考

04 专题聚焦：两手抓 两战赢

26 榜样力量

34 立体的绘画 凝固的音乐

图片新闻

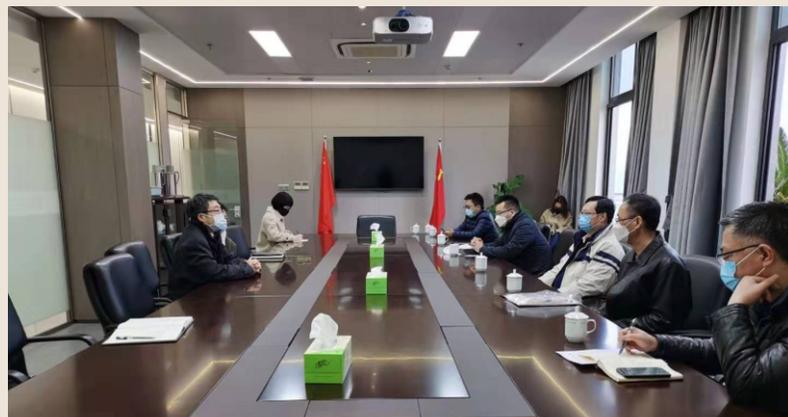
“三服务”战疫情促发展



2月26日，省委组织部副部长胡旭阳赴德清申达调研指导



4月1日，拱墅区区委书记朱建明赴信联文创园调研



2月11日，上城区区长金承涛调研集团复工复产筹备情况

非常时期之非常记“疫”

文/本刊编辑部

1月23日，武汉封城。

同日，浙江启动重大公共突发卫生事件一级响应。

1月26日，集团公司成立新型冠状病毒疫情防控工作领导小组。

2月2日，集团公司建立“一人一表”登记制度，实行人员健康状况每日报告。

2月9日，集团公司下发《关于做好企业复工和疫情防控工作的补充通知》，明确了复工及返岗审批，制订了疫情防控和复工方案并实行线上远程办公。

2月13日，集团公司总部复工。

2月14日，集团公司党委召开疫情防控和复工复产专题会议，要求集团上下坚持两手抓、两手硬。

2月18日，集团公司党委召开疫情防控和复工复产专题会议，对集团公司打赢疫情防控总体战进行再研究、再部署、再落实。

2月21日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴申达公司调研指导抗击疫情及复工复产两手抓工作。

2月28日，集团公司组织党员为支持新冠肺炎疫情防控工作捐款，共筹集金额58465元。

3月2日，所有下属企业实现全面复工。

3月3日，集团公司党委书记、董事长虞岳明赴广杰公司调研疫情防控、复工复产和经营工作。

3月3日，集团公司党委副书记、董事、总经理吴敏等班子成员先后到工艺品公司、艺创投资公司开展复工复产调研。

3月26日，浙江省手工业合作社联合社（省二轻集团出资人）成功发行2020年度第一期超短期融资券，此债券为浙江省属企业在银行间市场发行的首单疫情防控债，并创近三年同评级同类企业最低票面利率。

4月14日，集团公司与瑞特股份控股股东、实际控制人及关联方签署《股份转让协议》，拟控股该上市公司，成为集团抢抓机遇、化危为机，推动集团高质量发展的重要举措。

……

我们坚信，没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临；我们坚信，只要二轻人攻坚克难、担当有为，一定能够在这场大战大考中交出高分答卷！



《浙江二轻》

2020年第2期（总第84期）

编辑委员会

主 任：陈怀义

副 主 任：吴光伟

委 员：（按姓氏笔画排列）

王雍火 王 磊 叶如清 李文郡 吕 敏
吕锡军 陈小茜 何平波 沈立斌 陈再明
汪宛夫 杨景豪 赵小新 曾宁宇 谢志龙
葛 颖

主 编：吴光伟

副 主 编：常 涛

执行编辑：蔡雨晨 吕江南

美 编：汪琼艳

地 址：杭州市延安路398号

邮 编：310006

电 话：0571-5810 7634

网 址：www.zjeq.com

浙内准字第0239号

本期印刷：400册

制 作：浙江《浙江工艺美术》杂志社有限公司

主办单位：浙江省二轻集团有限责任公司

合作单位：浙江省工艺品进出口有限公司

浙江省皮革塑料有限公司

浙江申达机器制造股份有限公司

浙江广杰投资管理有限公司

浙江省二轻商业地产经营管理有限公司

浙江省艺创投资发展股份有限公司

浙江省艺创文旅发展有限公司

协办单位：浙江省工艺美术研究院

《浙江工艺美术》杂志社



本刊寄语 /INTRODUCTION

01 非常时期之非常记“疫”

专题聚焦/SPECIAL FOCUS

大爱战大疫 全力会大考

高层动态

05 集团党委召开疫情防控和复工复产专题会议

06 集团党委对打赢疫情防控总体战再研究再部署再落实

07 虞岳明调研指导申达公司抗击疫情及复工复产两手抓工作

08 省委组织部副部长胡旭阳赴德清申达调研指导

09 拱墅区区委书记朱建明
赴信联文创园开展“走亲连心三服务”活动

10 上城区区长金承涛走访二轻集团 开展“三服务”活动

最美逆行者

11 “女儿，我们等着你战胜疫情胜利归来！”

11 艺创投资刘菁：我是一名共产党员，更要给孩子作好表率

12 爸爸对儿子说，“妈妈跟新冠病毒打仗去了！”

13 舍小家为大家，“我是你们坚强的后盾”

“两战”新政

14 集团惠民助企新政

15 守望相助 共克时艰 省二轻集团抗“疫”减租行动进行时

“两战”行动

16 复工时间表

17 工艺品公司：按下企业运行“启动键”，注入外贸市场“强心针”

CONTENTS 目录

- 19 广杰公司：奋战33天，复工第8天，广杰公司投出开年第一个项目
- 20 艺创文旅：转型发展，“游”必有方，“融”必有为
- 22 头号战“疫”，吹响复工“集结号”
——省二轻建筑装饰材料市场复市首日日记

榜样力量 /ROLE MODEL

- 26 工艺品公司财务部：高效、敬业是我们的座右铭
- 27 申达公司技术研究院：创新引领发展，市场决定方向
- 28 杭州拾光艺创文化有限公司：定义独有美学
- 30 广杰公司金融投资部：做慎重稳健、风险可控的金融掌舵手
- 31 皮塑公司PE事业部：努力成为员工“创业的平台、精神的家园”
- 32 集团公司办公室：做主动服务、富有效率的护航员

工美文化 /ARTS&CRAFTS CULTURE

- 34 立体的绘画 凝固的音乐——对工艺美术的遐想
- 38 创新先锋：冯文土

政策指引 /POLICY GUIDELINES

- 49 中共浙江省委 浙江省人民政府
关于坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战 全力稳企业稳经济稳发展的若干意见

清廉园地/ CLEAN GARDEN

- 55 疫情防控，纪检监察在行动
- 59 公务接待饭怎么吃，才能不跳“坑里”？



专题聚焦

SPECIAL FOCUS

大爱战大疫 全力会大考

编者按：一场突如其来的疫情，打乱了原本忙碌的春天，外贸出口、旅游出行、市场开放受限等，都成为了二轻人当前严峻的挑战。

面对大考，我们迎难而上，用大爱化危为机。集团公司涌现出了许多像艺创投资公司刘菁一样，投入抗疫一线的先锋模范党员和职工干部；面向小微企业和个体工商户，共减免租金1710余万元……大爱筑“大家”，相信在二轻人的共同努力下，一定能绘就春天最美的“复苏”！

守好责 不添乱 多贡献

集团党委召开疫情防控和复工复产专题会议



2月14日，集团党委召开疫情防控和复工复产专题会议，学习贯彻中央政治局常务委员会2月12日会议精神，研究部署集团公司新冠肺炎疫情防控 and 复工复产工作，要求集团上下坚持两手抓、两手硬，坚决打好疫情防控阻击战、发展总体战和小微企业帮扶战。集团党委书记虞岳明主持会议并讲话，党委班子成员吴敏、蔡玉林、赵秉凰、来涛、郦几宁出席会议，省国资委企领处邵锐到会指导。

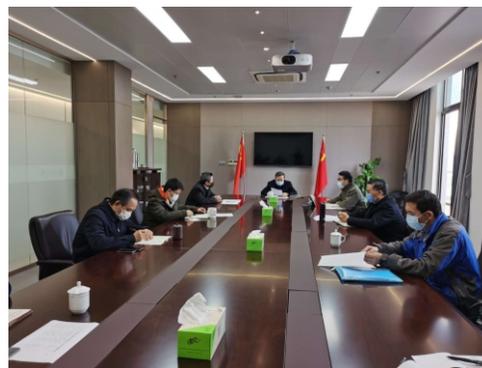
会议强调，“民生是最大的政治”。集团各级党组织要将思想统一到中央和省省委省政府的要求上来，切实落实好省国资委各项部署要求，以更坚定的政治自觉、更有效的举措打好疫情防控阻击战，维护好干部职工生命安全和身体健康。要坚决做到守土有责、守土负责、守土尽责，层层落实防控工作责任，以更加严格的督导，确保各项防控举措落实到位。

会议要求，要立足当前、把握走势，在确保疫情防控工作扎实到位的前提下，有力有序推动企业复工复产和各项重点工作，打好发展总体战，努力实现全年经营发展目标。

会议指出，公有制企业要有公有制企业的担当，要认真贯彻落实省委、省政府和省国资委相关要求，规范有序减免相关承租户租金，规范下属典当公司对在当小微企业降息费工作，规范下属皮塑公司对生产防疫物资企业所供原材料的让利工作，打好小微企业帮扶战，切实承担好社会责任。

会议还听取了办公室关于集团本级及各企业疫情防控和复工复产工作情况的汇报，讨论通过了《关于进一步做好集团公司疫情防控和复工复产工作的意见》。

（来源：办公室）



集团党委对打赢疫情防控 总体战再研究再部署再落实



2月18日，集团党委召开了疫情防控和复工复产专题会议，传达学习省委组织部和省国资委党委的要求，对集团公司打赢疫情防控总体战进行再研究、再部署、再落实。集团公司党委书记虞岳明主持会议，党委班子成员吴敏、陈怀义、蔡玉林、赵秉凰、来涛、郇几宁及相关部门负责人出席会议。

会议强调，集团各级党组织和广大党员干部要进一步提高政治站位，坚决贯彻落实习近平总书记关于疫情防控有关重要讲话和指示批示精神，坚决落实省委省政府一系列部署要求，在疫情防控工作中发挥好战斗堡垒和先锋模范作用。

会议强调，集团党委班子成员要讲政治、强本领、敢担当、守规矩，以身作则、以上率下，深入到企业一线，加强督促检查，推动各项防控举措落实到位，确保每一位职工的安全健康；要深化“三服务”活动，帮助企业解决生产经营中的实际困难；要开展人文关怀，开展排摸工作，关心关爱家属奋战防疫一线的职工，切实落实好国务院和省委组织部有关一线医务人员的政策举措；要树立激励干部职工担当作为的鲜明导向，对表现突出人员给予奖励。

会议强调，要立足当前、着眼长远，在确保疫情防控工作落实到位的前提下，有力有序推动集团各项重点工作，为全省经济发展多作贡献，在打赢疫情防控总体战中体现省属企业责任担当。集团及下属企业不作政策性减员，为稳就业作贡献。要加大与嵊州、浦江等地方政府对接，大力推动重大项目落地，助力全省经济发展。要综合施策，加紧推进各项工作，确保全年生产经营目标如期甚至超额完成。🌱

（来源：办公室）

虞岳明调研指导申达公司抗击疫情及复工复产两手抓工作

2月21日，集团公司党委书记、董事长虞岳明，党委副书记、工会主席、董事陈怀义，党委委员、纪委书记赵秉凰，党委委员、副总经理来涛等赴申达公司调研指导抗击疫情及复工复产两手抓工作。通过下车间、查实情，听诉求、解难题，切实做到疫情防控工作与深化“三服务”相结合，实现两手都要硬、两战都要赢的目标。

新冠疫情给申达公司造成了不小的影响，面对这一现状，申达公司积极行动、强化措施、落实责任，努力减少疫情损失，保证企业平稳发展。随着“三返”高峰的到来，疫情防控工作面临新的挑战。申达公司副总经理（主持工作）姚青松向集团公司领导详细汇报了公司员工返岗数量、复工复产准备、疫情防控措施等情况以及复工复产中存在的困难和需要协调解决的问题。

集团公司领导深入生产车间、工作现场，认真检查防控措施落实情况，亲切慰问返岗工作的一线职



工。要求公司在抓好复工的同时，严格落实各项防控措施，统筹做好疫情防控和安全生产工作，做到一手抓疫情防控，一手抓复工复产，筑牢复工复产安全防线。对进出人员实现精准管理，全力保障员工生命安全和身体健康，助推企业快速平稳步入生产经营正轨。

虞岳明指出，企业要在应对疫情挑战中积极寻找发展新机遇。尽管疫情对众多行业带来了冲击，但也提供了转型契机。希望公司在做好疫情防控的同时，认真研究、制订对策，尽量减少损失带来的影响，努力实现全年预定的经营目标。

虞岳明一行还慰问了申达公司沈雪明、代正良两名抗击疫情一线医务人员家属，感谢他们的家属为抗击疫情冲在一线、无私奉献的大爱精神，希望他们照顾好家庭、保重身体，等待抗疫勇士早日战胜疫情胜利归来。🌿

（来源：党群工作部）

省委组织部副部长胡旭阳赴德清申达调研指导



2月26日，省委组织部副部长胡旭阳一行赴德清申达基地，专项调研企业疫情防控、复工复产两手硬、两战赢情况。省委组织部干部三处处长徐青录，调研员钟佳楠，德清县委书记王琴英，集团公司党委书记、董事长虞岳明，党委副书记、董事、工会主席陈怀义，党委委员、副总经理来涛陪同调研。

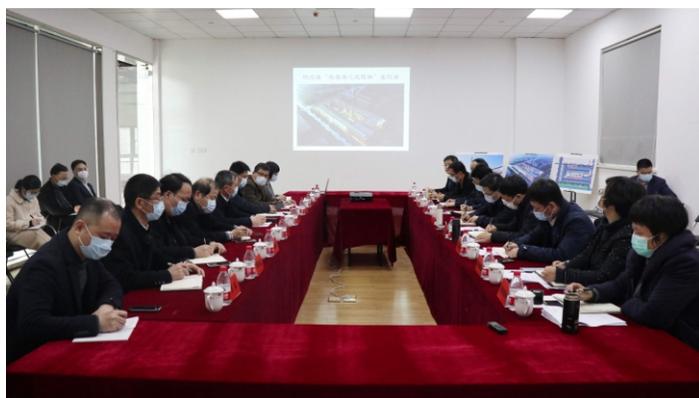
胡旭阳一行深入车间现场，检查企业疫情防控措施和落实情况，听取了集团公司疫情防控和改革发展现状以及申达公司作为集团“一号工程”的规划进展情况。

胡旭阳强调，在疫情防控的关键时刻，企业要切实发挥党建引领作用，紧紧围绕生产经营和疫情防控的中心任务，充分发挥党员先锋模范作用，坚定打赢疫情防控阻击战的信心和决心。在确保安全的前提下，全力抓好企业正常运转经营，切实做到两手都要抓、两仗都要赢。

集团公司相关部门负责人、申达公司相关负责人陪同。

(来源：党群工作部)

