

砥砺前行新时代 百年二轻新征程

浙江二轻

Z H E J I A N G A R T I K I N G

主办：浙江省二轻集团有限责任公司

2019年第1期 · 总第81期

【刊首寄语】 P1 >>>

省委书记车俊调研二轻集团

强调：努力在服务文化大省建设中走在前列





①	②	③
④	⑤	⑥

①省国资委调研员周继弟、集团机关党委书记吕敏、清华大学林乐成教授、龙游县人大副主任应敏等领导启动石角村民宿项目。

②工艺品公司总经理方华、001 集团党委副书记冯剑彪、龙游县寺下村党支部书记王晓辉为龙游状圆蒸笼厂揭牌。

③信联钢铁党总支参加皋亭社区区域化党建共建志愿活动。

④艺创公司志愿者团队每周五赴杭州市儿童福利院参加志愿者活动。

⑤ 2018 年 11 月 9 日，艺创公司党总支副书记吕锡军同志与杭州市儿童福利院党支部委员、副院长姚建堂共同为“工艺小课堂”进行授牌。

⑥ “工艺小课堂”进行时。

省委书记车俊调研二轻集团时强调： 努力在服务文化大省建设中走在前列

文 / 办公室 叶如清



4月10日上午，省委书记车俊调研二轻集团时作出重要指示，要培养一批工艺美术大师，凸显文化传承功能，努力在服务文化大省建设中走在前列。副省长朱从玖，省委副秘书长、省委办公厅主任王纲，省委副秘书长、政研室主任吴伟平，省委改革办常务副主任李岩益，省委政研室副主任、省委财经办专职副主任

朱卫江，省国资委党委书记、主任冯波声，省委办公厅副主任王文滋等领导陪同。二轻集团党委书记、董事长虞岳明，党委副书记、总经理吴敏等领导班子成员参加调研。

车俊对集团发展工美文化产业，服务“文化浙江”建设给予了肯定。他指出，浙江是文化大省，农耕文化、历史文化底蕴厚重。二轻集团发展工艺美术产业，发挥文化传承功能，做好了是非常有意义的。

他要求，二轻集团在注重经济效益的同时，要切实做好传统文化和工艺美术的传承，更好发挥社会效益，在服务文化大省建设中走在前列。一是培养一批大师，传承工美文化。工艺品是中华民族历史文化的—个传承、—个体现。要培养—批工艺美术大师，突出工美文化传承功能。只有把大师培养好了，才能把文化传承下去，这个非常重要。二是发挥传统优势，精准服务小微企业。工艺品、手工艺品在国外很受欢迎。二轻集团要发挥好工艺品国际贸易、对外出口方面优势，为全省工艺美术大师工作室等小微企业提供精准服务，做到既有经济效益，又有文化传承效应。三是创新机制优势，更好服务浙江发展。集体经济是中国特色社会主义所有制形式中的重要组成部分，既要参照国有企业和国有控股企业模式管理，又要创新集体企业机制优势，在做好传统文化产品的基础上，紧紧围绕服务浙江经济发展，进一步拓宽业务领域，引领工艺美术产业做得更好，发展得更好。

最后，他希望集团坚持稳中求进，推进可持健康续发展，为浙江经济社会发展发挥更好的作用。



04/07 | Special
专题

集团公司召开 2019 年度工作会议 暨 2018 年度考核工作会议

2月20日，集团公司召开2019年度工作会议暨2018年度考核工作会议。集团领导班子，各企业班子成员，集团总部全体干部员工、离退休干部代表和监事会代表参加会议，省国资委企领处领导叶珊珊、吕超到会作指导。



E 重点
emphasis

P08/ 集团公司与嵊州市签订振兴工艺美术 产业战略合作协议

P09/ 松下马达公司第二十五次董事会顺利召开

P10/ 拱墅区区委书记朱建明调研信联文创园

P11/ 立足工艺美术 扶持小微企业——省工艺品进出口公司
39年初心不改

P13/ 算账是生意人的天赋 筹谋是领导者的本能——省工艺品
进出口公司总经理方华专访

P15/ 申达振兴发展进行时

P17/ 党建引领 项目带动 持续深入推进消薄工作



P 党建
arty

P22/ 集团公司召开 2019 年度党建工作暨党风廉政建设工作 会议

2月21日上午，集团公司召开2019年度党建工作暨党风廉政建设工作会议。集团公司党委书记、总经理虞岳明同志代表集团党委作题为《强根固魂 清风正气 引领集团公司实现高质量发展》的2019年党建工作报告。

内部资料
免费赠阅



浙江二轻
2019 年第一期

- N** 二轻新闻
ews
- P31/ 集团公司举行总部中层正职述职大会
 - P32/ 集团公司召开管培生阶段性考评答辩会
 - P33/ 集团公司副总经理吴敏一行赴浙江大学创新技术研究院医养结合研究中心考察交流
 - P34/ 集团公司举行 2019 年老同志迎春团拜会
 - P35/ 集团领导带队走访下属企业职工
 - P35/ 不断提高做好新时代安全生产工作的能力水平
集团总部及两家下属企业获得“安全生产标准化二级企业”证书
 - P36/ 所属企业新闻速写
 - P37/ 所属企业季度观点

L 法治二轻
aw

U 工会活动
nion Events

A 二轻故事
rtiking Stories

R 悦读系列
eading

浙江二轻征文启事

为了及时充分反映集团公司各企业、各部门的工作新成效、新方向，广大干部员工的新风貌、新气象，自即日起，《浙江二轻》各栏目的相关主题征文活动正式启动。

※ 征文时间：从即日起长期有效。

※ 征文要求：重点围绕集团公司新的战略规划发展方向，包括集团总部及下属单位的重点工作情况；对发展八大万亿产业的想法和思路；对工艺美术行业发展的意见和建议；对工艺美术作品的鉴赏；广大员工对于专业领域的见解等。自由命题，字数不限，建议附图。要求来稿均为原创且未曾公开发表，文责自负。

※ 投稿方式：来稿请发至集团办公室邮箱：zjqbgs@foxmail.com，在邮件主题注明“二轻杂志征文”，并在文末提供具体单位、部门、姓名和联系方式。



请关注“浙江二轻”微信公众号

编印：浙江省二轻集团有限责任公司
品牌宣传部
出版年月：2019.04
地址：杭州市延安路 398 号
邮编：310006
TEL：0571-58107633
网址：www.zjq.com
执行：《行周末》
浙内准字第 O239 号