拱墅区区委书记朱建明赴信联文创园 开展“走亲连心三服务”活动

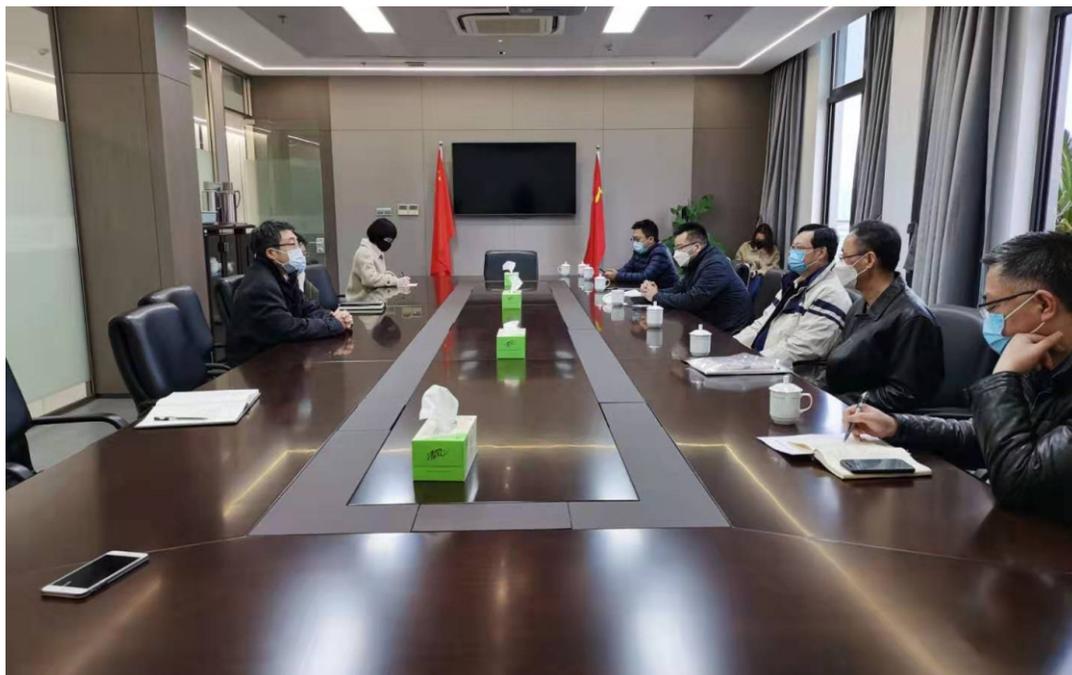


4月1日下午，拱墅区区委书记朱建明赴信联文创园开展“走亲连心三服务”活动，实地了解信联文创园的改造及经营情况，拱墅区区委办、区发改经信局、区住建局、区城管局、区市场监管局、区城建发展中心、规划资源拱墅分局主要负责人，集团公司党委书记、董事长虞岳明，党委委员、副总经理来涛陪同调研。

朱建明一行参观调研了信联文创园区及入驻企业思库传播并开展座谈会。他在座谈会中指出，拱墅区在这几年的城市建设中，一直倡导保留“城市记忆”，要千方百计地把能保留的保留下来，这样一个城市才会有他的特色和魅力，才不会千篇一律。他表示，一直以来，他对信联钢厂的改造项目充满期待，如果改造成功，信联文创园将成为经典项目，并成为大城北的文化记忆。区委区政府将全力支持项目的推进和落地，会后将着力推进信联钢厂改造提升领导小组的建立，尽可能快地全力推进项目进程。

虞岳明对朱建明一行的到来表示欢迎，对拱墅区一直以来的帮助与指导表示感谢。他表示，要高起点高定位地将信联文创园打造成样板园区，要给先进制造业的研发中心留出空间，引入行业头部企业，为推动拱墅区经济发展做出贡献。

（来源：党群工作部）



上城区区长金承涛走访二轻集团 开展“三服务”活动

2月11日下午，上城区区长金承涛一行走访二轻集团，了解集团复工及生产经营情况。集团公司党委副书记、总经理吴敏，党委委员、副总经理来涛热情接待。

吴敏表示，在打赢“新冠肺炎”防疫阻击战关键时期，感谢金区长一行到二轻集团开展“三服务”活动。他指出，在集团党委的领导下，二轻集团坚持“两手抓、两手硬”。一是抓好企业疫情防控。严格按照疫情防控要求，全面建立疫情防控体系，全面摸排员工情况，全面准备防控物资，全面执行防控措施，确保做到“六个到位”。二是抓好复工复产。在认真评估自身条件的基础上，及时制定复工预案，第一时间提交复工备案。同时，集团进一步聚焦主业培育，稳步推进本级混改、上市公司并购、优质项目投资和低效无效资产处置等重点工作，着力提高资产证券化率，实现集团高质量发展。最后，他希望上城区政府继续给予相关政策支持，并对落户在上城区的广杰公司、商业公司等集团所属企业给予尽早复工等支持。

金承涛表示，二轻集团发展越来越好，主业越来越强，规模效益兼顾，即将实现百亿级企业的新跨越，感谢二轻集团对上城区作出的贡献。他指出，随着三返人员陆续到位，疫情防控不能松懈，不能有反复。企业复工后，“六稳”工作将提上更重要的议事日程。他表示，上城区政府将创造条件，加快企业复工，在政策支持上，短期和长期结合，做好集成服务。

区政府办公室、区发改经信局、区财政局、小营街道相关负责人，集团公司办公室、商业公司相关负责人参加。🌿

（来源：办公室）



『女儿，我们等着你战胜疫情胜利归来！』

突如其来的武汉新冠疫情，牵动着每一位中华儿女的心。驰援武汉，抗击疫情，成为全国白衣天使最美的逆行。

由于新冠肺炎疫情紧急，一批又一批的医务人员驰援武汉。2月14日，浙大二院共集结171名医务骨干出征武汉，他们将建制接管华中科技大学同济医学院附属协和肿瘤中心整个重症监护室。

在这支171名美丽逆行者队伍中，其中就有一位是申达公司副总经理沈雪明同志的女儿——沈恬，她也是整个队中年龄最小的队员。沈恬，1995年出生，中共党员，2017年从杭师大医学院护理专业毕业，进入浙二医院滨江院区，从事心内科护士工作。

在父亲的沈雪明的眼中，女儿沈恬始终是个尚未长大的小女孩，天真活泼，喜欢动漫。今朝主动请缨，毅然走到抗击疫情的最前线，除了感觉女儿滚烫的爱心，更感受到女儿从未有过的坚毅和从容。他深切地感受到：女儿真的长大了，无愧党员的责任和担当！

临行前，沈雪明深情地告诫女儿：“为国分忧，匹夫有责；疫情紧急，你是党员，更是责无旁贷！用你在重症监护的经验，用你的仁心、爱心、耐心、细心，为病人解除痛苦，挽救生命。当然，你也要切记省委书记车俊在出征仪式上的谆谆告诫，‘你们首先要保护好自己，才有可能帮助更多的患者’，在春暖花开的时候，我们在杭州迎接你们的凯旋！”

现在沈恬已经和医疗队紧张地奋战在武汉抗疫第一线。每天十几个小时的超强度忙碌，她已然忘却了疲倦和紧张。只有到下班时，才发现汗水还在顺着防护服往下淌，她用默默地坚守，为国家和社会奉献着一个90后的坚韧与毅力。

当问到她如今最大的愿望是什么时，她毫不犹豫地说到：“战胜疫情，平安回来！”

（来源：申达公司）

艺创投资刘菁： 我是一名共产党员，更要给孩子作好表率

自疫情爆发以来，无数党员响应集团党委号召投入到抗疫一线，主动担当作为、践行初心使命，艺创投资支部党员刘菁就是其中一员。

刘菁，浙江省工艺美术研究院有限公司职工，艺创投资支部党员，春节回到家乡丽水市。刘菁家居住的丽水市莲都区西银苑社区，是个开放式的小区。社区工作人员人手非常紧张，防疫工作很难正常开展，社区呼吁党员积极参加社区的防疫工作。了解了这一情况后，刘菁说服了家里的老人，第一时间响应号召，报名参加了社区的志愿者服务。

疫情之下，社区里所有的小区进出口全部封闭，只开了一个口子，所有进出人员必须测量体温，外来人员禁止进入小区。为了让大家更了解这次防疫的重要性并理解社区防疫工作的目的，她和其他志愿者一起给所有进出小区的居民发放防疫宣传单，再根据卡口组长每天排班来执勤。随着疫情形势的逐步严峻，区政府要求所有人员都必须凭出入卡进出，每户每两天指派一人出门采购生活物资，她就和其他志愿者们挨家挨户的发放出入证，并且进一步排查小区住户是否有近14天刚从外地回来的人员没有隔离。除此之外，她还要在小区卡口执勤，每天一站就是5个小时，虽然天气很冷，有时还下雨，但是为了大家的安全，她觉得这些辛苦非常值得。

这样忙碌而繁重的工作，她从2月3日报名志愿服务开始，整整坚持了5天。在可以安然宅在家的日子里，她选择主动投入到疫情防控最前线的阻击战中，她这样说：“作为一名共产党员，疫情当前，更应该表现出党员的先锋模范作用，尤其要为家里的孩子作好表率。”

（来源：艺创投资公司）



爸爸对儿子说，“妈妈跟新冠病毒打仗去了！”

工艺品公司徐晓的夫人陈晖，是杭州市西湖区疾病预防控制中心卫生监测科的一名科员，主要负责水质监测、院感消杀、食源性疾病监测等工作。1月20日，疫情警报拉响，西湖区疾病预防控制中心迅速成立消杀组，她被编制进入消杀组，肩负疫点终末消毒、居家和集中隔离医学观察场所消毒及指导、污水监测等工作。消杀工作，是切断传染病传播途径的重要手段，连日来，她一直忙碌在消毒第一线。厚重的、密不透风的防护服，起雾挂水的护目镜，沉重的喷雾器是日常标配。逆向而行，冲向一线，疫情不灭，消杀不止！让我们通过这对母子的来信，来了解一下这一段特别的故事。

亲爱的妈妈：

过年了，我和弟弟都穿上了您买的漂亮的新衣服。可是，您却不在我们身边。我问爸爸：“妈妈去哪里了？”爸爸说：“妈妈跟新冠病毒打仗去了！”妈妈，我好久没看到您了，我好想您呀！

您说您是医生，但是，您既不看病又不打针，印象中您管苍蝇、管老鼠、管蟑螂、管蚊子……甚至连大便都管。您说您的工作很重要，是防病的，我一直不理解，我只知道您的单位叫疾控中心。整个春节，您和单位的叔叔阿姨都没有放一天假，爸爸说您在医院与病人进行流行病学调查，找出疾病的源头跟密切接触者；您在集中医学观察点进行消杀指导，以控制疾病的传播；您奔波在病人的家里开展终末消毒……终于，我对您的工作有了一点点了解。

好久，爸爸的手机传来了一张照片，照片里站着一个人，爸爸说是妈妈。可是我看不清您的脸，我把照片放大再放大还是看不清。照片中的妈妈穿着一身白色的连体衣，大大的透明的眼镜戴在眼睛上，眼镜下方露出小半截绿色，那应该是口罩的一角，手上戴着手套，脚上套着蓝色的长筒鞋套，身后是一条长长的走廊。爸爸说这条走廊边上都是病房，病房里住的是最危险的新冠病人。

我很害怕，我怕您会被传染，也会得肺炎。但我很骄傲，我觉得您就是英雄。妈妈您在前线好好抗战，我会好好听您的话，绝不出家门半步。我要好好学习，长大了也要成为像您这样守护健康的战士。

儿子：徐靖翔
2020年1月26日

亲爱的宝贝：

见信好！对不起，这个春节妈妈没能好好陪你们，很抱歉，妈妈让你担心了。同时妈妈很欣慰，你不但做到了足不出户，还阻止了奶奶的外出锻炼，还哄着不能出去玩而哭泣的弟弟，为疫情防控做了不小的贡献，为你点赞哦。但是，疫情就是妈妈的战场，请你理解，妈妈会做好个人防护的，正如你看到的照片，妈妈穿着很厉害的铠甲，不怕病毒入侵，不用担心哦。也请相信，妈妈会跟叔叔阿姨一起打败病毒，赢得胜利的！我们一起加油！👊

爱你的妈妈
2020年1月28日

(来源：工艺品公司)



舍小家为大家，“我是你们坚强的后盾”

一场突如其来的疫情打乱了每个回家过年的人们的脚步。就在人们纷纷因为疫情阴云的笼罩而居家时，有这么一群人，他们逆行在各个小区、街道的路口，坚守在一个个检查点，筑起了一道道防疫的长城。他们就是社区的一线抗“疫”人员。在这群令人敬佩的社区防控一线工作人员中就有商业公司信联物管中心员工易亮的父亲易水木和妻子陈丽萍。

易水木老人已经69岁了，退休之前在杭州市拱墅区登云路社区分管城管和环境卫生工作。作为一名老党员和优秀员工，他多次被评为优秀共产党员、城管先进工作者，还是服务保障G20杭州峰会先进个人。因为长期深耕社区一线，他深知社区工作的不易，一直对社区有着很深的感情。他平时就在所居住的胜月院小区单元楼担任楼道长，深受大家信任，积极做好住户和社区的沟通工作。在疫情发生之后，看到登云路社区卡点值守人员不足召集志愿者的时候，他毫不犹豫地主动报了名。由于此次疫情防控形势十分严峻，社区防控工作任务重、风险大，他的老伴深感忧虑，劝他年纪大了，就不要再冲在一线了。但他却说作为一名老同志、老党员，就是要在社区需要我的时候，党和人民群众还需要我的时候，挺身而出，和同志们战斗在一起。从社区招募志愿者开始到现在，易水木就没有休息过一天，一直坚守在防疫的第一线，继续发挥着自己的余热。

陈丽萍是杭州市江干区三里亭股份经济合作社的一名会计、党员。疫情发生以后，社区工作量陡增。春节还没过完，她就早早于大年初六参与到三里亭社区三里亭东苑检查点的疫情防控工作中去。三里亭东苑是农居点，居民多为原三里亭村村民和外来租住人员。疫情发展初期，很多居民和租住人员的疫情防控意识还未完全形成，甚至有人不配合卡点的进出登记和体温测量工作。她作为党员就带头耐心做好劝解工作，每天不厌其烦的一声声“大伯，大妈没事不要出门，口罩戴起来”“大哥、大姐来测一下体温”。在

她和同事的带动下，东苑居民开始慢慢接受并配合进行进出检查。随着疫情的进展，防控形势逐渐严峻，尤其是在36幢有一名疑似病人被120救护车接走后，居民的恐慌情绪也到达了极致。这个时候，陈丽萍没有退缩，一面安抚居民的恐慌情绪，一面依然坚守做好疫情防控检查工作。风里来，雨里去，每天5个小时坚守岗位。

在易亮和陈丽萍的家中，上有87岁的老奶奶，下有8岁的女儿和2岁的儿子。但为了这次疫情防控，陈丽萍只能暂时割舍下家里的一切，义无反顾地投身到此次疫情防控阻击战中。每次她回到家中，女儿总是会问“妈妈，你明天能不能早点回来？”陈丽萍望着女儿润湿的眼眶，很想就此答应下来，可一想到自己是三里亭社区疫情防控临时党支部的一名党员，想到自己的工作和职责，她还是毅然地选择了早出晚归。她用自己在疫情防控中的行动，践行着一名共产党员的初心和使命，让党旗高高飘扬在疫情防控的第一线。

易亮说，他为有这样的父亲和妻子感到骄傲。“你们放心的在前线，我会好好照顾好妈妈和孩子，守护好这个小家，请你们不要担心。也请你们在照顾大家的同时一定要好好照顾自己，好好保护自己。”

（来源：商业公司）



集团惠民助企新政

XINZHENG

集团公司深入贯彻落实省委、省政府关于做好疫情防控工作的决策部署，提高站位、提前谋划，根据省委省政府《关于坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战全力稳企业促发展若干意见》文件精神，结合自身实际，出台一系列帮扶小微企业的具体举措，进一步发挥公有制企业在抗击疫情中的骨干作用。

1、积极减免企业租金

对符合条件的98户从事生产经营活动的非国有性质企业法人和个体工商户承租户进行租金减免，经初步测算，预计减免租金总额约1710万元。

2、降低小微企业典当费率

集团下属轻工联典当公司拟在风险可控的前提下，对从事防护用品及原材料生产、医药相关生产、农产业生产、物流等抗击疫情、保障民生相关产业链的企业，以及从事旅游、餐饮、教育等受疫情影响严重的相关行业中的小微企业，加大帮扶力度，专项列支支持资金1.5亿元，同时坚持一户一策的原则，定向实施息费缓付2个月、降低费率最高达年化1%（比民营典当类企业下降30%左右）、质押率上浮5%等优惠政策，尽力满足当户扩大生产的资金需求，降低其融资成本。

3、承担合理费用，与客户共渡难关

省皮塑公司对尚有未执行的10000吨塑料原料采购合同，采取无条件的顺延，由此产生的资金利息、仓储费用由皮塑公司承担，按照平均顺延一个月计算，将产生70万的费用。

省工艺品进出口公司通过网上政务系统办理产地证等相关手续，积极协调外商客户，妥善处理在途货物安全移交，确保合同正常履行，全力维护小微生产企业的利益。同时，着手拓展国内外各种渠道，帮助寻找急需的原材料和订单，为小微企业复工后生产适合市场需要的产品做好充分准备。

我们坚信，没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临；我们坚信，在党中央的正确领导下，只要大家携起手来，守望相助、共克时艰，一定能够打赢疫情防控阻击战，迎来更为欣欣向荣的美好明天！🌱

（来源：经营管理部、党群工作部）

守望相助 共克时艰 省二轻集团抗“疫”减租行动进行时

面对2020年突如其来的新冠疫情，省二轻集团第一时间响应省委、省政府及省国资委号召，实施抗“疫”减租行动，主动承担社会责任，切实为商户纾难解困。截至2020年3月23日，符合租金减免要求的承租户，已完成减免率90.72%，累计减免租金832.5万元，其中小微企业58户，占比65.9%，彰显了省二轻集团的使命担当。



闻令而动 时间就是行动力

从摸排租户到做好租金减免预案，从明确对象标准到细化审批权限和实施流程，集团公司2月初即提前组织力量快速响应，并于2月26日下发减租方案并对外发布公告，确保租户“应知尽知、应减尽减”。同时，成立租金减免工作小组，建立微信工作群，倒排流程节点时间表，召开减租方案研讨、情况反馈讨论、减租进度报告等专题会议，在减免工作各阶段，做到情况随时反馈、问题及时解决、进度实时跟进，力求商户尽早享受到减免优惠政策。3月6日，各管理单位与符合条件的承租户逐一签署法律文件，落实减免政策。

“租金减免方案确定后，我们立刻微信通知了所有的承租户。怕有的租户微信没有看，还要每户电话再确认一遍。”商业公司招商运营部梁金辉说。“我们部分商户还存在着转租行为，我们要做的就是要按照集团公司的要求确保减免的房租一定要落实到位，切实退还到实际承租方。”

脚踏实地 政策落地见成效

面对数量众多的商户及个性化多样化的需求，集团公司各单位组织专门力量做好商户的沟通协调工作，在依法合规操作的同时，真正把好事办好，把政策落地。

商业公司招商运营部副经理吕焯环说道：“由于部分实际经营户对转租户的信任度不高，租金减免的过程中存在着不少的难题。实际经营户大部分更愿意绕过转租户，直接向我们询问。”这让原本就已经忙碌的他更是24小时电话不停。吕焯环却说没关系，“我把电话留给每个商户，就是为了让大家吃下‘定心丸’，帮助他们了解省国资委和集团公司最新的租金减免政策。”在大家的共同努力下，商业公司成为了转租户和实际经营户的沟通桥梁，大家之间的矛盾得以化解，减租工作得以顺利推进。🌱

（来源：商业公司、工艺品公司、经营管理部、党群工作部）

复工时间表

序号	企业名称	复工日期
1	浙江工艺品进出口上海浦东有限公司	2月10日
2	集团公司总部	2月13日
3	工艺品公司	2月13日
4	浙江艺弘工艺品有限公司	2月13日
5	杭州艺安仓储有限公司	2月13日
6	浙江嘉瀚艺术品有限公司	2月13日
7	浙江艺纺工艺品有限公司	2月13日
8	浙江艺丰服饰有限公司	2月13日
9	浙江艺扬工艺品有限公司	2月13日
10	浙江艺诚物业管理有限公司	2月13日
11	浙江新软信息技术有限公司	2月13日
12	浙江工艺（香港）有限公司	2月13日
13	浙江艺捷进出口有限公司	2月13日
14	艺创文旅	2月13日
15	浙江申达	2月15日
16	艺创投资	2月17日
17	皮塑公司	2月17日
18	锦成石化	2月17日
19	二轻华曜	2月17日
20	商业公司	2月17日
21	信联公司	2月17日
22	华隆公司	2月17日
23	华欣公司	2月17日
24	德清申达	2月18日
25	广杰公司	2月18日
26	典当公司	2月18日
27	房地产公司	2月18日
28	科技产业公司	2月18日
29	拾光艺创	2月19日
30	研究院	2月19日
31	新立公司	2月21日
32	宁波保税区艺进贸易有限公司	3月2日

工艺品公司： 按下企业运行“启动键”，注入外贸市场“强心针”

文/工艺品公司 陈丽芳、党群工作部 蔡雨晨



汽配货物装柜



海宁工厂复工复产

2020年春天，一场突如其来的疫情打乱了原本忙碌的外贸市场，也打破了工艺品公司原有的工作节奏。疫情的到来，仿佛给公司的工作按下了“暂停键”。

进出口一部副经理章海华这样说，“在出口方面，合作工厂复工计划情况还不明确，目前回复国外客户只能以报平安为主，业务处于停滞状态。进口方面，货物滞留港区较多，港口物流企业复工率不高，运输时效很难保证，会增加很多额外成本。”

这并不是个例，疫情对于企业生产经营与外贸的影响阻碍不小。如何按下工作的“启动键”，成了工艺品公司这个春天最大的难题。

面向客户 面向市场 我们永不止步

当前，由于中国发达的商贸物流和原本旺盛的原料进口需求用户基本处于停滞状态，同时大宗商品也由于疫情影响产生了剧烈的波动，很多进口需求客户采购计划被迫延迟推后。而物流也因为交通情况暂未全部恢复，将大幅增加企业负担，对进口业务的开展十分不利。

“了解物资运输，关注物流风险很重要。”进出口三部经理陆仁杰这样说。“受疫情影响，许多地区交通受阻，其中最严重的温州、台州地区是我们工厂的主要聚集区，像我们的鞋子、纸制品、工艺礼品、家居用品等货源基本上来自这两个地区。我们及时关注国内外陆路、水路和航空等交通运营情况，注意避免因物流原因导致物品运输的延迟，同时关注船舶公司和目的国港口和海关的最新政策，严保提单货权。对已收到的L/C订单，建议客人通过银行修改LC的最迟装船日期，预留充足的装船期。在我们的时刻关注和协调下，1月27日赶在交通管制前将一单鞋子送达青

岛港如期装船，2月16日我们的一批汽配货物如愿登上了春节后的第一趟中欧出口班列。”

“作为一名一线业务员，一名基层中共党员，在力所能及的范围内，肯定要把最基础、最核心的工作做好。”进出口七部经理蔡圆圆说道。“我们部门主要做的是家具类的出口，85%以上的产品都需要靠货品实际的感受才能收到客户的订单，这对我们是一个巨大的考验。由于疫情的影响，许多工厂的员工尚未复工，样品涉及到的不同辅料，尤其是面料、配件等外饰部分能够按期完成的时间也参差不齐，大大影响了出货进程。目前，部门正积极对接已下单的客户，向他们解释当前的情况并尽量做好如期出单的协调工作。”

面向员工 面向社会 我们永不懈怠

作为员工总数超150人的公司来说，复工后面临的压力并不小。不仅防疫物资较为紧张，员工的分批复工也是一大问题。在复工前，公司就积极准备相关必备防疫物资，并制定相应防控措施，保证各个岗位不会产生空缺。

“每天上下班的时候，我们都会配合好后勤服务人员做好体温的测量和登记”，新软公司苏杭说。

“每天9点前，我们都会在钉钉系统中报送本人是否需要用餐的情况，由办公室统一订餐进行分发。公司取消了食堂集中用餐，这样的订餐分餐制减少了人员的聚集，是很有效的防护手段”，财务部余芊对公司各类防疫做法也表示非常赞同，她说，“公司还给我们发放了口罩、消毒剂等防控物资，保障了基本的需求，我们每位员工都觉得心里暖暖的”。

每一位党员都是一面旗帜，每一个支部都是一座堡垒。人力资源部安全管理员徐骁就是工艺品公司众多党员中的一名，面对疫情，夫妻双双齐上阵，成为



公司出入口体温测量监控

了公司广为流传的一段佳话。“这已经是我第二轮到清远里社区服务了。疫情发生后，我们支部的党员都自愿报名，由公司领导班子带头，参与到街道防控宣传的队伍中去，帮助卡点轮班防控值守。”他感慨道，“跟参与一线的防控人员相比，我们做的这些还微不足道。”他的爱人陈晖，是杭州市西湖区疾病预防控制中心卫生监测科的一名科员，主要负责水质监测、院感消杀、食源性疾病监测等工作。1月20日以来，一天都没有休息过的她，只能通过信件和最亲密的儿子沟通，她在信中写到：“疫情就是妈妈的战场，请你理解，我们一起加油！”

这个春天里，工艺品公司吹响了三声号——服务之号、复产之号、复工之号，他们组合起来更是一声“复苏之号”。面对这场突如其来的“大考”，公司上下戮力同心、信心满满，按下企业运行“启动键”，注入外贸市场“强心针”，工艺品公司将永不止步、永不懈怠！🌱



支援街道防控疫情



职工家属服务抗疫一线

广杰公司： 奋战33天，复工第8天，广杰公司投出开年第一个项目

文/广杰公司 熊巍巍、党群工作部 吕江南



疫情防控是硬任务，企业发展是硬道理。为了最大限度减少新冠肺炎疫情对企业经营造成的负面影响，广杰公司牢固树立“抓发展就要抓项目”的理念，休假不休业，狠抓投资进度，持续奋战33天，在复工后第8天，成功签下总投资额9500万元的金华天阳地产项目，实现新年开门红。

做细市场研判，把好风险控制第一关

疫情来袭，楼市不可避免地进入了“休眠期”。但从长逻辑来判断，疫情对楼市的动荡是短期的，国内房地产发展稳健向好的基本趋势基本没有改变。一方面，城市化进程仍然在继续，每年仍然需要提高约1个百分点的城市化率。另一方面，土地制度、土地财政规则基本保持不变，重工商抑住宅的用地规划理念也变不了。

创新交易模式，迈出金融投资第一步

自广杰公司转型以来，投资模式单一的问题长期困扰着资产投资部，所以在金华天阳项目与天阳地产公司谈判伊始，广杰公司就要求项目组必须按照集团公司创新发展的要求，争取探索一种新的投资模式来。故而在春节假期，项目组成员依然一直与天阳地产开展着不间断的联系和洽谈，在风控部门和金融部门的配合支持下，确立了以基金模式，通过与合作伙伴组建双GP有限合伙企业的形式投资项目。基金中引入了天阳地产方的劣后资金，使得投资资金的安全性有所提高，此投资模式也是房地产项目从财务性投资向金融化投资转型迈出的新步伐。

引入外部资金，为发展注入一道活力

资金就好比是企业的血液，只有源源不断地将新鲜血液注入到企业中去，企业才会有蓬勃发展的活力。1+7+N平台是广杰公司联系各地市联社的重要纽带，自平台构建以来，各业务部门就一直向兄弟单位推送优质项目，截至去年年底已通过平台累计募资6326万元。金华天阳项目在合作谈判推进过程中，项目组成员通过公司基金投资部，向地市联社的兄弟单位进行项目推广，并得到了他们的积极回应。令人欣喜的是在项目组成员的努力下，平台又迎来了一位新伙伴的加入——衢州民信实业投资有限公司。项目共募集到了4100万元的募集资金，这不仅有效解决项目投资资金，也开拓了广杰公司下属杰诺公司的资产管理业务。

艺创文旅： 转型发展，“游”必有方，“融”必有为

文/艺创文旅公司 徐抒扬、党群工作部 蔡雨晨



新冠肺炎疫情的突然袭来，让依托人员“流动”的文旅业遭受巨大冲击。艺创文旅人坚定信心，积极行动，上下协同，共克时艰，力求早日走出疫情困境。

停组团、关景区、处逆境

1月24日，文化和旅游部办公厅印发紧急通知，要求即日起，全国旅行社及在线旅游企业暂停经营团队旅游及“机票+酒店”旅游产品。1月27日后，包括出境游在内的所有团队游及“机票+酒店”服务也需全面暂停。突如其来的政策调整，打乱了艺创文旅四家企业原本的订单和出行计划。

“在文旅部叫停所有团组之前，我们就提早做好了预案，主动取消原计划在1月24日—2月29日之间的所有出团安排。其中包含了非洲包机预计260人，前期的策划、宣传投入均已损失，涉及营收1000万元左右。”山水艺创的王佳园说道。

“有一个18人整团，原定1月27日（年初三）出发前往福建泉州旅游，我社负责安排机票，当地酒店、用车、导游、行程等。”山水艺创定制部的王逸峰这样说道，“1月23日，由于疫情开始紧张，我们站在客户安全和企业信誉的角度，主动向客户提出取消团组的建议，客户们都表

示理解和感谢。”

焕景艺创的朱彤也表示：“根宫佛国景区已经关闭，直接造成玻璃桥、滑道等几个业态项目全部暂停，开化子公司所有经营活动处于暂停状态，正在推进的几个合作项目现在都处于暂停状态，影响还是挺大的。”

细研判、重复工、强防控

2月6日，艺创文旅组织四家企业，就疫情对四家企业的影响开展钉钉电话会议分析会。四家企业负责人分别针对当下遇到的问题进行了分析讨论：疫情对本企业实际影响有多少？各企业拟采取的应对措施有哪些？目前的财务状况如在没有任何收入的情况下能支撑多久等，大家都分析了各自当前遇到的状况并讨论了下一步的方案对策。

艺创文旅总经理陈岩在听取了四家企业的汇报后，说道：“疫情对我们行业的影响较大，当然恢复期也会很快，要做好攻占复工后市场的准备。根据以往经验，公民旅游的恢复期最快，境外和移民恢复期会稍长。各家企业要根据自身的情况，有困难及时向本级提出，尽量内部系统消化，相互协助，共渡难关。”

“现阶段，艺创文旅做好复工材料准备，做到有序复工，同时帮助各家企业一起做好复工工作。本级和各家企业要把疫情防控放在当前首要位置。”艺创文旅董事长李文郡说道，“各企业法人要对企业的疫情防控工作负到主体责任。”

艺创文旅公司第一时间制定《艺创文旅公司抗击新型冠状病毒疫情全面防控和复工方案》，积极部署“六个到位”、“五个一”措施，于2月10日获得杭州市第一批企业复工备案核准，并顺利通过下城区人

民政府武林街道现场查验获得复工批复，2月13日正式复工。

四家企业在本级帮助下，已实现全面复工：山水艺创于2月19日正式复工；焕景艺创、艺创出入境于2月24日正式复工；思酷艺创与2月29日正式复工。

推融合，促转型，谋发展

复工后艺创文旅领导班子要求在本次疫情中受到巨大冲击的企业要做好未来几个月的工作计划和返回市场的准备，做到疫情防控和企业两手抓两不误。

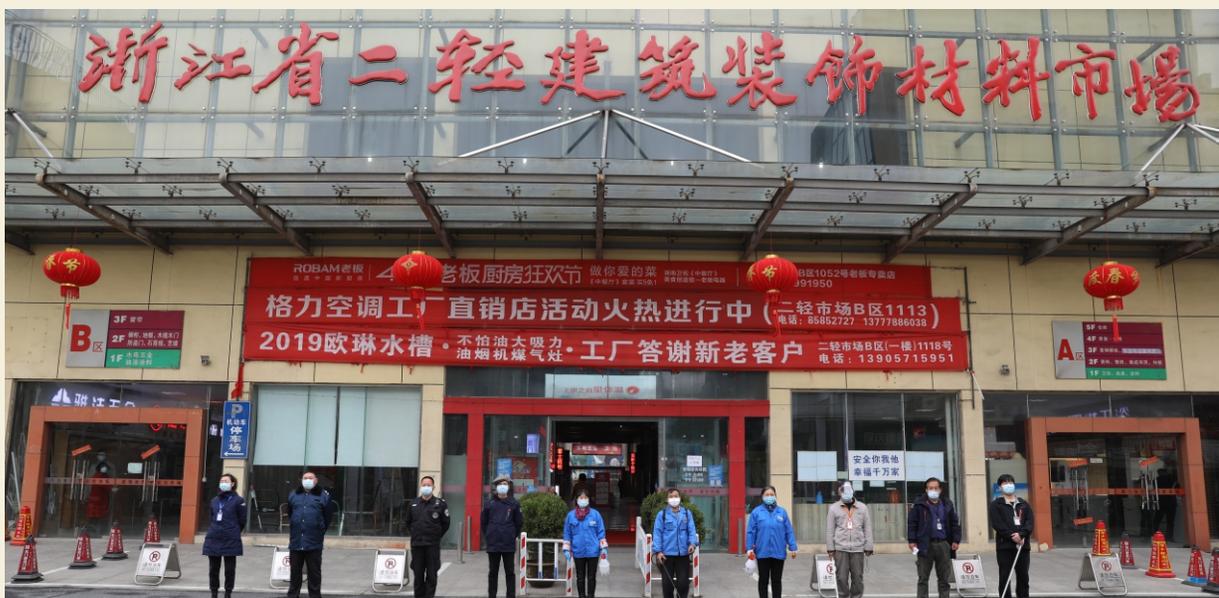
疫情发生以来，艺创文旅始终围绕“高质量地发展文旅融合”要求，抓住企业全年发展目标任务，密切监测经济运行态势，按照全年的工作任务目标和重点工作，进行谋划、部署、落实，并积极推进新项目开发，稳妥推进现有项目开工，积极培育科技、教育、人才等新动能，向研发和创新要效益，切实推进文旅工作的真融合、深融合和广融合。