集团公司召开 2019 年度工作会议 暨 2018 年度考核工作会议

文 / 品牌宣传部 吴行

2月20日，集团公司召开2019年度工作会议暨2018年度考核工作会议。集团领导班子，各企业班子成员，集团总部全体干部员工、离退休干部代表和监事会代表参加会议，省国资委企领处领导叶珊珊、吕超到会作指导。

会上，集团公司党委书记、总经理虞岳明代表集团领导班子作了题为《保持战略定力 坚定发展信心 为加快推进集团公司高质量发展而努力奋斗》的工作报告。报告回顾总结了2018年集团公司主要工作，分析了当前存在的问题

和面临的挑战，对2019年工作的总体目标、指导思想和重要举措进行了全面部署。

会议指出，过去的2018年，在省委省政府和省国资委的正确领导下，集团公司高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻落实党的十九大和省第十四次党代会精神，持续推进“五个二轻”建设工程，聚焦聚力加强党的建设、核心主业培育、体制机制改革、转型发展、

管理提升等重点工作，有效应对外部环境深刻变化，企业改革发展等各项工作平稳向好。实现全年营业收入同比增长 49.77%，归母净利润同比增长 16.71%，净资产收益率 12.39%，较好地完成了年度经营目标。一是深化全面从严治党，强党建促发展的效应逐步形成。认真贯彻落实党的十九大和省第十四次党代会精神，以抓好巡视整改为契机，紧紧围绕企业中心工作，坚持七个结合抓党建，坚持七个方面强党建，推动从严治党向纵深发展，强党建促发展的效应正在逐步形成。二是以改革激发动力和活力，高质量发展迈出新步伐。积极贯彻落实省委“八八战略”再深化、改革开放再出发的决策部署，以改革开放 40 周年为契机，坚定不移地系统推进集团各方面改革，激发企业发展的动力和活力，企业高质量发展新局面逐步打开。三是“三对一创”，内部管理得到有效提升。全面深入开展“三对一创”工作，对标省国资委监管要求、行业先进、省属优秀企业，找差距、析根源、理对策、补短板，紧密结合企业自身实际创新管理举措，全面实施管理提升工程，努力增收节支，提质增效。

会议认为，当前集团正处于外部环境剧烈变化期、纳入国资监管后调整适应期、深化改革推进期、转型发展期和主业培育期五期叠加期，必须对国际国内宏观经济形势、对省委省政府和省国资委的要求以及集团自身存在的问题有清醒的认识。

会议强调，2019 年是新中国成立 70 周年，也是集团爬坡过坎、实现跨越式发展的关键之年，做好各项工作意义重大。2019 年总体工作思路是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和中央经济工作会议、省委经济工作会议精神，以“八八战略”再深化、改革开放再出发为主题，按照省委“稳企业、增动能、保平安”的决策部署，坚持稳中求进的总基调，保持战略定力、坚定发展信心，聚焦主业培育、资产证券化、核心竞争力构建，深化市场化改革，推进高质量发展，以优异成绩迎接新中国成立 70 周年。

会议要求，围绕总体工作思路和工作目标，集团上下要齐心协力，攻坚克难，加快各项工作的推进和落实。一

是坚定不移抓好党的建设。坚持党对意识形态领域工作的领导不动摇，坚持党管干部、党管人才不动摇，坚持抓好党风廉政建设、打造山清水秀的政治生态环境不动摇，坚持加强党的建设一切工作到基层支部的工作要求不动摇。二是坚定不移深化改革。理清联社与集团之间关系，完成集团公司制改革，着力从体制、机制两个层面进一步深化改革，深化人力资源管理体制、参股企业管理、资产管理及组织结构的改革。三是坚定不移加快发展。坚持紧紧围绕主业培育、核心竞争力构建和资产证券化三项关键工作，牢牢立足集团自身实际，坚定不移地创造性地按照五大发展理念，与时俱进不断创新工作举措，真抓实干、善作善成，着力推动集团实现高质量发展。四是坚定不移抓好文化建设。持之以恒、坚定不移地推进“五个二轻”建设，大力倡导、践行新时代二轻集团价值观：和谐、包容、创新、超越、共享，大力弘扬新时代二轻精神：千锤百炼、精益求精、千帆竞发、追求卓越。齐心协力打造山清水秀的政治生态环境。五是坚定不移持续推进管理提升。坚持将严格、精细、规范的管理要求一以贯之，继续通过“三对一创”全面提升管理水平，通过严格、精细、规范的管理，防控好投资、经营及廉洁风险，提高企业的经营业绩。

2018 年度考核工作会议上，虞岳明代表集团公司领导班子作 2018 年度工作总结和个人述责述德述廉述法报告。会议还表彰了 2018 年度省属企业“五个一”人才工程人才，集团公司先进集体和个人、创新项目奖、安全生产工作先进单位和个人。



◎ 2018 年度 各项工作先进表彰名单

※ 省属企业“五个一”人才工程人才名单



省属企业杰出经理人

方 华 浙江省工艺品进出口有限公司总经理

省属企业杰出创新创业人才

杨美丽 浙江省工艺品进出口有限公司进出口二部经理
张正鸽 浙江广杰投资管理有限公司副总经理（主持工作）
周巨栋 浙江申达机器制造股份有限公司技术研究院办公室主任
袁卫明 浙江申达机器制造股份有限公司技术总监兼研究院院长
张本西 浙江申达机器制造股份有限公司主任工程师

省属企业杰出技能标兵

王 勇 浙江省皮革塑料有限公司综合办主任
邹文龙 浙江申达机器制造股份有限公司装配分厂总装试车车间调度
邱 磊 浙江申达机器制造股份有限公司柔性制造加工车间组长
吕煊环 浙江省二轻商业地产经营管理有限公司招商运营部经理助理