新冠疫情发生在中国旅游行业向高质量发展转型的关键期，可能会出现市场变化的巨大拐点，艺创文旅本级和所属四家企业将关注旅游价值转向，抓住转向后的新机遇，围绕“人文为本，科技引领，重视线上线下同步发展”调整工作方向，加强内部管理和培训计划，引入“大数据、智能化”，加快在文创、在线培训、智慧旅游、文旅融合、网络科技等产业上的全面布局。

3月3日，艺创文旅被下城区委、下城区人民政府评为2019年度下城区“大好高”项目优胜企业。艺创文旅将按照集团公司部署，坚持“两手抓”，为打赢疫情阻击战和发展总体战“双胜利”提供有力保障，全面推动文旅业高质量发展。

头号战“疫”，吹响复工“集结号” ——省二轻建筑装饰材料市场复市首日记

文 / 商业公司 童琪、党群工作部 蔡雨晨 图 / 党群工作部 吕江南



从1月24日至2月27日，在沉寂了35天后，二轻建筑装饰材料市场终于冲破疫情阴霾，全面吹响复工“集结号”。

“自市场投入运行以来，从来没有停歇业过这么长时间，这可能是前所未有的。”市场物管中心负责人周铁感慨到。

二轻装饰材料市场共有商户336家，其中接近50%的商户来自温州、台州等疫情严重的地区。既要按照社区街道的政策高效有序地恢复市场运行，又要保

证疫情防控与消防安全“零差错”，成了市场当前的头号战“疫”。

从“上班时间”到24小时待命

“为了迎接复工这一天，我们用了整整30天”，市场物管中心的董妮说道，“从大年初五第一次收到假期延长通知开始，商业公司市场物管中心迅速开展行动，成立疫情防控工作组，积极与商户进行沟通协调。”



“上线使用钉钉平台，通知每一家商户进入所在企业架构，我们花了整整3个24小时。有些年纪偏长的商户用不了新的APP，我们就一个个对点的打电话，实在安装不了的，我们就通过微信逐一通知。”她表示，“就是这样一遍遍不厌其烦地工作，我们来回做了7次。每天24小时，我们都时时刻刻盯着手机，生怕错过任何一个消息。”为了让每一个商户都能收到最新的通知和政策，市场的工作人员们不分昼夜，把原本大家认为的“不可能”，一步步变为“可能”。

从开门营业到完成56家商户复工

接到拱墅区新冠肺炎疫情防控工作指挥部同意复工的批复不到48小时，二轻装饰材料市场就完成了复工的准备。27日当天的复工显得与往常不同，却又井然有序。

为了便于管理，市场入口原本的3个出入口缩减至1个。所有商户进入市场都必须带好口罩、出示健康码、测量体温。为了严防严控，市场更是要求“人码合一”，所有商户还得出示身份证，确保健康码为本人所有。

“防控物资的准备是我们最早考虑到位的”，市场物管中心的章国庆说，“口罩、消毒液、红外测温仪，我们多次在线上与商家沟通，订单定了退、退了定，一定要保证所有物资都能在市场开放前充足、有效到位”。

市场物管中心许华告诉记者，“针对市场商户，我们做好了一系列的宣传与排查工作。”许华的办公桌上，一张16开纸上，密密麻麻地记录着所有商户的

健康状况、假期外出情况与重点疫区人员接触情况等信息。“我们要求每位商户都要签订疫情防控承诺书，填写工作人员检索表、人员信息统计表等材料，对所有的信息，我们都要完全掌控和了解，确保市场的平稳有效运行。”

九牧卫浴的张老板一边打扫着店铺卫生一边说：“市场做了很多工作，非常不容易，电话就打了不下5个，我们也能体会他们的不容易。在这个关键时刻，我们能做的也就是把自己这一小块管好，希望市场能早日回复到往日的景况”。

从完成复工到100%安全运行

“复工只是开始”，市场物管中心的徐传兴坚定地說道，“从复工这一日开始，我们的清洁人员就开始了每天2次的固定消杀工作，对市场的角角落落全方位进行消毒。每天上午9点和下午14点，我们的工作人员还将对场内的所有商户进行体温的再测量，一定要保证市场的平稳与安全”。

通过大屏幕，还能看到市场循环播放的防疫宣传片及注意事项。接下来，市场工作人员还将通过广播、PPT等形式，对市场的商户进行注意事项的播报和疫情防控的培训。井然有序的安插，严谨细致的管理，在紧张的疫情形势下，给开业的商户们吃下了“定心丸”。

未来几天，预计会有更多的商户陆续重回市场、开门营业，随着复工率的增长，商户的信心指数和市场的景气指数也会逐步提升。





复市后的考验刚刚开始，疫情防控和平稳运营的任务还非常艰巨，但我们相信，在市场主办方和全体商户的共同努力下，一定能通过“大考”。省二轻市场，这个杭州市民心目中的“平价市场”，也一定能够在战“疫”中获得新生，积攒新的口碑，实现新的发展。🌱





榜样力量

ROLE MODEL

编者按: 2019年,在集团公司党委的领导下,集团改革发展各项工作取得显著成绩,涌现出了一批先进集体和先进个人。为发挥榜样的模范带头作用,激发广大干部职工朝着集团公司党委既定的战略目标任务攻坚克难、奋勇争先,集团公司特推出宣传专栏“星光熠熠”,对获得表彰的先进集体、先进个人、优秀创新项目进行事迹推送,供大家学习宣传。(排列不分先后)

工艺品公司财务部： 高效、敬业是我们的座右铭

2019年，财务部做好了公司总部各业务部门，艺安公司、香港公司、工会等的会计核算、退税和财务管理工作，在今年内贸业务大幅增涨、总部业务部门增加、工作任务繁重的情况下，全体财务员工以高效、敬业的态度应对每一笔业务、每一个挑战。

牢抓基础工作，紧跟政策风向

部门不仅完成了2018年度的财务决算，确立2019年财务预算和2020年全面预算初稿，同时通过财务信息平台监控预算执行情况，及时反馈相关问题，保证预算的可操作性，控制预算的执行。

财务部在做好外汇核销和外汇收支管理工作的同时，还积极与外管局保持沟通，学习政策变动，做好外管信贷调查表的上报工作，保证公司外汇管理 A 类企业的良好资信。

财务部积极做好与税务部门的沟通工作，主动研究财税政策，利用税收优惠，争取到了大额所得税缓缴，节约资金成本约40万元。之后又与街道多次沟通，争取税收财政返还，预计能获得财政补贴 200 多万元。社保费用优惠约62万元，印花税费优惠约69万元。

突出重点工作，提高资金收益

财务部积极配合相应业务部门完成大宗商品贸易：煤炭、矿砂、电解铜的内贸业务方面，今年内贸业务同比增长了153%，巨量的增幅也带来了大量的挑战，财务部时刻待命，确保业务安全的同时做到迅速而高效；转口贸易业务方面，财务部密切配合业务部完成转口贸易业务，克服种种难题，确保转口贸易资金运作的连续性、安全性。

在做好公司资金的运行、管理工作方面，除了安排好日常业务资金外，财务部还需保障好转口业务、大宗内销业务及投资项目的资金运营。在确保资金安全的同时财务部还需分析汇率变化，降低汇率波动产生的损失，年初进行的锁汇预计能为公司节省400万元的财务费用。充分利用合作银行的平台，使用挂单结汇的方式实现了阶段性最优的汇率进行结汇，为公司增加了利润。通过外币与外币之间的掉期交易(交易量

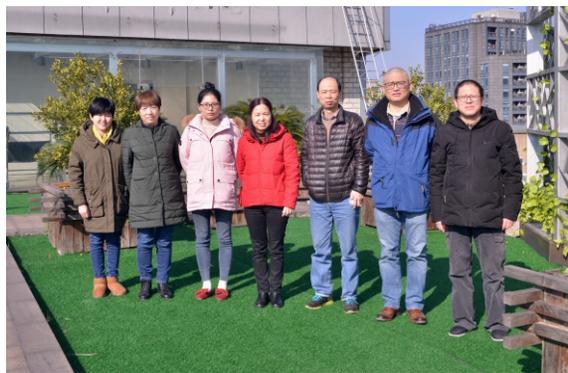
达3749万欧元)，大大提高资金闲置期间的收益。

严格风险管控，发挥纽带作用

财务部积极做好经营过程的风险预警和控制工作，按时填写《进口业务进程跟踪表》控制进口过程的每个风险点。及时发出《业务事项提醒签证单》或《预警报告》提醒相关人员可能存在的风险。配合公司法务部定期调查年供(购)货50万美元以上的上下游客户和新增的供货企业资质情况。配合办公室做好三公经费合规性审核工作，做好了财务部的风控职能。

除了常规年报审计之外，公司今年还接受了来自集团公司的内部审计，部门积极配合集团公司工作安排做好了审计人员与各个被审单位之间的沟通纽带作用，及时反馈审计工作中遇到的问题，为该类工作的顺利推行保驾护航。

(来源:工艺品公司)



皮塑公司PE事业部： 努力成为员工“创业的平台、精神的家园”

2019年，皮塑公司PE事业部在销量和利润上继续呈现出快速增长的势头，全年累计销售15万吨，同比增加35%，浙江锦成石化以华东第二全国第三的成绩被国家能源集团评为优秀分销商，中石油分销数量首次在合成树脂总量上进入中石油华东销售公司前十，继续成为其3A级分销商，同时在利润方面实现突破。

团队在员工培养、人才引进和团队融合建设上继续呈现良好局面。5月底从市场上引进“金牌业务员”，在高压部门发挥了重要作用，对接的中石化资源连续两月出现增量；近两年招聘进来的一些新员工也在各自的岗位上做出了较为突出的贡献，销售吨位大大领先公司的平均吨位数。11月开始公司进行整合，进入PE事业部的员工，“以公司为家，以效益为先”，积极努力进取，为公司做强、做大的目标积极奋斗。

团队积极努力进取，目标高远。团队清晰定位了自己的行业服务功能，学有所用，为服务好我国的实体经济，大力开展渠道建设：一是为上游石化解决稳定出货的内在需求，为他们的稳定排产计划做好销售保障；二是站好我们省属企业的定位，服务好塑化终端加工行业实体经济，把更多的技术、仓储物流、点价锁价、信息、类金融等服务融合到销售中去，使服务更加全面化、立体化，成为他们的采购管家，为我国由“制造大国”向“制造强国”迈进的过程中做出省属国企应做的贡献。

团队在学以致用、推动新业务的开展上出现诸多亮点。PE事业部业务遍布全国，终端工厂月订单超过10000吨，通过各种基差放大部门效益。2018年12月在和某科技有限公司签订的2020年1-6月高压供货合同中实现销售差价140万；2019年6月和杭州某光电设备有限公司签订1600吨的8600元/吨低压小中空的供货合同中实现差价140万。诸如此类的新业务不断在部门开展，为现在、将来公司实现利润目标贡献新力量。

团队在风险管控上继续严格把好关。对出现三次违约及以上的客户进行了降级并改变合作模式，同时继续和风控部配合，建立客户资信数据库，为以后的进一步合作做好数据支持。截止2019年12月31日，应

收款42万，其中逾期应收款为零。在汇率敞口风险点上严密跟踪，今年人民币出现5%的大幅贬值，PE事业部及时锁好汇率，避免了汇兑损失。在行情持续下跌的2019年，PE事业部严格控制好了库存敞口，避免了价格下跌所带来的库存跌价损失。

团队在理念上逐渐融入到了公司的文化当中去。

团队现有党员三名，都在各自的岗位上发挥出了先锋模范作用，本科生人数占比86%，平均年龄33岁，自我学习能力强、创业积极性高，在人均出差频率次数上是整个公司最多的部门。2019年，部门业务量出现大幅增加，在人员紧缺的情况下，团队员工主动加班分担工作，任劳任怨、毫无怨言。各小组充分协同工作，在信息、客户等资源进行自我优化。希望大家的努力下公司能在未来真正成为员工“创业的平台、精神的家园”！🌱

(来源:皮塑公司)



杭州拾光艺创文化有限公司： 定义独有美学

杭州拾光艺创文化有限公司成立于2018年5月，由浙江省艺创投资发展股份有限公司、杭州沐色投资管理合伙企业（有限合伙）共同设立。公司聚焦“文创+”行业，定位为搭建集文化创意产品研发、生产、销售、品牌塑造等为一体的新零售平台，其发展重点在于：深化文创品牌建设、包括文具在内的精品文创用品的研发销售、渠道建设、客群建设、文创产品新零售平台建设，力争成为行业内新商业模式的领军企业及文创行业的新锐品牌。拾光MISS TIME是一个致力于精致原创设计的新青年文创品牌，我们一直专注于产品原创设计、生产与专业化内容撰写与输出，涉猎产品包括明信片、本册、手账、和纸胶带、纸杂货、布艺、文具用品等各种产品。

2019年，拾光公司上下一心，努力拼搏，全年营收突破3500万元，比上年有大幅增长，并且收获了较好的经济效益，这对组建仅一年半时间的初创企业来讲，难能可贵。

销售业务取得了品质上的提升连锁终端客户业务取得了数量和业绩的双重增长，连锁终端客户更靠近C端，更有能力为拾光提供更加专业和丰富的陈列及主题性的内容输出环境，更多的连锁终端客户可以为拾光下一阶段的利润率的提升、品牌内容的输出做好基础和准备，同时更快速和更靠近最终用户的反馈，为拾光产品开发指明了方向和数据支撑。线上市场获得业绩上的增长和方向上的更新。线上市场原有的客户

取得了明显的增长和更强的粘性，同时第四季度在新发现的天猫平台的分销也取得了明显的销量上的增长。尤其是天猫平台上的分销与连锁终端一样，更加靠近C端，增加了拾光品牌的输出能力，同时反馈的数据也在指导着拾光产品开发的方向。新的业务合作模式的产生。通过与连锁终端客户、天猫平台的资源合作（销售平台数据+策划、设计输出），获得了销量上的提升和库存上的降低，经营风险有所降低。经销商的管理取得一定的成效。针对经销商的管理取得三方面的成效，一是形成了一批粘性强合作意愿强的A级经销商；二是向下延伸市场，储备了一批备用经销商和下级市场经销商；三是对经销商的管理模式从“客户”模式向“经销商”模式转变，目前正在筹备全面的经销代理协议的签署，明年将在新品上架率和全年





伙食问题，使员工获得更多归属感。

内部人员管理模式逐渐优化。2019年公司调整了组织架构，重新划设了部门结构，明晰了各部门的职责和工作范围，设立了内部联络制度。全公司范围内推行了新的绩效考核制度，通过“基础+产出+导向奖励”模式，鼓励员工将公司当成平台，化整为零，提倡产出价值论。

2019年拾光艺创逐渐走上了规范化发展道路，2020年我们将百尺竿头更进一步。🌱

(来源:杭州拾光艺创文化有限公司)



销售额两个维度开始对经销商进行考核。部分产品品类开始在市场内具备优势和议价空间，如和纸胶带品类和贺卡品类，全年对贺卡品类进行了两次价格上调。

采购、供应链管理工作的细化和新模式探索采购渠道拓展和供应商的储备增加。2019年三季度以来，原有主力品类产品的采购渠道从原先的1-2个主力供应商分散到了多个供应商。一方面取得了议价的主动权，另一方面为下一阶段的采购安全性做好了基础。拓展了新的采购业务模式，第三季度以来针对新品的开发模式，采购、供应链管理上也开拓了新的模式，为明年的增长做了储备工作。

品牌内容输出工作做好铺垫和储备。2019年，公司在全国经销商范围内普遍进行了品牌专柜陈列、专区陈列以及品牌宣传性物料的占领和铺设。与部分经销商签订了内容输出设备的独家权限。在公司内部培养了一支具备内容输出能力的团队和大量的内容性视频的储备。

保障员工福利，提高员工积极性。今年拾光公司工会组织员工参加多项团队活动，为职工办理大病医疗互助保险，给员工提供可靠的餐厅，解决了员工的



广杰公司金融投资部： 做慎重稳健、风险可控的金融掌舵手

2019年，世界经济增速放缓，全球股市、大宗商品市场大幅波动，国内A股市场先涨后跌。面对错综复杂的外部市场环境，金融投资部立足现实，紧紧围绕既定的工作目标，按照慎重稳健、风险可控的原则，始终把项目拓展放在首位，经过一年来的团结拼搏，各项工作平稳向好。

完成全年利润目标。全年实现投资收益1.43亿元，完成利润总额9195.83万元。

完成全年投资目标。金融投资部积极拓展项目渠道，不断丰富自身投资项目类型，全年共接触项目108个，经筛选及调查研究后，最终经集团公司审议通过项目8个，合计投资金额66,300万元，顺利完成2019年投资预算目标。从投资项目情况来看，投资的中控技术具有稳定的商业模式，市场认可度高、社会形象良好，符合科创板定位，本次投资是支持集团公司转型升级，迈向高科技领域企业的一次重要产业投资布局。参与的恒逸石化和新凤鸣定增项目为行业龙头企业，安全性较好，投资预期良好。参与的德华创投和原龙控股可交债项目，其持有的标的资产经营稳健，有较强的换股预期。

部分项目实现顺利退出，共收回投资本金3.52亿元。其中太阳鸟控股公司可交债项目受益于2019年上半年军工板块以及5G概念市场热度较高，带动亚光科技股价大幅提升，我司抓住这一窗口期，合计实现投资总收益2,173.3万元，年化收益率达到39%。2019年股票市场有所回暖，我司把握住了杭氧股份和西部建设减持窗口期，按照既定的策略实施减持，其中杭氧股份减持了总股数的85%，实现收益5,191.73万元。西部建设减持了总股数的30%，实现收益3,441.21万元。



平安普惠不良资产项目已完成15户债权的清收工作，共回现992.30万元，广杰公司收回投资本金471.79万元，实现投资收益85.58万元。

盘活存量资产，利用中信账户打新。以提升资金利用效率、提高短期财务效益为目的，获取低风险的投资收益，积极开展新股申购工作，从而丰富公司收入手段。截至2019年12月27日，广杰公司通过中信资管账户网下申购新股27支，获配股数57,233股，金额117.81万元，获得净收益94.36万元，投资收益率达到100.12%；通过海通证券账户网上申购新股11,500股，金额9.14万元，获得净收益49276.26元，投资收益率达到79.92%。

利用1+7+N平台拓宽资金渠道，为地市联社资产保值增值提供服务。广杰公司作为浙江省手工业联社的投资平台，已和各地市联社建立起紧密的联系，并向各地市联社推荐优质投资项目，将广杰公司投资资源与各地市联社共享。截至2019年12月31日，广杰公司向各地市联社推介项目5个，5个项目全部完成落地，合计募集资金6326万元。

(来源:广杰公司)

申达公司技术研究院： 创新引领发展，市场决定方向

2019年，技术中心以创新为己任、以市场为导向，完成多个系列的新产品开发。同时强化市场、车间的技术服务，完成了3个省、市级以上项目、13个专利申报，参与了5项标准的起草制定工作，处理了特殊订单及修改单近260项，并配合车间、售后，开展维护已有机型的工作。

加快新产品开发，完成高速机460TW的试制，继续展开UN系列小型机的开发，全电FE的开发工作，同时完成了图纸设计FE-260、FE-120，两板机HE的开发工作。开展了UN系列中大型机的开发——完成了7款机型的图纸设计。另外还进行了垃圾挤压处理设备的开发。根据公司发展需要，进行了垃圾挤压处理设备LJ10/14的开发，目前已完成了铸件图纸的下发，并完成了部分零件图纸的设计。

强化管理，提升产品竞争力。持续推进PDM的运用，逐步培养了设计人员习惯，目前已将特殊订单的设计资料、油路系统等资料放入了系统。完成SE全系列KCS的认证，为公司SE系列产品进入韩国市场做好了基础工作；持续推进设计人员的引进和培养，邀请了

浙江大学城市学院教授进行了公差精度课程的讲解，同时引进了大学生进行产品的设计开发；参与了用友ERP的建设工作，为公司数据化管理提供了支撑；完成了公司产品的抽检工作，通过检测，鞭策公司产品更好地符合市场和标准的要求，提升公司产品竞争力。

项目申报成效显著。完成杭州市重大项目测试、检测、查新等工作，目前已进行结题申报工作；推进德清基地的高新技术企业申报工作，目前已经完成以德清工厂名义申报国家专利6项，以杭州基地名义申报国家专利7项；进行了浙江省产教融合试点企业的申报工作，以浙江申达的名义申报了该试点企业的申报，目前已进入公示阶段；进行了浙江省智能工厂和湖州市两化融合项目的申报；完成了杭州市成果转化项目的结题验收工作，该项目已获得资助50万元；参与制定团体标准《全电动注塑机》《多组份注塑机》《高速精密塑料注射成型机》等的起草工作，其中《全电动注塑机》已经发布实施。参加了国家标准《橡胶塑料注射成型机安全要求》《橡胶塑料注射成型机通用技术条件》的起草。

(来源:申达公司)



集团公司办公室： 做主动服务、富有效率的护航员

2019年，在集团党委的正确领导下，在分管领导的倾力指导下，在各单位、各部门的大力支持帮助下，办公室秉承“主动服务、富有效率”的工作理念，围绕中心工作，立足服务定位，服务领导、服务基层、服务职工，各项工作取得了长足进步。

一、高站位组织开展制度废改立工作。

提前谋划集团公司制改革完成后的制度废改立工作。经过大半年的努力，各部门分三批次累计制定修订制度62项，推动集团公司基本建立起与现代企业管理相适应的制度体系。办公室主要做了以下工作：一是对照省国资委现行有效的50余项制度，系统梳理各项制度的刚性约束和量化规定，形成制度内容摘要，发送给各部门参考，以更好地全面对标国资监管要求。二是在制度征求意见过程中，认真负责地提出40余条修改建议。三是安排专人分两轮逐字逐句进行核稿，进一步提高制度质量。四是认真制定修订三会议事规则等制度20项。五是对会务接待、外出考察、大型会议组织、收发文、用印、后勤保障等30多项工作逐步进行流程标准化梳理，将10余项固化为OA流程，将办公室成员掌握的隐性知识和经验显性化，防止因人员变动而导致业务断档。

二、高要求落实办文工作。

一是认真起草综合文字材料。累计起草4期省委信息专报、第一次党代会党委工作报告、集团本级混合所有制改革建议方案、关于省文化旅游厅下属企业部分资产整合划转总体方案等综合文字材料30余篇。二是负责任地办理收发文。全年共办理收文1067件，核稿、印制文件191个。三是高质量编制社会责任报告。2019年，集团公司首次编写社会责任报告。办公室基于自身力量，高质量如期完成社会责任报告编写，保守估计可为集团公司节约费用10余万元。

三、高标准做好办会工作。

按照《年度会议安排》制度要求，每月列出例行会议，提前进行谋划，到点就启动，做到心中有数。一是服务保障综合性会议。全年服务保障党代会、年

度工作会议、主题教育动员部署会等综合性会议10余次。二是服务保障决策类会议。其中党委会（党委专题会议、党委扩大会议）49次，董事会31次，收集议题179项，总办会38次（单独召开25次）。全年累计起草党委会、董事会和总办会纪要107份，梳理会议记录近100万字。三是服务保障调研类活动。全年协调安排省委车俊书记到集团视察及集团领导三服务等调研近10批次。四是服务保障部门类会议。全年服务保障各部门会议达281次。

四、高效率把事实办实。

一是组织完成总部办公场地总体搬迁、3次办公场地中期调整和职工食堂调整工作。二是做好重点工作、议定事项和领导批示事项督办，每月跟踪汇总，及时反馈。三是推进信息化建设和办公手段创新。四是规范因公出国（境）报批和员工体检服务。全年累计报送因公出国团组12个批次，其中省管干部团组4个批次。做好员工体检服务工作，从6月开始，到12月结束，参加体检人数超过150人次。五是完善总部办公类固定资产管理。六是组织投资企业董事会、股东会议题审核33项。七是抓好信访维稳工作。八是做好省委巡视组“回头看”服务保障。九是规范公务用车服务保障。

五、高标准加强政治建设。

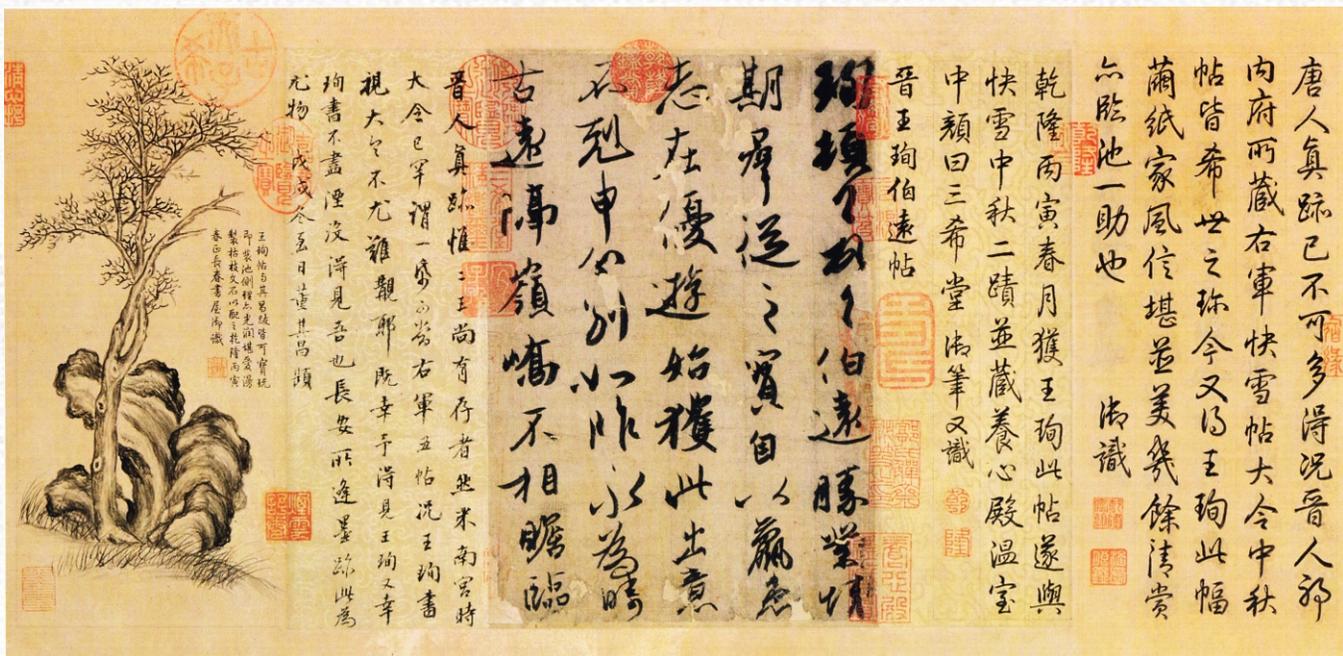
一是积极开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。带头原原本本学习三本必读书目和《中国共产党党内重要法规汇编》等选读书目，认真参加集团党委组织的“不忘初心、牢记使命”主题教育专题读书班，带领部门全体员工在主题教育中进一步牢记初心使命，涵养服务情怀。认真履行总部一支部支部书记职责，高标准开展“三会一课”、主题党日活动和专题组织生活会等支部活动19次。二是抓好人才培养和队伍建设。三是严格执行“清廉二轻”建设要求。从自身做起，严格遵守廉洁自律各项制度，守住底线、不碰红线。同时，按制度要求做好集团总部业务接待、通讯费和交通费费用报销审核和登记造册，做到所有业务接待均有审批单、菜单等必要附件。

（来源：集团公司办公室）

工美文化

编者按:浙江一省，钟灵毓秀，代有人杰。其艺术门类层出不穷，百花争妍。2011年时，全省的工艺美术共涵盖了11个大类，总计128个品种。近几年通过各地的挖掘申报，又不断增加丰富新的品类。东阳木雕、青田石雕、黄杨木雕、昌化鸡血石雕、龙泉青瓷、龙泉宝剑、王星记扇子、抽纱花边、骨木镶嵌、杭绣、竹编、漆艺、湖笔、剪纸等均是享誉中外的金字招牌。

在改革开放四十年历程中，涌现了一批杰出匠人。他们屹立潮头，将个人融入时代，一同成长，不仅见证了改革开放的成就，也在其间实现了自我价值。面对时代机遇，浙江的手工艺人沉潜钻研、用心传承，同时又直面挑战、勇于变革。这些品质，皆源自浙江一省的风土人情和思想观念，井养不穷，汲古生新。



伯远帖

文/蔡玉林

摘要：当下的工艺美术家和非遗传承人正在不断寻找历史与当代、生活与艺术的有机结合点，传承历代匠人的文化基因、智慧天赋和工艺绝技，积极探索工艺美术推陈出新和跨界融合之路，使传统工艺美术散发出新的光芒，让当代中国工艺美术继续傲视寰宇、走在世界前列。

关键词：工艺美术；起源；审美；传承

以工艺美术为职业的是那些为数不多的工艺美术大师和手工艺人，而与工艺美术有这样或那样联系的是社会的大多数成员。工艺美术既是物质的再造，也是精神文化的象征。古往今来，无论是镇国安邦之重器、国家祭祀之法器、象征政权之圣器、邦交友好之礼器，还是传家之宝、定情之信物、民间往来之礼物；无论是象征国家意义的神圣殿堂，还是平民百姓的栖身之地；无论是工作场所、公共空间，还是艺术场馆、宗教圣地……工艺美术始终扮演着重要的“角色”。

工艺美术起源于人类开始制造工具的时代，是人类起源的重要佐证。人类很早以前在从事生产劳动的同时，就有追求美的向往和创造美的实践。与华夏文明是世界上古老的文明之一一样，中国是世界上工艺美术起源最早的国家之一。《淮南子》中说：“百围之木，斩而为牺尊。镂之以剞劂，杂之以青黄，华藻鬪鲜，龙蛇虎豹，曲成文章，然其断在沟中，壹比牺尊沟中之断，则丑美有间矣。”说的就是我们的先祖在劳动

立体的绘画 凝固的音乐 ——对工艺美术的遐想

中创造了美。中国的工艺美术是中华文明的重要印证，是世界文化宝库中一颗璀璨明珠，在世界文明史上和世界工艺美术史上占据着十分重要的地位。

中国是世界上公认的发明瓷器最早的国家。早在东汉晚期，浙江上虞一带就烧制出了种类繁多、纹饰精美的越窑青瓷。在英语中，“瓷器”与“中国”为同一个单词，这是因为西方人了解中国是从瓷器开始的。正是因为瓷器，世界开始关注中国，中国也因此走向了世界。

中国也是世界上生产丝绸最早的国家。从钱山漾遗址出土的丝织物证实，早在4700多年前的原始社会晚期，浙江吴兴一带就开始生产丝绸。中国丝绸被欧洲誉为“大地的鲜花”和“天空的彩霞”。

汉武帝派遣张骞出使西域开辟的驰名中外的陆上丝绸之路，成为中国连结亚欧大陆的古代东西方文明的交汇之路。萌芽于商周、发展于春秋战国、形成于秦汉、

兴盛于唐宋的海上丝绸之路，成为古代中国与外国交通贸易和文化交流的海上大通道。随着考古的不断发掘，学术界也先后提出了石器之路、彩陶之路、青铜之路和铁器之路等概念，这些概念，无不与工艺美术相关。古代中国贸易输出的最具代表性的货物就是丝绸、瓷器、青铜等工艺品。因此，丝绸之路是古代中国通向世界的重要桥梁，是古代中国工艺和中国文化得到了广泛传播的重要途径。正因为有古代的丝绸之路，才有当代人倡议“一带一路”的底气和豪迈。

中国古代的工艺美术精品大多珍藏在博物馆，它们默默地见证着中华文明的源远流长，诉说着中华文明的博大精深。它们在给我们带来赏心悦目的精神享受的同时，也给我们带来了无穷的遐想。