※ 集团公司先进集体和先进个人



集团公司监察审计部
集团公司资产管理部（安全生产部）
浙江艺纺工艺品有限公司
浙江轻工联典当有限责任公司
杭州拾光艺创文化有限公司



管理先锋

杜 诚 集团公司财务部
程江明 浙江信联钢铁有限公司

市场先锋

杨美丽 浙江省工艺品进出口有限公司
黄益如 浙江轻工联典当有限责任公司
葛望明 浙江锦成石化有限公司

经营先锋

陆仁杰 浙江省工艺品进出口有限公司
王 磊 浙江省二轻商业地产经营管理有限公司
巫红梅 浙江省二轻房地产开发有限公司

创新先锋

袁卫明 浙江申达机器制造股份有限公司
葛金佳 浙江省艺创投资发展股份有限公司
叶 静 浙江广杰投资管理有限公司

※ 集团公司创新项目奖名单



技术创新奖

浙江申达机器制造股份有限公司

业务拓展奖

浙江省工艺品进出口有限公司
浙江省二轻商业地产经营管理有限公司

转型发展奖

浙江信联钢铁有限公司
浙江省二轻房地产开发有限公司

经营创新奖

浙江省艺创投资发展股份有限公司

优秀风控奖

浙江轻工联典当有限责任公司

合作发展奖

浙江广杰投资管理有限公司

引进资源奖

集团公司财务部

进口博览会专项奖

浙江省工艺品进出口有限公司

※ 集团公司安全生产先进单位和先进个人



浙江省工艺品进出口有限公司
浙江省二轻商业地产经营管理有限公司
浙江申达机器制造股份有限公司



朱 虹 浙江轻工联典当有限责任公司
熊巍巍 浙江省二轻房地产开发有限公司
周震尧 浙江省工艺品进出口有限公司
孙国巍 浙江广杰投资管理有限公司
王 勇 浙江省皮革塑料有限公司
陈林红 浙江申达机器制造股份有限公司
陆志根 浙江信联钢铁有限公司
孙新军 浙江省二轻商业地产经营管理有限公司

2018 浙江二轻成绩单

加速培育工艺美术核心主业

- A** 加快平台建设，相继完成浙江省艺创投资发展股份有限公司等1+4平台组建工作
- B** “一院、一园”建设稳步推进
- C** 顺利将工艺美术研究所升格为研究院，完成公共艺术、陶瓷艺术、雕刻艺术等研究中心组建，设立开化分院，高质量打造我省唯一一家省级工艺美术研究机构
- D** 成功主办“丽水三宝”走进蒙古国活动、青田石雕“一带一路”大型巡展（杭州站）等活动；依托“嘉瀚堂”平台，举办10余次工艺美术品展览

深化改革 高质量发展

1. 改革深化系统推进

- A** 启动省联社本级及下属共45家单位清产核资工作
- B** 规范集团下属企业职工持股行为
- C** 组团参加首届中国国际进口博览会，达成意向成交金额3300万美元

- D** 以机制创新优化人才生态
 - ※有序推进职业经理人制度试点工作
 - ※出台《创新项目奖励办法（试行）》，评选表彰10个创新创业项目
 - ※深化考核制度，实施风险抵押金机制
 - ※实施“优培计划”，全年引进管培生8人

2. 转型发展初见成效

- A** “信联钢厂1958”文创园有序推进，申达脱困振兴“1号工程”统筹推进
- B** 全力推进上市公司及产业并购工作，已完成标的公司尽调和可行性研究
- C** 加快低效无效资产和僵尸企业清理工作，大力盘活存量资产
 - ※完成3家境外停歇业企业的清算工作，境内7家停歇业企业的工商注销
 - ※完成低效资产处置6处，无效资产处置5套（处）
- D** 深入实施创新驱动发展战略，持续推进“创新二轻”建设

3. 内部管理有效提升

- A** 制度建设逐步规范，全年新出台或修订各项管理制度25项，废止12项
- B** 加快信息化建设，全新OA系统于4月份正式上线，财务信息化核算模块于2019年1月1日上线。

- C** 首次在集团范围全面推行安全生产标准化建设工作；建立“零事故报告机制”，组织开展“安全生产月”活动，举办集团公司第一届安全知识竞赛活动
※通过安全生产标准化二级现场验收的下属企业2家，通过安全生产标准化三级现场验收的下属企业2家；

- D** 完善工作推进机制，建立重点工作督查督办制度，健全经营风险防控机制

- E** 积极稳妥推进历史遗留问题的处置

- F** 抓好企业文化建设，组织召开集团公司首届职工代表大会暨第四届工会会员代表大会

深化全面从严治党

1. 抓好“强根固魂”工程

- A** 建立“九个一”制度，全年班子成员宣讲党课10余次
- B** 深化“1+3”学习制度，组织党委理论中心组集中学习13次，“二轻论坛”11期
- C** 积极落实省委“大学习大调研大抓落实”行动，形成5篇专项调研报告
- D** 扎实推进“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动

- E** 切实抓好巡视整改工作

2. 抓好“基层建设年”活动

- A** 完善“1+2+N”党建制度体系
- B** 加强基础保障，已建成党群服务中心一处
- C** 开展“标准化行动”，出台《党支部工作标准化手册》
- D** 强化述职考评，开展二级企业党组织书记述党建活动

3. 抓好“引擎工程”

- A** 党建工作进章程完成率100%
- B** 认真落实意识形态责任制
- C** 大力实施“人才强企”战略
※内部提拔中层干部4名
※外部引进中层干部5名
※到位职业经理人6名
※引进管培生8人

4. 抓好“清廉二轻”建设

- A** 开展全面对照检查活动
- B** 倡导源头防控，深化“四个全覆盖”制度，建立联席会议机制
- C** 全力支持纪委执纪监督动真格、见实效，“清廉二轻”问卷调查总体满意度从上年度的88.45%上升至94.47%



集团公司与嵊州市签订 振兴工艺美术产业战略合作协议

文 / 办公室 叶如清

2月2日，腊月二十八，集团公司与嵊州市签订振兴工艺美术产业战略合作协议。双方本着发挥各自优势、合作共赢原则，就发掘嵊州文化、生态、旅游等资源潜力，做强做大嵊州工美文化产业、旅游产业等事项开展全面战略合作。集团公司副总经理吴敏带队出席签约仪式。

省二轻集团积极响应省委省政府“文化浙江”建设、工艺美术振兴计划等决策部署，是我省唯一一家以工艺美术特色文化产业为核心主业的省属企业，是传承、保护、振兴、发展我省工艺美术传统文化的重要省级平台，致力于推进文化、旅游、时尚等产业深度融合，满足人民对日