——良渚玉琮王，代表着人类文明的曙光、中华5000多年文明的源头，印证着一个民族由盛到衰、由衰到盛的文明变化。看到它，可以让我们想像最古老



南宋官窑青瓷簋



越王者旨於賜劍

的“杭州城”，那著名的散发着人类文明曙光的神圣之地。

——越王勾践剑，代表着春秋战国时期登峰造极的青铜铸造工艺。看到它，可以让我们想像吴国和越国生死搏杀的场面，以及越王勾践卧薪尝胆、忍辱负重，反败为胜、王者归来的历史画面。

——曾侯乙编钟，代表着中国文物考古、音乐史和冶炼铸造史上的空前发现，改写了世界音乐史，被中外专家、学者称之为“稀世珍宝”。看到它，可以让我们想像战国早期宏大的庆典场景。

俄国文学家果戈说：“世界上三个美丽的女皇，怎么作比较呢？感情的、迷人的雕刻使人陶醉；绘画引起静谧的欢乐和幻想；音乐引起灵魂的激情和骚动。”

雕刻、绘画、音乐，虽然是三种不同的艺术形式，但它们都是美丽的“女皇”，可以给人们带来思想的启迪、心灵的震撼和精神的满足。绘画是平面化的空间艺



西周晚期宗周钟

术，是在平面上塑造形象的艺术形式。音乐是心情的艺术，是即现即逝的时间艺术，是比哲学更高度抽象的语言表达。而雕刻等工艺美术，是三维的空间艺术，其具象的、富有质感的视觉效果，比绘画和音乐更具有强烈的冲击力。然而，无论是绘画、音乐还是工艺美术，有一点是相通的，它们都是表现艺术家心灵深处微妙复杂的情绪变化和对客观事物的感受，都体现了艺术家运用推理创造事物的才能，都是艺术家的思想、学养、审美、技法、情感的综合呈现。

绘画与音乐密不可分，两者相互渗透、相互影响，有一定的对应性。绘画的构图与音乐的曲式结构相对应；绘画的线条与音乐的旋律和节奏相对应；绘画的浓淡和疏密与音乐的强弱相对应；绘画的色彩与音乐的调式相对应。绘画中可以听到流动的音乐，音乐中可以看到形象的画面，可谓画中有乐、乐中有画。

工艺美术与绘画、音乐也有异曲同工之处。工艺美



良渚文化玉琮

术的基础是绘画，它的结构、布局、线条、色彩不仅与绘画相对应，也与音乐相呼应。历代能工巧匠以崇高的智慧、丰富的情感，赋予工艺美术鲜活的灵魂和生命的律动，呈现给后人出神入化、巧夺天工、精美绝伦、光照千秋的工艺美术。可以说，工艺美术是立体的绘画、凝固的音乐。

工艺美术因人们的日常生活需求而产生，它源于生活而超于生活。随着历史沿革、经济发展和文化繁荣，人们在满足工艺美术实用性的同时，不断追求其时代的审美价值，逐渐形成了以生活实用为特性的日用工艺和以审美欣赏为特性的陈设工艺。因此，工艺美术既是物质产品，也是精神产品，它反映了一定的社会历史阶段人们的生产水平和审美能力。“刻古终胜于雕今，编新且不如述旧”。工艺美术的传承与发展既要体现工艺当随当代审美，又要体现工艺当承历史文脉；既要体现工艺融入生活，又要体现工艺回归艺术。

当下的工艺美术家和非遗传承人正在不断寻找历史与当代、生活与艺术的有机结合点，传承历代匠人的文化基因、智慧天赋和工艺绝技，积极探索工艺美术推出新和跨界融合之路，使传统工艺美术散发出新的光芒，让当代中国工艺美术继续傲视寰宇、走在世界前列。🌱



「创新先锋」冯文士

文\余未 陈金丹

作为一名木雕从艺者，不仅要具备设计的潜质，也要有不断技术创新的能力，要给人以耳目一新的感觉。在这一科学严谨的治艺理念下，冯文士大师不断从生活中汲取艺术创作的源泉，沉淀和丰富自己的艺术财富，一件件传世之作随之诞生，冯氏“半圆雕”“自形雕”“树皮胞雕”“根石雕”等创新技艺，也渐次走入现代木雕基本技法谱系中。



工美杂志/摄

西游取经历险记



冯文土



雄风

“东阳木雕如果一直按老方式、老思路创作，缺少变化，就会走下坡路。这绝不是我们所想看到的。要进一步弘扬东阳木雕艺术，就必须努力探索符合时代的艺术风格，以提升其品位和档次。”冯文土说。

时隔近两年时间，第二次近距离专访冯文土大师。大师说得最多的，并不是自己50多年的木雕艺术成就，而是木雕传统技艺的传承和创新。“因为我从事这个领域的时间更长，所以我的紧迫感更强。”冯文土点上一支烟，凝重地说。

他很和善，却有些不善言辞。只有谈及木雕艺术时才会侃侃而谈，谈及自己所取得的成就时他很是羞涩，并不多言。实际上，对工艺美术稍有了解的人都知道，作为一名匠心独运的艺术大家，冯文土是目前东阳木雕界最为资深、最有名望的数位国家级工艺美术大师之一。他的木雕艺术以刀工细腻，凸凹有致见长，他的木雕艺术作品，绘画技艺扎实，雕刻功底深厚，写意大气磅礴，写实栩栩如生，在继承传统载体的基础上，又有大量独特的创新。

以冯氏“半圆雕”“自形雕”“树皮胞雕”“根石雕”等创新技艺独步艺坛的冯文土及他的座下弟子，是近年来东阳木雕艺术创新势力中当仁不让的“开路先锋”。对于冯文土大师的艺术经历和造诣，只要留心，便可发现已经有很多文字见诸于各大报纸杂志。

1944年，冯文土出生于浙江东阳市黄田畈镇一个普通的农民家。幼年时的他便展现出了过人的艺术才华。当别的孩子还在光着脚丫爬树捉鱼时，冯文土迷恋上了21世纪才在中国流行起来的“涂鸦”，他用一切可以拿到的材料在每个可以写划的地方描绘自己眼中的事物。

1958年，年仅14岁的冯文土为了分担家中的负担，更为了实现自己的艺术梦想，毅然决定报考东阳木雕工艺合作厂联办的技校，并与陆光正等人成为了东阳木雕技校的第一批学员，开始了他和木雕的不解之缘。那时的娱乐活动很少，工作之余只能看连环画解闷。冯文土很喜欢这项娱乐活动，他常常被书中



的人物故事所吸引，更令他着迷的是书中的各种图画，那些画面构图，线条的流动、人物的神情、动物的动态都成为了他临摹学习的对象，甚至是创作的源泉。一次偶然的机会，他捡到了一块木头，看到木头的第一眼，冯文土便移不开眼，脑海中猛然闪过一些似曾相识的感觉。冯文土把自己关在家中，细细琢磨之后，雕出了处女作——《哪吒闹海》。作品一出来，便受到了师傅们和领导们的高度赞赏，成为学校当时的一个示范作品。

“木雕创作其实很需要缘分：人和材料、人和灵感、材料和灵感的缘分。我常常去寻找一些造型好的材料，可每每找回来，却又会为它匹配的内容苦思很久。不得不说，我的第一次创作是很顺利和幸运的，这也许也说明了我与木雕的缘分吧。”

1960年，冯文土因为成绩突出，被“木雕宰相”黄紫金收为徒弟，开始了系统的木雕学习。

“师傅对我要求特别严格。”学艺的经历冯文土至今记忆犹新。为了让他专心学习设计制作东阳木雕，师傅定下规矩：不准他谈恋爱。“除了创作思路、技巧，师傅也教了我很多做人的道理，他经常说‘活到老，学到老；看得到的要学，看不到的也要学’。这句话我到现在都记得。”冯文土说，“师傅对我不仅言传而且身教，一次他看到一只漂亮的小鸟，为了观察小鸟的一举一动，他追着小鸟到处跑。”跟着师傅养成的习惯，不仅培养了冯文土深厚的基本功，也为他的木雕艺术植下了创新的基因。

当年，冯文土的学艺经历很特别：师傅黄紫金经常带着他去看乡间戏剧演出。“很多年后想来，师傅带我去看戏，那是在考察我的观察能力和创作天分。每次看完演出回来，师傅经常思如泉涌，一幅幅巧妙的构思便跃然纸上。就是在多蚊的夏天，他的灵感来后，也要把脚伸进那种瓷瓮里，一古脑儿把创作的构思用笔勾勒出来。”



清明上河图

1977年，冯文土进入中国美术学院国画系进修。那时正值文革期间，有段时间冯文土在船厂实习，每当劳动闲暇时他便在一旁画速写。画跟自己一起劳动的工人，画那些机器，画劳动时的场景。沉浸在自己艺术世界里的冯文土感觉很开心，一切都很有激情和韵律，还很生动。这一切和他过去的木雕创作有极大不同，这让他感到十分的新奇和惊喜。他萌生一些大胆的念头：木雕只能画古代吗？只能是花纹吗？只能是平面的吗？不够！不够！他多么希望能把身边这些可爱的人，这些正在发生的事情和变化用木雕记录下来。在这种念头的驱使下，冯文土尝试着将一些历史题材压缩在同一台屏上。1984年，冯文土创作了《杨八姐游春》，创立了立体半圆雕。之后又开始把现实题材运用到木雕创作上，这就有了《西双版纳的春天》。

伟人音容宛如在世，南国风景恍若眼前。冯文土的创新力作《西双版纳的春天》，是一幅以周恩来总理参加西双版纳傣族人民泼水节为素材的木雕作品。

整幅作品以周总理手持水盆泼洒为主，四面八方赶来参加泼水节的各少数民族群众、亚热带森林植物为衬托，形象地刻画出了民族大团结、伟大祖国欣欣向荣的精神风貌。作品集东阳木雕传统工艺大成，采用了传统的浮雕、镂空雕、浅浮雕、深浮雕等多种雕刻技法。作品内容既反映现代题材，又采用传统雕刻技法，是一个很大的创新突破。

“在雕刻《西双版纳的春天》之前，我去西双版纳呆了一段时间，然后构图、画图。两年后，就是1988年，才按照成熟的图纸开始动手刻。”目前，该作品摆放在中国木雕城东阳工艺美术精品馆，并占据着馆内最显著的位置。

随着全球一体化步伐的不断加快，人们的审美观和价值观也随之发生了变化。为此，冯文土一直致力于表现题材的创新。1988年，在一次外出考察中，冯文土偶然发现一根榫木，外表粗糙但内部质地十分细腻，乍一看，像一个人头，这个偶然的发现给了他一个新的灵感。回来后他顺着木头本身的天然造

型进行立意构思，很自然的勾勒出了一个少女的头像，在创作过程中，他既保留了椴木的外表，又对木质的内部进行了细致的优化处理。经过一番精细加工，一个格调清新、造型优美、独具匠心的《树皮少女》悄然问世。她的出现，使得沿袭了1300多年的传统东阳木雕开始出现了一个新的发展思路。这之后，冯文土又继续在这条路上大胆尝试，创作出了《云水怒》《浴》《喜满堂》等“自形雕”作品。

树皮雕和自形木雕都充分利用了材料本身的特点，借助粗细、明暗对比，因材施教，较之传统东阳木雕更添一份自然美。冯文土认为：这两种木雕技法在很大程度上是时代的产物。古代的木雕多是为皇室和达官贵人所作，所以传统木雕很唯美精细。今天，人们的生活水平提高了，木雕也走入了寻常百姓家。在新的社会环境下，自然、随意、不可预见性成了人们的新审美需求，他的“树皮雕”和“自形木雕”正是在这样的时代要求下创作出来的。

2003年，冯文土用阴沉木创作出了《八十七神仙

卷》。在尊重原著的基础上，他大胆启用了深浮雕加半圆雕的表现手法，让人物从平面走向立体。在人物脸部和衣着纹饰的处理上，更采用深浅浮雕相结合的方式，使众仙神态逼真。《八十七神仙卷》长达6米，由于面积巨大，为防止干裂，采用了独特的无缝技术，整个画面由10块材料拼接而成……这块凝聚着大师诸多创新之举的大型木雕挂屏，一经面世便好评如潮，并荣获第五届中国工艺美术大师作品暨国际艺术精品博览会特等奖。

之后冯文土乘胜追击，历时2年创作完成《野风战》，历时3年完成《四大名著》……从事东阳木雕50多年来，共创作作品万余件，获奖和优秀作品就达上百件，多件作品被各大博物馆藏，民间收藏家的收藏作品已无法计数。他坚持每年至少一件精品大作出世，带动着整个木雕行业的发展，深深地影响着年轻一代的大师。

冯文土现在是东阳木雕集团顾问，除了指导厂里的职工还在努力搞创作。冯文土说，东阳木雕历史悠



芙蓉观音

久，从业者众多，且分散在全国各地，影响力大，应用范围广，发展趋势好。但是现在年轻人很少愿意学木雕技艺，嫌太累。作为东阳木雕技艺的国家非物质文化遗产传承人，有时候他也会感到困惑，觉得“后继无人”。

“现在的孩子多是独生子女，父母都希望子女能上大学。他们认为学这样的手工艺低人一等，不愿意送孩子来学木雕。而如今的年轻人做学徒时又不大能吃苦，很难坚持下来。常常会有人对我说：我是您的‘粉丝’，想跟您学东阳木雕。我每次都要告诉他们，学木雕光做学徒就要三年，再当伴作又要三年，而真正自己动手做木雕则要八九年。还要有天分，没天分一辈子也‘上不去’，所以学东阳木雕是很苦的。告诉他们后，很多人就不愿意学了。”

当然，冯文土还是带出了一批优质的徒弟。除了儿子冯晓峰和他最为得意的高足黄小明，胡先民、李新民、王向东、黄志勤、徐永平、李江梁、卢志丹……都是如今东阳木雕界的生力军。其中出生于1977年的王向东，2007年2月在浙江省第三届工艺美术大师表彰大会上被评为“浙江省工艺美术大师”，在东阳木雕总厂有限公司，现年42岁的王向东已经担任总经理、总设计师多年。冯大师的儿子冯晓峰，更是成功地克服小电脑难以舒展大图幅的难题，把现代电脑技术运用到古老的木雕草图设计上，在电脑屏幕的方寸之中，建立起大容量的图库。

“对于非物质文化遗产的传承，固有的传统技艺和新的创新方式方法的不断碰撞，推动着艺术的革故鼎新。人的生命有限，决定了在这种革故鼎新的传承中，文字总结的重要。”这几年，冯文土也不断总结着自己艺术人生的思想精髓，一篇篇有关中国木雕传统技术与与时俱进的理论性文章化为铅字，见诸报端。

在早期与同行合著的《东阳木雕艺术》《东阳木雕技艺》等文的基础上，2007年以来，冯文土先后撰写了《论东阳木雕的艺术风格和技艺》《论东阳木雕建筑装饰艺术》《妙趣横生的自形木雕》等多篇理论性文章，其中许多独到见解和创新理念为人称道。“我是个手艺人，在新时代，我更深深地感到自己作为非遗传承人所肩负的重任。”



喜满堂



和平之春



秋

冯文土艺术简介：

冯文土，1944年生于浙江东阳，师从木雕宰相黄紫金，1993年第三届中国工艺美术大师，2007年首批国家非物质文化遗产传承人，“半圆雕”“自形雕”“树皮雕”技艺创始人。从事东阳木雕50余年，共创作出作品有万余件。1986年任东阳木雕技校校长，培养了一大批木雕专业人才，其中有多名弟子已被评为省级大师。1992年4月赴日本进行木雕表演时，其精湛的技艺博得了日本各界人士及同行的赞誉，称其为“一双神奇的手”。

获奖和优秀作品：

《西双版纳的春天》《杨八姐游春》《刘三姐》《四大美女》《树皮少女》等选送国际博览会和全国工艺美术展览；《军民联防》新华社发表后，被山东博物馆收藏；《和平之春》被浙江省博物馆收藏。国内外装饰方面主要承担设计和施工了新加坡董宫酒家的巨型木雕装饰，北京人民大会堂、中南海西花厅、中央党校接待厅、钓鱼台国宾馆、西藏体育馆贵宾厅、德国颐园酒店、中国城酒家、亚洲酒家、瑞典蒙古酒店、杭州饭店等中外高级的宾馆、饭店装饰30余家。《华夏雄风》《四季歌》《唐伯虎真迹》《五洲风云》在西博会上获得金奖，《八十七神仙卷》获得特等奖；为中央党校贵宾厅创作大型屏风《校园风光》，淮北市博物馆制作大型木雕装饰《运河风情》，最高检察院接待厅大型壁挂《春色满园》等具有影响力的一批新作品。