益增长的美好生活的需要。

嵊州市以“百年越剧诞生地、千年剡溪唐诗路、万年文化小黄山”久负盛名，素有“东南山水越为最，越地风光刻领先”的美誉，历史文化积淀深厚，旅游工美资源独特。近年来，嵊州市委市政府深入贯彻落实“大花园”建设等决策部署，特色文化旅游和工美艺术产业取得长足发展。

签约仪式前，吴敏先后考察了嵊州工美文创园和省级非物质文化遗产代表性传承人、中国根雕之乡嵊州根雕领军人郑剑夫大师的根雕艺术馆。艺创公司总经理陈岩和集团公司办公室相关人员陪同。🌱

松下马达公司第二十五次董事会顺利召开

文 / 资产管理部 陈再明

春暖花开的时节，美丽的钱塘江畔，松下马达公司第二十五次董事会于3月19日顺利召开。集团公司副总经理、松下马达董事长吴敏，董事陈再明，松下马达公司日方董事，杭州金鱼集团方董事等参加本次董事会，吴敏主持会议。

会议听取公司落实工作计划，加强品质管理，优化产品和市场结构，扩大中国市场的销售建议等方面情况。审议通过了《2018年经营业绩报告》，《2018年度利润分配方案》，《2019年度经营计划》和《2019年中方员工工资方案》等议案。

会议还对日本松下董事提出的杭州松下马达应对中美贸易摩擦提出的举措进行了研究。分析了日本松下集团产

业元器件事业部提出的提高高档产品DC马达在中国市场占有率的可行性。

最后，吴敏在分析市场变化，结合中国经济发展情况和中国政府鼓励先进制造业发展政策，对松下马达公司落实2019年经营计划提出了要求，希望经营团队再接再厉，如期完成经营目标和事业计划。

杭州松下马达有限公司成立于1993年，注册资本金2.56亿元人民币。现由松下电器(中国)有限公司和中方分别持股70%和30%。成立至今15年，我司累计取得分红已超过投资额的3.5倍，平均年投资回报率保持在较高水平，已成为集团公司成功参股投资项目的榜样。🌱





拱墅区区委书记朱建明调研信联文创园

文 / 信联钢铁 汪旭梅

3月28日上午，拱墅区区委书记朱建明带领拱墅区委办、区投资促进局、区文创办、上塘街道等相关负责人莅临信联文创园调研考察，实地了解信联文创园的改造及经营情况。集团公司副总经理徐旭阳、集团品牌宣传部及信联钢铁公司负责人陪同调研。

徐旭阳对朱建明一行的到来表示欢迎，对拱墅区一直以来对集团和信联文创园的关注与支持表示感谢。他表示，信联文创园提升改造工作是信联公司转型发展的重要举措，也是省二轻集团的重点工作之一，集团将加大对外合作交流力度，加快推进“信联钢厂1958”二期改

造提升，积极融入拱墅区产业发展大局，为地方经济发展多作贡献。

朱建明对信联钢铁公司利用旧厂房工业遗存打造具有时代特色文化创意园区的定位给予充分肯定。他要求，区有关部门及上塘街道要深化“三服务”活动，加强项目对接，做好各项服务工作。朱建明希望，信联钢铁公司要进一步加快文创园二期改造提升步伐，加强与首开等优质企业的优势互补和合作，在园区特色上下功夫，着力提升项目档次和品质，为拱墅区文化产业园区发展提供新的发展样板。



立足工艺美术 扶持小微企业 省工艺品进出口公司 39 年初心不改

文 / 品牌宣传部 姜碧华

展览、拍卖、培训、博物馆、特色小镇……近年来，以“工艺美术”为主题的活动和项目在全国遍地开花。那么，一家传统工艺美术企业新的历史环境下能做什么？浙江省工艺品进出口有限公司（以下简称“省工艺品进出口公司”）给出的答案一贯而坚定，“工艺美术产业 + 国际国内贸易”。

※ 不变初心——让更多工艺品走出去

省工艺品进出口公司在成立之初，便深深扎根于浙江省工艺美术的雄厚基础。一直以来，浙江省就是我国的工艺美术大省，拥有众多传统工艺美术产业。为充分发挥工艺美术行业优势，进一步扩大工艺美术产品的生产和出口，1981年初，省政府决定将“浙江省工艺美术工业公司”和“中国工艺品进出口公司浙江省分公司”联合起来，成立了“浙江省工艺品进出口联合公司”，就是如今的省工艺品进出口公司的前身。

“把浙江省的工艺美术产品推向世界，让更多工艺品走出去，是30多年前公司成立的初衷。”据1987年便进入省工艺品公司工作的现总经理方华回忆，彼时全省各类工艺美术产品通过公司的外贸队伍和国际国内展会等各种渠道，行销全国及世界各地。经过80年代的较快发展和90年代的稳步增长，省工艺品进出口公司已成为浙江省轻工业系统、浙江省外贸系统和全国工艺美术类进出口公司中的骨干企业之一，连续多年名列中国进出口额500强榜单，被评为“全国轻工系统先进集体”等荣誉称号，为浙江省的工艺美术产品走向世界和国内市场繁荣作出了重要贡献。

经过三十多年的发展，省工艺品进出口公司出口的产品品类不断丰富，目前主要涵盖箱包、玩具、袜类、鞋类、家具、床上用品、服装、服饰、藁草制品、礼品、



特种工艺品等。“这些产品，其实可以算是日用工艺品，很多都是由纯手工或半手工制造，需要有工艺美术基础的工人才能操作完成。”在方华看来，会变的是产品形态，不变的是让工艺美术走出去的初心，“重要的是把工艺美术技艺和元素融入到现代作品中，让它们不断走向市场、走向世界。”

2018年，省工艺品进出口公司出口各类工艺美术产品6.96亿元，同比增长12%。贸易规模、经济效益和社会效益的持续增长，见证了更多工艺品的走出去。

※ 守望匠心——为更多小微企业服务

在长期致力于工艺美术产品开发、研究、拓展、行销的过程中，省工艺品公司积累了丰富的渠道资源，接触到了国内外大量的工艺美术理念、流行趋势等等，对工艺美术行业的“产品端”和“市场端”有着较为深刻的理解和领悟。方华表示，“工艺美术小微企业最需要的，一个是打开产品的销路，一个是提供新的设计理念。这是我们公司的初衷，也是企业应有的使命。”