在对东阳木雕传统技法研究的同时，注重创新发展，独创出“半圆雕”“自形木雕”“树皮胞雕”“根石雕”等多种适应时代风格的技法和形式。

主要学术成就：

首次对东阳木雕作了13种雕刻技法的理论总结，编著了《东阳木雕技艺》一书，由浙江科技出版社出版。并撰写专业论文《论东阳木雕建筑装饰艺术》《东阳木雕家具造型》《妙趣横生的自形木雕》《论东阳木雕的风格和技艺》等在国家级及省级刊物上发表。

战疫情 促发展

政策指引 POLICY GUIDELINS

编者按:在抗击疫情的非常时期，中共浙江省委、浙江省人民政府发布了《关于坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战、全力稳企业稳经济稳发展的若干意见》。面对疫情防控和逐步迎来企业复工复产的关键之际，《意见》的出台有助于在坚决做好疫情防控工作的同时全力稳企业稳经济稳发展，逐步有序恢复生产。

中共浙江省委 浙江省人民政府关于坚决打赢新冠肺炎疫情 防控阻击战 全力稳企业稳经济稳发展的若干意见

(2020年2月10日)

为深入贯彻习近平总书记关于坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战的重要指示精神，全面落实党中央、国务院有关决策部署，在坚决做好疫情防控工作的同时，全力稳企业稳经济稳发展，现提出如下意见。

一、总体要求和目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，始终以“两个维护”的高度自觉和“三个地”的使命担当、以对人民群众生命安全和身体健康负责的初心使命，坚决服从党中央统一指挥、统一协调、统一调度，按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的要求，牢牢把握“四对关系”，坚决打赢“五场战役”，严格落实“八大机制”，坚持疫情防控和复工复产两手抓，坚定不移打赢疫情防控阻击战，稳妥有序打好经济发展总体战，以确定性的工作主动应对不确定的形势，以超常规的举措最大限度减少疫情的冲击，以高质量的经济保障疫情防控的彻底胜利，确保完成全年经济社会发展目标任务，确保高水平全面建成小康社会。

二、全力保障疫情防控期间重要物资供给

(一) 支持疫情防控重点企业扩大生产。鼓励企业保质保量增加紧缺的重点医疗防控物资生产，对企业多生产的重点医疗防控物资，全部由政府兜底采购收储。对省级应急物资重点生产企业，通过“短平快”技术改造、增补设备等方式，迅速扩产扩能生产口罩等疫情防控紧缺物资产生的亏损、投入的设备等给予一定比例补助。

(二) 对疫情防控重点企业贷款给予财政贴息。用好人民银行专项再贷款政策，对享受人民银行专项

再贷款支持的企业，按企业实际获得贷款利率的50%进行贴息，贴息期限不超过1年。

(三) 降低企业融资担保费率。对疫情防控重点企业的担保需求，各级政府性融资担保、再担保机构取消反担保要求，降低担保和再担保费率。省再担保公司对市县政府性融资担保机构免收3个月再担保费，省财政给予专项补助。有条件的市县应加大对政府性融资担保的政策支持力度。

(四) 增加农副产品有效供给。支持农业重点企业复工复产，有力保障畜禽水产养殖饲料、兽药、屠宰、粮油食品加工等企业加快复产。全面组织春耕生产和农业生产恢复，支持农业生产资料生产、调运和供应。畅通农产品绿色通道，加大对本省蔬菜、生猪、水产等的收购力度，支持农贸市场、超市等维持正常营业秩序，确保“菜篮子”产品足量供给、价格稳定。

三、全力推进企业降本减负

(五) 用足用好减税降费措施。落实落细中央和省深化增值税改革、小微企业普惠性税收减免、残疾人就业保障金减免等一揽子减税降费政策，确保增值税留抵应退尽退。落实好文化事业建设费减半征收、停征小型水库移民扶助基金、取消政府采购投标保证金和采购文件工本费等措施。

(六) 减免缓缴企业税收。对疫情防控重点物资生产企业扩大产能购置设备，允许税前一次性扣除，全额退还疫情防控期间增值税增量留抵税额。对运输疫情防控重点保障物资和提供公共交通服务、生活服务、邮政快递服务取得的收入，免征增值税。经认定

的承担疫情防控物资进口任务的企业和物资免征进口关税。受疫情影响缴纳房产税和城镇土地使用税确有困难的企业，可申请减免。疫情防控期间准许企业延期申报纳税。对确有特殊困难而不能按期缴纳税款的企业，由企业申请，依法办理延期缴纳税款，最长不超过3个月。对疫情防控物资生产企业，优先核准延期缴纳税款。受疫情影响的困难行业企业亏损，最长结转年限由5年延长至8年。对因疫情防控停业的定期定额个体工商户，免缴当月定额税款。

（七）降低企业用电用水用气成本。减免疫情防控期间停工高压企业容量电费。对疫情防控物资生产企业办电实施“零上门、零审批、零投资”服务。加大电力需求侧响应电价补贴力度。安排2020年电力直接交易、现货市场交易等市场化电量2000亿千瓦时，降低企业用电成本30亿元以上。工业用水价格、用天然气价格均下调10%，期限为3个月。对企业生产经营用气、用水实行“欠费不停供”，疫情结束后3个月内，由企业补缴各项费用。

（八）降低交通运输通行费。将现行的货车通行费8.5折优惠政策扩大到所有ETC货车，实施时长3个月。将使用ETC的三类、四类客车通行费9.5折优惠幅度扩大到8.5折，实施时长3个月。将现行国际标准集装箱运输车辆通行费优惠政策从10个指定收费站扩大到全省高速路网，统一按6.5折收取。

（九）减免企业房屋租金。对承租国有资产类经营性房产（包括各类开发区和产业园区、专业市场、工业厂房、创业基地及科技企业孵化器等）从事生产经营活动的企业，免收2、3月两个月租金。对租用其他经营用房的，鼓励业主（房东）为租户减免租金。对减免租金的开发区、产业园区等各类载体，优先予以政策扶持。

四、全力加强财政金融支持

（十）加大信贷纾困力度。各金融机构要创新和优化金融服务，确保全年信贷总量只增不减，贷款增速高于全省生产总值增速。运用央行疫情防控专项再贷款资金，支持金融机构向疫情防控重点企业提供优惠利率贷款。对疫情防控应急物资及生活物资生产企业，安排专项信贷额度，优先保障融资需求。对受疫情影响较大、暂时出现还款困难的企业，采取延期还款、分期还款、展期、无还本续贷等措施，合理设置还款宽限期，不得盲目抽贷、压贷、断贷，做到不转逾期、不计罚息、不下调贷款分类、不影响征信。对复工复产的企业提前开展融资对接，多种途径提供流动资金贷款支持。对受疫情影响的涉外企业专设外汇和跨境人民币服务绿色通道。

（十一）减免企业贷款利息。在省级疫情防控一级响应期间，鼓励支持金融机构免除实体企业贷款利息。对疫情防控相关和受疫情影响的企业适当下调贷款利率，减免金融服务手续费，2020年全省普惠小微企业贷款综合融资成本较上年降低0.5个百分点。对疫情影响产生逾期的企业贷款，减免逾期利息、罚息和违约金。各级财政对免除企业3个月及以上贷款利息的金融机构给予一定奖励，省财政根据各地奖励情况进行补助。金融机构对企业免息情况作为各级政府考核内容。

（十二）对扩大融资金融机构给予奖励。对企业发行债务融资工具提供主承销服务的金融机构，按其年度累计发行额的一定比例进行奖励，对承销民营企业债务融资工具按2倍标准给予奖励。对创设信用风险缓释工具且不需要政策性担保机构提供反担保的金融机构，给予每个项目10—30万元奖励。对使用央行支小再贷款发放小微民营企业贷款符合条件的金融机构，按不超过再贷款使用金额的0.5%给予贴息性奖励。

(十三) 推进债券发行提速增效。支持金融机构和企业发行各类债券，对发债募集资金主要用于疫情防控的，建立绿色通道。对存量企业债允许发新还旧，增强政策性担保工具对债券发行的增信支持力度，2020年新发企业债发行超过350亿元。加快建立和完善市场主体退出制度，优化破产审判府院联动机制，加强企业杠杆率水平监测预警，大力实施市场化债转股。

五、全力保障企业用工

(十四) 精准做好复工复产用工服务。坚持受控复工，分区域、分行业、分时段有序推进企业复工复产，加强大数据分析研判，做好返工人员的管理服务。开辟员工返岗绿色通道，优先保障复工企业核心员工、技术骨干及时到岗，鼓励采取“点对点”包车等方式，实施全程管控，确保安全。出台招工引才政策措施。开展网络招聘“双免”专项活动，疫情防控期间所有开复工企业、求职者均可在政府所属的人才、就业网站上免费发布招聘、求职信息。各级疫情防控领导小组建立企业复工应急协调机制，组织人力资源服务机构为企业紧缺用工提供免费服务。鼓励各地开展劳动力余缺调剂。

(十五) 返还缓缴社会保险费。对不裁员或少裁员的参保企业，可返还其上年度实际缴纳失业保险费的50%；对受疫情影响的参保企业，各地根据企业不同情况，可返还1—3个月不等的社会保险费，月返还标准按2019年12月企业及其职工缴纳的社会保险费确定。上述资金从失业保险基金中列支。对因疫情影响，面临暂时性生产经营困难，无力足额缴纳社会保险费的企业，可缓缴社会保险费，相关补缴手续可在疫情解除后3个月内完成。对受疫情影响导致经营困难的企业，未及时缴存住房公积金的，其职工补缴之后视为正常缴存。

(十六) 稳定企业劳动关系。受疫情影响导致生产经营困难的企业，可与职工集体协商，采取协商薪酬、调整工时、轮岗轮休、在岗培训等措施，保留劳动关系。对受疫情影响的企业，在停工期间组织职工（含劳务派遣人员）参加线上职业培训的，纳入职业技能提升行动等培训类专项资金补贴范围，按照实际培训费用享受不超过95%的补贴。平台企业（电商企业）以及新业态企业可参照执行。积极发挥工会作用，做好劳动纠纷化解、保障职工稳定就业。

六、全力畅通经济循环

(十七) 尽快恢复和保障物流畅通。坚持全省一盘棋，严格按照“一断三不断”原则落实防控工作，对持有专用通行证的车辆不得拦截，坚决杜绝未经批准擅自设卡、断路阻碍交通等行为。确保疫情防控物资和生产生活物资运输畅通，简化绿色通道查验手续和程序，确保不停车、不检查、不收费、优先通行，在正常情况下不对运输从业人员实施隔离观察措施。在确保阻断疫情传播渠道的前提下，全面恢复正常生产生活出行车辆通达。加快恢复航空、铁路、港口等正常运营，完善物流集疏运体系。鼓励快递企业创新新业态形式，扩大服务范围，最大限度满足人民群众合理消费需求。

(十八) 支持外贸稳定发展。鼓励外贸企业巩固传统市场、开拓“一带一路”沿线等新兴市场，加大对国际性展会、出口信用保险补助、贸易摩擦诉讼支持力度。对因疫情不能参加境内外展会的，已支付且确实无法退回的展位费用，可按不高于原补助标准继续补助；对省内防疫物资出口转内销而发生的外贸订单违约赔偿金给予一定补助。鼓励开发出口信用保险产品新模式，加大对出运前订单被取消风险保障力度。对外贸企业由于疫情原因无法按时交付订单，造成合同违约或取消的，当地政府和贸促会应积极帮助企业申请办理与不可抗力相关的事实性证明，支持企业通过调解、诉讼等方式维护自身权益。



(十九) 加快提振消费。合理安排农贸市场、超市、便利店等场所营业时间，方便居民采购，无正当理由不得关闭。依法严厉打击哄抬物价、囤积居奇、趁火打劫等违法行为。着力提振居民消费，加快释放新兴消费潜力。深化“放心消费在浙江”行动，促进养老、家政、健康、文旅、农村消费等扩容提质。出台支持服务业稳定健康发展政策措施，重点扶持住宿餐饮、交通运输、文化旅游等受疫情影响较大行业。按国家规定暂时退还旅游服务质量保证金。

(二十) 补齐产业链打通供应链。统筹推进重点企业和产业链配套企业复工复产，系统解决原材料供应、上下游协作、物流畅通等问题。结合疫情防控，聚焦产业链短板弱项，加快发展医用防护物资、诊疗检测等行业，完善物资储备体系和应急管理体系。在国家统一调配调剂的基础上，建立长三角重要防疫物资互济互保互换机制，推进生活必需品产销余缺调剂。加强跨区域协作，推进产业链全链条恢复正常生产。充分发挥龙头企业、平台企业带动中小微企业作用，引导企业互助共济、共渡难关。

七、全力培育新经济新业态新模式

(二十一) 加快发展新商业模式。充分发挥阿里巴巴、网易等平台公司作用，支持企业加大网上销售、更好拓展市场。确保生活保供类电商企业正常运行。支持商贸企业利用APP、小程序等方式维护和拓展客户，特别是利用电子商务开展日常生活必需品销售，发展“线上下单、无接触配送”模式。开展农产品“生鲜电商+冷链宅配”。

(二十二) 大力培育数字经济新热点。充分发挥数字经济先发优势，大力发展网络诊疗、在线办公、在线教育、数字娱乐、数字生活等新业态。统筹安排工业与信息化专项资金、制造业高质量发展示范县创建激励资金等，发挥政府产业基金作用，加大机器

人、大数据、人工智能等产业支持力度，推进产业数字化、智能化改造。2020年受理的企业科技创新券使用额度上限提高至50万元。支持电信运营企业、云平台企业在疫情期间为企业免费提供云上办公服务和提速服务等。

(二十三) 加快生命科学研究和产业化。加大原创新药、医疗用品、医疗器械、精准诊疗、快速检测等研发攻关，对企业承担省级主动设计的防疫攻关应急研发项目，按“特事特办”原则，立项启动和首期经费支持同步进行，后续经费根据投入和绩效情况给予补助。特别重大的项目按“一事一议”确定。大力发展生命健康产业，支持杭州钱塘新区、绍兴滨海新区等创建生物医药“万亩千亿”新产业平台。加快推进疑难病症诊治提升工程和中医药传承工程建设。构建覆盖全省的医疗应急救援体系。

八、全力扩大有效投资

(二十四) 发挥政府性投资支撑引领作用。调整政府性投资计划，扩大投资规模，加快项目推进速度。针对疫情防控中的短板和需求，加强项目谋划，加大铁路、公共卫生、防灾减灾、老旧小区改造等补短板投资。中央预算内投资优先向疫情重灾区传染病防治急需的项目倾斜。充分发挥中央财政投入的引导作用，重点支持公共卫生领域和承担突发公共卫生任务的医疗卫生机构前沿性、公益性、共性关键技术的投入。加强农村人居环境整治。全力推进亚运会配套项目建设。

(二十五) 加快推进重点项目建设。按照“一项一策”原则，分类分批统筹组织551个省重点续建项目有序复工，新增安排100个左右省重点项目开工建设。在疫情受控基础上，组织全省扩大有效投资重大项目集中开工活动。完善“4+1”重大项目建设计划、“六个千亿”产业投资工程，滚动安排实施490个省市县长项目。抓好外资项目建设，确保外商投资企业同等等

受应对疫情的相关政策。强化重大项目月度协调例会制度，协调解决项目推进中的问题，开通建材供应、物流运输绿色通道，加大工程材料价格监督。

(二十六) 加强重大项目要素保障。对2020年6月底前能开工的符合条件的省重大产业项目和重点建设项目，可预支新增建设用地计划指标。对新建非营利性医疗场所，所需建设用地指标由省统筹解决。地方政府债券优先支持2020年6月底前开工建设的医疗卫生、铁路、机场等基础设施和补短板项目。国开行浙江省分行建立补短板稳投资应急专项，提供不低于500亿元融资总量，用于保障2020年6月底前开工和续建的重大基础设施、重点领域补短板项目，优先向疫情重灾区项目倾斜。

九、全力优化政府服务

(二十七) 深入开展“三服务”活动。把疫情防控、企业复工复产、项目建设与深化“三服务”有机结合起来。建立问题清单、责任清单、落实清单，以更大力度帮助企业解决用工、原材料供应、物流、融资等各方面困难。强化属地责任，建立重点企业驻企指导员制度，督促企业开足马力生产，保障全产业链正常运行。依托“浙里办”平台，及时发布疫情防控期间惠企政策措施，搭建企业诉求响应平台，推动各地建立诉求响应机制，及时解决企业生产经营中的突出问题。更好发挥“最多跑一地”作用，强化疫情防控法制保障，采取多种举措为企业提供便捷的法律服务，以善意原则推动息诉止争，减少社会矛盾纠纷。