传承工艺，守望“匠心”。从上世纪八十年代以来，省工艺品进出口公司在支持和服务工艺美术小微企业发

展方面做了大量工作：一方面，通过向小微企业输送市场需求的信息，倒逼生产工艺、材料、功能、设计、流程以及设备等不断更新，推动工艺美术产品的生产和出口创新发展；另一方面，不断加强开发新客户，努力搭建多渠道国内国外销售平台，为工艺美术小微企业提供宣传推广、业务合作、出口销售等机会。此外，还多次举办工艺美术从业人员技术、产品开发和经营管理等培训活动；组织工美行业小微企业开展产品展示、企业推介、市场营销；承办工艺美术大师推荐、评选和宣传工作等等。39年来，省工艺品进出口公司通过从世界各地辛勤获取的数十万份出口订单，扶持了省内外成千上万家小微生产企业生存和发展，先后惠及数十万从业人员，尤其是安排到欠发达地区的出口订单业务，有效地支持了当地的扶贫消薄事业。这些订单带来的不仅是经济收益，更是巨大的社会效益，“一份十万双鞋子的订单，大概需要一家两三百工人的工厂用两三个月去完成，那这几个月几百个人的就业和收入问题就解决了，而且还可以带动其他上下游产业的发展。”多年从事鞋类出口业务的业务员、省工艺品进出口公司下属艺扬公司副经理夏财良如是说。

在省工艺品进出口公司的发展理念中，有特色的产品始终是企业的核心。“如何给工艺美术小微企业带来产品设计的改进、面料的变化、工艺的提升、成本的降低，这些都是我们众多业务员数十年如一日踏踏实实在做的事情。”几位业务员一致表达了对产品精益求精的追求。省工艺品进出口公司对产品的打磨和对“匠心”的守望，写下了“工匠精神”的生动注脚。

※ 秉持恒心——建设更优行业服务平台

眼下，省工艺品进出口公司联合中国工艺美术协会，正在打造中国工艺美术行业首个“工美集—全国工艺美术大师信息库”。

该信息库上线运营不到一年，已成为目前中国工美行业人才信息数据量最大、行业门类最全面的工美行业大数据库平台。“工美集”项目负责人、中国工艺美术协会浙江工作站站长黄超介绍，目前该平台已收录历届亚太手工艺大师61位、历届中国工艺美术大师532位、

各类工艺美术人才信息数据10000余人，来自国内和国外的用户查阅记录日活已达10万+。“现在后台的收录申请还在不断增长，而且增长量越来越大。”黄超认为，这正反映了工艺美术从业人员和企业对行业信息服务平台的需求。

据了解，该信息库致力于通过工美行业大数据，借助互联网的技术和模式，助推工美产业创新发展。工作主要分为三个阶段推进：第一阶段，把全国工艺美术行业大数据库集成录入；第二阶段，通过平台大数据资源库，为工美行业小微企业和手艺人提供信息、宣传、营销等精准化服务；第三阶段，通过系统大数据画像，反映行业和市场可视化数据规律，进一步指引行业创新发展。

当然，这并不是省工艺品进出口公司搭建的第一个行业服务平台。早在十多年前，公司便通过多年收藏大师作品的基础和积累，逐步建立起“嘉瀚堂”，它发展成为浙江省工艺美术文化交流展示的重要平台。全国工艺美术双年展、浙江省新晋国大师作品大联展、苏工玉雕展等多项工艺美术活动曾在此举行。在助推工艺美术产业发展的路上，省工艺品进出口公司展现了永远在路上的恒心。

初心不改、匠心不忘、恒心不变。39年来，省工艺品进出口公司立足工艺美术行业，积极扶持工艺美术小微企业，用实际行动诠释了一颗发展工艺美术产业的拳拳之心。2019年，省工艺品进出口公司将坚持合作发展、创新发展，继续服务小微企业，助力省工艺美术产业持续健康发展，以更好的成绩迎接新中国成立七十周年。





名片

方华
浙江省工艺品进出口
有限公司总经理

算账是生意人的天赋 筹谋是领导者的本能 ——省工艺品进出口公司总经理方华专访

文 / 徐含青

方华的作息时间和我见过的大部分企业家一样：早晨7点半之前到公司，晚上6点半之后离开公司。但凡不出差的日子便是如此，几十年如一日。

只不过，方华笑称自己并不算是企业家或领导者，只是一个生意人。脑子里永远装着一把算盘，无时无刻不在噼里啪啦一顿算。

算账，是方华在省工艺做了32年“生意”后，得出的最重要的心得。

2012年，方华出任浙江省工艺品进出口有限公司总经理。在此之前，他做过外贸行业最基层的货源、验货员、业务员。彼时他算的是，如何在最短的时间内找到货源，

完成打样，寄给客户。而现在他的算盘里，算的是在复杂多变的国际形势下，如何让公司的规模和利润稳步增长；算的是企业两百多个离退休职工每年三百多万的福利费从何而来；算的是今天是哪位职工的生日，早早地送上生日的祝福，让职工一天都能安心、暖心地投入工作。

靠着心里这把算盘，上任总经理六年来，方华把省工艺的家底越做越殷实，职工收入逐年递增，业务做得越来越踏实，外贸队伍和市场也相对稳定了。

算账是属于生意人的天赋，筹谋亦是领导者的本能。2018年，省工艺与省能源集团合作了煤炭进口业务，2019

年与物产中大集团合作了铜胚、钢胚等进口业务，将原本以出口为主，调整为出口、进口、内贸三足鼎立的经营格局。打开省工艺的阿里主页，几百页的出口产品，一时看得人眼花缭乱。

方华介绍说，这是因为外贸行业的特殊性，赋予了他很强的危机意识，他不愿意把所有的鸡蛋都放在一个篮子里。如同一艘小船，把船底所有的角落铺满，便能在一定程度上抗击风浪。“但也要意识到，在那一片汪洋大海中，我们也仅仅是一艘小船。我们一直在思考，如何在整条产业链中，成为最被需要的那一个。这需要智慧，也需要耐心。”

方华还说，省工艺的特色在于对小微企业的帮扶作用和对传统手工艺的传承意义。作为工美特色的企业，省工艺在浙江省工艺美术行业中一直扮演着“传声筒”和“带路人”的角色。

方华认为，目前社会上对工艺美术的需求依然存在，而这恰是专供大众商品的外贸大厂很难触及的领域。省工艺有着38年工美方面的贸易经验，例如浙江的青田石雕、东阳木雕、龙泉青瓷、萧山花边、绍兴越窑……只要有人传递市场信息，与之对应的工艺就得以保留下来。

在去年中美贸易摩擦的背景下，省工艺的业务量依然保持稳定，这和方华积极拓宽出口种类、增加进口品类的思路分不开。这或许是越来越浮躁的社会里，一个老外贸人最后的初心，和一家历经风雨而不倒的公司的生存法则。

※ 对话方华

Q：作为一个32年的老员工，在任总经理期间，您为省工艺的发展开拓了哪些新思路？

A：首先我理解成立省工艺的初衷，是当时出口商品比较匮乏，二轻集团发掘了浙江省工艺美术行业手工产品的出口商机，与我们公司专业的外贸平台相结合，从而把浙江的工美产品出口到国外，丰富了国家出口的产品类别。所以我的原则之一是，工艺美术特色不能丢，我们的外贸业务员把新的潮流趋势及时地提供给工艺美术从业人员，让他们生产出更新工艺、更新设计的产品，把工艺美术元素渗入到我们出口的产品中去，提高产品附加值，让浙江

的工艺美术不断走向世界。

其次，在稳住工美这块家底的基础上，不断突破我们的产品界限，挖深工艺品的产品链，使出口产品的结构多元化、均衡化发展。同时我们也做了很多新的尝试：日用工艺品、汽配、化工用品、机械设备……一方面是适应时代变化的需要，另一方面是企业自身生存的需求。

现在我们依然不断在为小微企业服务，为更多的民间工艺美术手工业者服务。一个企业需要有使命感，我认为我们的使命就是给那些需要我们的人们不断地创造工作机会，改善他们的生活水平，这也是我们的社会责任。

Q：那么这种稳中求进的思路，在面对大环境带来的一些变革，例如去年的中美贸易摩擦，公司有没有遇到过什么困难和挑战？

A：很多人说现在做外贸难，其实不是现在难，而是我从来就没觉得它容易过。每年都有不同的困难，我们时刻都保持着危机意识。我一直认为没有一个产品是一劳永逸、永远畅销的，必须要不断地创新，因为原来的工艺、附加值已经远远不能继续满足社会需要和来自第三世界国家的人力、成本的冲击。如果把国内这些外贸工厂的劳动密集型产品转移到越南、泰国、斯里兰卡去了，留下来中国这些人做什么？他们不断需要迭代产品的指引。

想明白这点之后，你会发现这既是挑战，也是机遇。比如去年中美贸易摩擦，一些简单的大众产品由于加税，销量急剧下降，造成很多工厂空下来了，转而主动上门做我们的单子，对我们公司来说反而机会更多。这也算是给我们一直花很多心思在产品上的一点肯定吧。

Q：在接下来的2019年，省工艺会有哪些新的动作？

A：2019年我们要在原来的出口产品种类、产品附加值、功能上多动脑筋，保持原来的优势，再发展新的产品。在大宗商品贸易方面，我们与一些集团合作，实现借力发展，互惠共赢。所以，永远要去开发新的东西，为困难做准备，等困难来的时候，你永远有替补。生意人要有很强的忧患意识，把路子拓宽，把产品做大，这样我们这条船的前行才是平稳的，而不是忽高忽低、大起大落。🍀

申达振兴发展进行时

文 / 品牌宣传部 赵小新



“倒排时间和任务，确保各项工作平稳有序推进”，1月30日、31日、2月1日连续数天申达项目招投标推进会、现场会紧锣密鼓地进行着，申达德清基地建设并没有因为临近农历新年而放慢脚步。

自2017年下半年集团将申达机器的振兴发展列为集团“1号工程”以来，在集团党委的领导下，申达德清基地工作小组、申达公司班子围绕振兴发展总体目标，在维护好申达转塘厂区正常生产经营的同时，持续加大产品研发、管理提升、德清基地建设等工作力度，不断攻坚克难、迎难而上，一年多来，申达振兴发展取得了实质性进展。

举集团之力合力推进

申达振兴发展“1号工程”启动以来，集团党委高度重视，多次召开党委会、办公会，就申达股权处置、管

理提升、产品研发、德清基地建设等内容进行专题研究，加强对申达振兴工作的组织领导。集团党委书记、总经理虞岳明先后多次赴申达公司通过专题会议、党课等形式，加强申达振兴有关重要问题任务的指导和部署，勉励申达广大干部员工要进一步统一思想、坚定信心、战胜困难。分管领导集团副总经理余显勇，亲自参与申达股权处置、德清基地规划设计、重大工程实施、搬迁前期准备等重点工作的全过程，加强具体工作的研究和进度的督促。集团班子其他领导和总部各部门干部员工，也结合各自工作，在多个方面给予申达振兴发展全力的配合和支持，很好地形成了集团主要领导亲自抓、分管领导具体抓、上下共同推进的工作格局

申达公司班子在董事长、总经理林波的带领下，坚持转塘厂区日常生产经营和德清基地建设两手抓，努力克服注塑机市场整体下行、项目建设专业人才缺乏等不利因素和困难，团结广大干部员工，加班加点，连续作战，确保了生产经营总体稳定和德清基地建设的稳步推进。

德清基地加速推进

伴随着隆隆的工程机器轰鸣声，去年5月29日申达德清基地二期建设项目开工，标志着申达振兴进入了实质性加快推进阶段。项目总投资5.8亿元、占地面积192亩、建筑面积近9万平方米，预计基地建成后整个项目年产能达6000台左右，产值约10亿元。项目投入资金、用地规模、建设标准等均是集团发展历史上首屈一指的。

作战任务就是动员令。由于时间紧、任务重，为抓好项目推进工作，集团专门成立了申达德清基地建设工作领导小组、项目招投标工作领导小组等推进机构，以高起点规划、高效率推进为目标，建立了例会、现场会等工作机制，不到一年时间已召开各类推进会议数十次，同时注重争取政府部门、银行的支持和配合，有效地促进了德清基地建设的顺利推进。

基建方面，由于审批环节较多、耗时较长，通过提前准备、同步推进等方式，尽最大可能缩短办理时限，加快推进速度。近一年来先后完成建筑图纸设计和设计方案报批、新征用65亩土地的招拍挂、建设用地施工“三证”申领、高配电力的招投标、道路和电力施工、供水、

排污水工程和建筑项目主体结构等等。

设备购置方面，去年7月完成第一期第一批二种设备的招投标；9月进行第一期第二批设备的招投标；11月签订第一期第二批设备中标合同；11月发布新建厂房配套的行车、电梯等相关的招标标书。

.....