(二十八) 实施审批绿色通道。纵深推进“最多跑一次”改革，2020年6月底前需开工的一般企业投资项目，立项、规划许可、施工许可、环评、能评等审批事项可以依法依规实行承诺制，施工图事前审查改为事后审查，建设单位出具符合有关法律和强制性标

准要求的书面承诺后，相关部门可以直接出具批文或者作出行政许可决定。对生产疫情防控所需物资的新上投资建设项目，开辟优先审批、限时办结、费用减免的绿色通道。依托投资在线审批平台3.0（工程审批系统2.0），优化投资项目线上审批服务。全面推行工业项目“标准地”在线招商。

(二十九) 创新政府采购服务。简化政府采购程序，对于防疫等突发公共事件采购项目，可按紧急采购项目执行，在确保质量的前提下，优先向复工复产企业直接采购。健全政府采购预付款制度，深化“政采贷”、履约保函等金融服务，利用“政采云”推进线上普惠金融服务，助力缓解供应商资金难题。

(三十) 激励全社会合力打赢疫情防控阻击战。省委、省政府对在疫情防控中作出突出贡献的医护人员、企事业单位、社会团体等，给予通报表彰。压减政府开支，加大企业扶持力度。出台支持企业积极履行社会责任、合力打赢疫情防控阻击战的政策措施，对疫情防控重点企业、其他间接承担疫情防控任务的企业，以及稳岗就业、慈善捐助、减免租金等企业，予以相关政策激励。

国家有其他相关支持政策措施的，浙江遵照执行。各市和省有关部门可根据实际情况制定实施细则。本意见明确的政策措施自印发之日起施行，有效期至新冠肺炎疫情解除后再顺延3个月（具体政策措施已明确执行期限的，从其规定）。🌱



清廉园地

CLEAN GARDEN

编者按:为了配合服务党委的中心工作,发挥纪检监察部门的教育、监督、惩治、保障作用,纪检监察室编写《纪检监察工作简报》,加强对集团公司广大党员、监察对象的宣传教育,促进集团公司党的建设不断加强,全面从严治党成效更加显著,政治生态更加优化;引导干部职工找准方位,勇于担当,为全力打造全省工美产业集成服务平台、在服务文化强省建设方面走在前列而不懈努力。

疫情防控，纪检监察在行动

关键时刻看担当。当前，疫情防控进入新阶段，二轻集团各级纪检组织按照上级纪委和集团纪委关于做好复工复产疫情防控监督工作的通知精神和工作要求，履行纪检监察职责，发挥监督保障执行作用，通过严守疫情防控关、密织疫情监督网、筑牢复工保护墙等一波“硬核”操作，将疫情防控各项工作落小落细落实，让复工复产工作安全有序地稳步进行。下面，让我们点亮行程，找寻纪检监察人新的“足迹”。

申达公司：严肃执纪全方位做好防控管理

随着“三返”高峰的到来，疫情防控工作面临新的挑战。申达公司纪委积极协助公司党委开展一系列扎实有效的工作。为了保证企业平稳发展，全面把握干部员工出入流向，对全体干部员工住址进行全覆盖登记，全面掌握干部员工居住社区防控情况，建立“办公室—厂区—班车—员工家里”的立体防线，实行实名制管理，严禁外来人员进出。公司纪委严肃执纪实时巡查监督各关口值守人员坚守岗位情况；督促落实领导干部24小时值班管理制度，督促德清、转塘厂区落实好口罩佩戴、体温检测、酒精消毒、分餐分食等防控措施；督查员工隔离工作开展情况，实时开展员工健康筛查和监测，严禁隔离人员擅自返岗，严查开展聚集性活动行为；加强疫情防控物资采购使用监督管理，检查口罩、消毒液等物资使用台账建立和完善情况，确保疫情防控物资作用最大化。



申达公司：严肃执纪全方位做好防控管理

工艺品公司：履职尽责做好租户管控服务

工艺品公司针对租赁房产的疫情防控和减免租金工作，分类型制定《人才公寓防控措施》《新型冠状病毒肺炎防控预案》《节后复工方案》等科学有效的管理方案。公司纪委指定专人进行“一对一”管控上海申航大厦写字楼、宁波华康家私市场、杭州美华医院和秋涛路吴丽酒店等各承租方。督促引导承租方积极配合，严格执行“一地一日一报告”制度；实时监督各物业按照疫情防控管理要求，进行健康每日报告、公共卫生消毒、人员进出把关；掌握不同物业业态和承租户需求，制定相应的租金减免方案，确保减租程序高效规范。同时，公司还迅速组建由党委书记王雍火、总经理方华带领的党员志愿者队伍，支援社区一线，做好疫情防控。



工艺品公司：履职尽责做好租户管控服务

工美文旅事业部：监督检查确保复工措施到位

工美文旅事业部下属各公司业态不同，复工时间有差异，事业部纪委第一时间了解各公司与属地政府、行业主管部门建立防控联动机制情况，确保异常情况能够及时处理。深入一线做好复工现场监督检查，紧盯应急预案落实情况；每日员工健康码、体温数据归口统计情况；返程员工居家隔离情况；现场防控口罩发放和佩戴情况；员工中饭解决及就餐环境情况。看准、盯稳、牢牢抓住关键节点和管理薄弱环节，利用线上线下有效结合的方式实施精准监督，保障上令下行不打折扣，确保疫情防控措施落深落细落实落到位。



工美文旅事业部：监督检查确保复工措施到位

商业公司：严格督促各项防疫工作落实落细

在疫情防控期间，商业公司党总支领导及纪检工作人员开展监督检查3次。对管理区域内新型冠状病毒感染的肺炎疫情进行最大程度的防控，最大限度地减少物业管理区域内发生疫情事件。认真落实个人肺炎疫情防控承诺书制度。对二轻大厦，严格做好外来人员进出物业的管理和登记，加强物业服务区域内环境卫生管理，做好电梯轿厢、楼道、卫生间等重点部位和公共区域的通风消毒，降低人员接触带来的风险；对食堂操作人员实行每日健康申报，严格落实环境消杀、餐具消毒、菜品采购检查制度。对信联文创园，采取轮岗值班、封闭式管理、出入登记等手段，坚决打好疫情防控攻坚战；此外，还聘请杭州绿行环境服务有限公司对整个园区进行重点场所消毒。对二轻市场，所有商户对外营业，实行分批复工，最大限度减少人员流动聚集；同时安排人员把好关口，加强市场巡逻监控，严控流动人员进出。



商业公司：严格督促各项防疫工作落实落细

广杰公司：严明政治纪律保障复工有序

广杰公司迅速成立新型冠状病毒疫情防控工作领导小组，建立健全突发疫情应急处置机制。公司党支部书记和纪检工作人员在监督检查过程中，发现有不及时上报个人疫情管控情况的苗头，立即下发了《关于加强新型冠状病毒肺炎疫情防控工作纪律的通知》，进一步重申了严防死守、夯实责任；强化组织纪律保障；强化监督执行等三条纪律。复工后督促公司各部门严格按照下发的《新型冠状病毒肺炎防控应急预案》《新冠肺炎防控企业返岗返工防护手册》《关于进一步做好疫情防控和复工复产工作的通知》执行，落实各项防控措施，同时积极做好疫情防控知识普及，在办公场所悬挂疫情防控宣传条幅，提高每一名员工的防范意识。



广杰公司：严明政治纪律保障复工有序

皮塑公司：全程监管保障抗疫物资原材料供应

面对疫情，皮塑公司行动迅速。公司纪检工作人员积极协助落实疫情防控举措，开展疫情防控工作，密切跟踪职工健康状况，主动与所在辖区政府、防控领导小组和物业公司联系，及时沟通，联动防控。公司纪检委员督促业务部门，积极与抗疫物资生产企业密切沟通，多方组织货源保障原材料供应，解决抗疫物资紧缺困难。公司严格落实省委省政府和省国资委有关部署要求，在纪检委员的监督下，制定让利办法，对抗疫物资原材料给予价格让利，按照价格“就低不就高”的原则，给予一个月的保价政策，符合条件的给予单价减免100元/吨的优惠政策，合计让利20万元。担负起公有制企业履行社会责任的使命，为疫情防控做出贡献。

疫情就是命令，防控就是责任。面对新型冠状病毒感染肺炎疫情防控的严峻形势，集团纪委书记赵秉凰带领纪检监察室同志多次赴一线调研，及时掌握基层复工复产情况，帮助解决有关问题。集团纪委充分发挥监督专责作用，认真开展监督保障工作，确保疫情防控工作推进到哪里，监督保障就跟进到哪里，为打赢疫情防控阻击战、推进企业复工复产提供坚强的纪律保障。

(供稿：纪检监察室)



皮塑公司：全程监管保障抗疫物资原材料供应

公务接待饭怎么吃， 才能不跳“坑里”？

关于公务接待饭怎么吃这个问题，虽然三令五申，但是不少党员干部仍存在认识的误区。随着落实中央八项规定精神越往后执纪越严，今天小编为大家答疑解惑，仔细看这些坑可千万不能跳哦

主要依据：党政机关厉行节约反对浪费条例(2013年11月18日)、党政机关国内公务接待管理规定(2013年12月1日)、浙江省党政机关国内公务接待管理办法(浙委办发〔2014〕42号)、关于进一步严明纪律切实解决“酒局”“牌局”等问题的通知(浙纪发〔2014〕5号)、浙江省财政厅关于进一步规范差旅费管理有关事项的通知(浙财行〔2019〕61号)。

1. 接待对象应当按规定标准自行用餐。(浙江省人均配餐标准不得超过早餐20元、中餐40元、晚餐40元。)
2. 确因工作需要，每批接待对象可以安排一次工作餐，并严格控制陪餐人数和工作餐标准。接待对象在10人以内的，陪餐人数不得超过3人；超过10人的，不得超过接待对象人数的三分之一。
3. 工作餐应当供应家常菜，严禁提供鱼翅、燕窝等高档菜肴和用野生保护动物制作的菜肴，严禁使用私人和企业会所、高消费餐饮场所。
4. 省内公务活动禁止提供各类烟酒。(提醒：接待单位的同志自己私人购买的酒，为了避嫌，防止被群众认为是超标准接待和借机大吃大喝，也不适合用在公务接待场合。)
5. 工作餐形式为自助餐或桌餐。接待对象超过10人且具备自助餐条件的安排自助餐，接待对象在10人以内及不具备自助餐条件的可安排桌餐。在节俭便利的前提下，提倡到机关食堂、普通农家乐就餐。
6. 除一次工作餐外的日常用餐，接待单位可根据接待对象要求予以协助。接待对象按照财政部门制定的接待地伙食补助费标准支付餐费，凭据回本单位报销。
7. 同城公务活动不安排用餐。

问题1.《中国共产党问责条例》第七条规定的组织调整、组织处理的含义是什么，包括哪些措施？

答：组织调整与组织处理都属于职务调整范畴。《条例》采用“组织调整或者组织处理”的表述，兼顾了不同情节，更为完整准确，为各地区各部门各单位结合实际进行问责留下了空间。

问题2.处理和处分，有什么区别？对党员干部分别产生哪些影响？

答：根据《中国共产党纪律处分条例》第七条，党组织和党员违反党章和其他党内法规，违反国家法律法规，违反党和国家政策，违反社会主义道德，危害党、国家和人民利益的行为，依照规定应当给予纪律处理或者处分的，都必须受到追究。这里同时提到了处理和处分，对党组织违纪行为应当给予纪律处理，对党员的违纪行为应当给予纪律处分。

对党组织的纪律处理有两种：改组和解散。对党员的纪律处分包括五种：警告；严重警告；撤销党内职务；留党察看；开除党籍。

此外，党组织根据党章党规党纪的规定，对违纪党员也可以适用党纪处分以外的处理方式，这些处理方式主要有：(1)批评教育；(2)通报；(3)诫勉；(4)组织处理(包括停职检查、调整职务、责令辞职、降职、免职等)；(5)除名(即取消党员资格和党籍，是党内的一种组织措施，不是纪律处分)；(6)收缴或责令退赔违纪所得的经济利益；(7)建议有关组织、部门、单位纠正违纪所得的其他利益。对党组织的非党纪处分处理方式主要有责令作出检查和进行通报批评两种。

1.对党组织的纪律处理的影响

(1) 改组。对于受到改组处理的党组织领导机构成员，除应当受到撤销党内职务以上（含撤销党内职务）处分的外，均自然免职。

(2) 解散。对于受到解散处理的党组织中的党员，应当逐个审查。其中，符合党员条件的，应当重新登记，并参加新的组织过党的生活；不符合党员条件的，应当对其进行教育、限期改正，经教育仍无转变的，予以劝退或者除名；有违纪行为的，依照规定予以追究。

2.对党员的非党纪处分处理方式的影响

监督执纪“四种形态”中的第一种形态的12项批评教育类组织措施中，除诫勉谈话6个月影响期内不得提拔和重用外，其他措施不影响党员干部职务晋升、工资待遇。比如，某党员受到提醒谈话处理，该处理不影响其职务晋升和工资待遇。某党员受到诫勉谈话处理，其在6个月内不得提拔和重用。组织处理，包括停职检查、调整职务、责令辞职、降职、免职等，会对党员干部的任职产生影响，随之会对工资待遇产生影响。比如，调离岗位一年内不得提拔；引咎辞职和受到责令辞职、免职处理的，一年内不得重新担任与其原任职务相当的领导职务，两年内不得提拔；受到降职处理的，两年内不得提拔。除名，虽然不是纪律处分，但是会取消党员资格和党籍。收缴或责令退赔违纪所得的经济利益，会对党员的经济利益产生影响。建议有关组织、部门、单位纠正违纪所得的其他利益，会对经济利益以外的其他利益产生影响。

3.对党员的党纪处分处理方式的影响

警告。党员受到警告处分一年内，不得在党内提升职务和向党外组织推荐担任高于其原任职务的党外职务。但是一年的处分期满后，只要其符合职务晋升的条件，其之前受到的警告处分就不再影响其晋升。

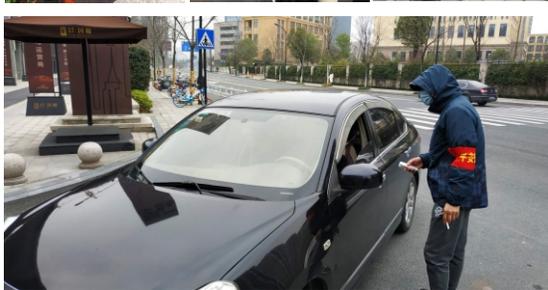
严重警告。党员受到严重警告处分一年半内，不得在党内提升职务和向党外组织推荐担任高于其原任职务的党外职务。一年半的处分影响期满后，也不影响提拔。

撤销党内职务。撤销党内职务处分，是指撤销受处分党员由党内选举或者组织任命的党内职务。对于应当受到撤销党内职务处分，但是本人没有担任党内职务的，应当给予其严重警告处分。党员受到撤销党内职务处分，或者应当受到撤销党内职务处分但是由于本人没有担任党内职务而受到严重警告处分的，二年内不得在党内担任和向党外组织推荐担任与其原任职务相当或者高于其原任职务的职务。二年的处分影响期满后，也不影响提拔。

留党察看。留党察看处分，分为留党察看一年、留党察看两年。对于受到留党察看处分一年的党员，期满后仍不符合恢复党员权利条件的，应当延长一年留党察看期限。留党察看期限最长不得超过二年。党员受留党察看处分期间，没有表决权、选举权和被选举权。留党察看期间，确有悔改表现的，期满后恢复其党员权利；坚持不改或者又发现其他应当受到党纪处分的违纪行为的，应当开除党籍。党员受到留党察看处分，其党内职务自然撤销。对于担任党外职务的，应当建议党外组织撤销其党外职务。受到留党察看处分的党员，恢复党员权利后二年内，不得在党内担任和向党外组织推荐担任与其原任职务相当或者高于其原任职务的职务。也就是说，受到留党察看处分后，如果确有悔改表现，一年或者二年的影响期满后恢复党员权利，恢复党员权利二年后，不再影响职务晋升。也就是说，留党察看对职务晋升的影响为三年或者四年。🌱

(供稿：纪检监察室)

共克时艰 我们在行动



二轻人风雨兼程

决战
双战场



左/申达机器加快复产达产 右/二轻建材市场加强环境消杀