虽然，德清基地建设过程中面临这样那样的困难，但经过项目相关人员的一致努力，在符合招投标地方政策、国资监管程序等前提下，项目总体进程基本达到了预期效果。

产品研发成效初显

申达振兴发展能不能取得预期成效，产品的市场竞争力很关键。为此，申达公司把产品创新作为申达振兴发展的重点突破口来抓，充分发挥外籍职业经理人团队的作用，大力推进工艺技术创新，在新产品和新技术研发、品管职能转变、外观品质提升、技术力量强化、疑难问题预防和解决等方面取得明显成效和进步。

UN机型开发——对标一流，研制开发UN230-EPIII、UN180-EPIII、UN140-EPIII等机型，其中UN230参加了越南、重庆、南京展会，收到不错的效果，并获得塑料加工协会的优秀设计奖。目前试制的机型已经销售完毕，并收获了2000多万的订单。

全电动机型开发——完成全电机FE-150、FE-160的试制工作，FE-150参加2018年上海雅展，该机最高注射速度达到了350mm/s，生产过程运行平稳可靠，符合设计要求，各相关指标达到团体标准《全电动注射成型机》要求，获得客户和同行的好评；FE-160成功亮相重庆展览会。

两板机型开发——完成HE-650的改进研发设计，完成HE-900基本设计工作，解决了HE650重点组件多个技术难题；对设计成本和制造成本进行优化分析，加强加工工艺作业指导和装配流程的科学管控。

2018年，申达公司获国家教育部科技进步一等奖1项；完成杭州市重大科技项目申报；完成博士后工作站开题工作；获得发明专利授权1项，完成发明专利申请3个，实用新型专利申请12项；获得政府资金100万元；

参与了7项国家标准、2项团体标准的制定工作，目前国家标准《橡胶塑料机械术语》GB/T 36587-2018已经获得批准实施。

销售网络加快布局

在德清基地如火如荼建设的同时，产品市场销售问题是集团领导和申达班子重点关注问题之一。一年多来，林波带领销售团队，充分利用每一次展销会、客户拜访的机会，走南闯北、跋山涉水，加强销售市场的开拓和布局，取得明显成效。

加快销售布局。优化经销商队伍，在原有经销商队伍中进行慎重甄别，实行优胜劣汰。新增黄岩、蚌埠等经销点5家，特别是华中区域新增了颇具行业渠道优势的东莞、武汉、扬州等三家经销单位，有望为拓展区域市场作出贡献。

开拓全电机市场。走访广东江门宝豪，深圳宏鑫盛达塑胶，东莞铭德等重要客户、工厂，了解全电机的市场信息，掌握了第一手资料，为全电机市场运作打下基础。

同时，积极推动UN系列新机型的试销售。

加强品牌宣传。除借助媒体、网络等开展了形式多样的对外宣传工作外，去年还组织参加了国内上海雅展、重庆展、南京展、广交会及孟加拉、印度、墨西哥、波兰、澳大利亚、泰国、菲律宾、越南等各地域展会，大量走访、回访了国内外的新老客户和经销商，参加了集团组织的首届进博会，了解最前沿产品特点 and 行业发展趋势，为下步发展提供有力的信息和供需保证。

申达振兴发展，是集团重点推进的“1号工程”，也是近年来省二轻集团积极贯彻落实省委省政府“八大万亿产业”发展战略的重要举措，虽然前路困难重重，面临着众多挑战和不确定性，但经过一年多来的探索和实践，我们有理由相信，在集团上下和申达公司广大干部员工的共同努力下，只要大家进一步坚定信心，团结协作，攻坚克难，申达公司一定能够凤凰涅槃，焕发出更加强大的生机和活力！



省国资委、省二轻集团、龙游县、溪口镇等有关领导为林乐成教授植物纤维工坊、国际纤维艺术家交流中心揭牌。

党建引领 项目带动 持续深入推进消薄工作

文 / 品牌宣传部 吴行

春回大地，生机盎然。3月22日至23日，龙游县溪口镇寺下村到处彩旗飘飘，洋溢着节日气氛，寺下村第十一届状元文化节在这里隆重举行。

寺下村坐落在龙游县南部山区，是省工艺品进出口公司“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动的结对村。这里是南宋状元刘章的家乡[刘章(1097-1177)，字文孺，宋高宗绍兴十五年(1145年)乙丑科状元]，故寺下村被称为“状元故里”。今年状元文化节的主题是“衢州有礼孝礼先行”。

作为本届状元文化节的重要内容，省二轻集团、省工

艺品进出口公司与石角村、寺下村“千企结千村、消灭薄弱村”村企结对项目启动仪式于22日下午2点30分正式拉开帷幕。省委统战部、省国资委、省二轻集团、省工艺品公司，清华大学林乐成教授团队，龙游县人大、县委组织部、县委宣传部、县农合联、县文广旅体局等领导 and 人员参加了启动仪式。

启动仪式上，溪口镇党委书记何军就村级经济发展、消薄项目及状元文化节等有关情况做了具体介绍。省二轻集团机关党委书记吕敏致辞，他表示，二轻将以状元文化节为契机，充分发挥党建引领和集团产业优势，结合当地资源特色，通过产业项目带动，着力在文化旅游、工艺美

术融合发展上寻求突破口，努力推动村级经济发展和村民消薄脱困。

3月23日上午，省国资委、省二轻集团、龙游县、溪口镇等有关领导来到石角村，为林乐成教授植物纤维工坊、国际纤维艺术家交流中心揭牌。林乐成教授表示，工坊及交流中心将与国内各纤维行业大师合作，积极开展植物纤维产品研发、植物纤维艺术交流、植物纤维文化推广工作，与当地工艺美术传统产业紧密结合，实现智力扶贫、文化扶贫，践行绿水青山就是金山银山理念，努力弘扬工匠精神、促进石角村的经济的发展。

近年来，省二轻集团深入贯彻省委省政府消薄帮扶有关部署，深耕与龙游县的帮扶结对，突出产业带动、精准帮扶等特点，2014年至2017年结合“五水共治”工作，帮扶参与龙游县罗家乡“最美生态河廊”项目建设，有力推动了罗家乡生态家园建设和乡村生态休闲旅游经济发展，经济效益和社会效益显著，集团被评为省级结对帮扶先进单位。

2018年以来，根据中央和省委关于开展“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动的工作部署，集团开启了消薄帮扶新征程。集团和下属工艺品进出口公司分别与龙游县石角村、寺下村结成了消薄帮扶单位，并采取了一系列有力的帮扶措施。

一是坚持党建引领，协议共建。集团公司结对的龙游县溪口镇石角村，在基层党建工作方面有良好发展基础，中组部也曾在此召开过全国农村基层党建现场会。为此，集团公司党委召开消薄工作专题研究会，要求坚持党建引领，以习近平精准扶贫思想为指引，坚决打赢低收入百姓增收攻坚战，找准百姓在生产、教育、就业、健康等方面的痛点和难点，集中力量消薄。集团公司机关党委与村党支部签署了党建共建协议，通过党建引领全力推进消薄专项行动的实施。

二是坚持科学谋划，因村施策。成立集团扶贫结对帮扶工作组，党委书记、总经理虞岳明，集团班子领导徐旭阳、

张城、余显勇及集团机关党委、党群工作部、办公室、资产管理部、投资发展部等相关负责人多次亲赴石角村实地考察，深入调查了解当地风土人情和资源特点，还特别邀请浙江省饭店协会秘书长谢建民一行到石角村考察民宿相关事宜。通过对当地优越的自然环境和深厚的历史积淀的把握，与镇、村委两级领导达成消薄工作总体思路，即充分挖掘石角村历史人文资源和乡村自然资源，践行绿水青山就是金山银山理念，共同创建党员培训基地、廉洁教育基地、爱国主义基地和职工疗养基地，通过学习教育、培训交流、主题党日、野外拓展活动等多种形式导入人流人气，带动美丽乡村建设和乡村旅游，壮大集体经济，着力构建起结对村集体经济发展的“造血”机制。

三是坚持项目主导，精准消薄。根据消薄工作总体思路，双方计划建设龙南山区党建展馆、南宋廉相廉政教育馆、村民文化礼堂和乡村民宿等项目，努力做到主题鲜明突出、内容丰富饱满、特色廉洁朴素。为助推项目实施，集团除了安排专项帮扶资金外，还邀请清华大学美术学院纤维艺术研究所所长林乐成教授团队，赴石角村开展“竹的资源、竹的创意、竹的产业、竹的生活”主题讲座和编织手工艺品的培训，辅导村民围绕竹资源进行创业增收，并协商决定与集团公司、溪口镇政府在石角村共建“林乐成植物纤维工坊”，积极开展植物纤维产品研发、植物纤维艺术交流、植物纤维文化推广工作。

消薄工作既是一场攻坚战，也是一场持久战。接下来，省二轻集团将继续坚持产业消薄、精准帮扶的工作思路，在消薄工作取得已有进展的基础上，进一步加大消薄项目的落地和推进，与当地政府和群众一起，将消薄工作持续深入地推进下去，履行好省属企业在消薄帮扶方面应尽的社会责任和政治担当。🌱

※ 图片故事



- ①
- ②
- ③
- ④

① 林乐成教授团队为龙游县首届竹编大赛获奖老艺人颁奖，并颁发溪口竹艺传承师聘书。

② 溪口镇党委书记何军就村级经济发展、消薄项目及状元文化节等有关情况做了具体介绍。

③ 二轻集团机关党委书记吕敏致辞。

④ 状元文化传千年，村企结对谋发展。



集团公司召开 2019 年度党建工作会议 暨党风廉政建设工作会议

文 / 人力资源部 章卓颖

2月21日上午，集团公司召开2019年度党建工作会议暨党风廉政建设工作会议。集团领导班子、各下属企业领导班子成员和集团总部全体干部人员参加会议。

会上，集团公司党委书记、总经理虞岳明同志代表集团党委作题为《强根固魂 清风正气 引领集团公司实现高质量发展》的2019年党建工作报告。报告从五个方面回顾总结了集团公司2018年的党建工作：一是坚持不懈抓好理论学习，自觉运用习近平新时代中国特色社会主义思想武装

头脑；二是加强基层支部建设，有效发挥战斗堡垒作用；三是强化责任担当，抓紧抓实抓好巡视整改工作；四是大力推进人才队伍建设，积极实施“人才强企”战略；五是加强落实“清廉二轻”建设，有序推进党风廉政工作。报告分析指出集团公司党建工作方面存在的不足和问题，并对2019年工作进行了安排部署：一是强化理论武装，牢牢占据意识形态阵地。认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、十九大精神和十九届三中全会精神，开

展“不忘初心，牢记使命”主题教育，结合建国70周年、改革开放40周年，深挖新时代“二轻人精神”，牢牢把握意识形态导向，加强企业文化建设。二是巩固和拓展巡视整改成果，确保问题不反弹不新增。推动成果运用，建立长效机制，进一步强化政治引领，从思想源头上根除问题根源，进一步突出发展导向，加快企业深化改革步伐。三是高度重视精心组织，认真做好集团公司党委换届各项工作。四是推进组织建设，切实加强党的领导。强化责任考核，开展“组织建设深化年”活动，积极发挥党组织的政治核心和领导核心作用，大力推进党建工作与业务工作的深度融合，强化基层党组织的政治责任、政治担当，建设过硬基层党组织。五是加强干部队伍建设，落实“人才强企”战略。把好选人用人方向，落实人才制度和“人才强企”战略，突出领军型人才。六是持续推进清廉二轻建设，严肃党内政治生活。严明党的纪律，严格落实中央八项规定精神。

集团公司党委副书记、纪委书记张城同志代表集团纪委作题为《认清形势任务 勇于担当作为 为“五个二轻”建设提供坚强纪律保障》的2019年党风廉政建设和反腐败工作报告。报告从六个方面对2018年集团公司党风廉政建设和纪检监察工作进行了总结回顾：一是提高政治站位，在确保两个维护和政令畅通上有新体现。二是压实管党治党责任，在推动两个责任落实上有新成效。三是突出监督重点，在深化党内监督上有新推进。四是运用“四种形态”，在履行监督执纪和动真碰硬上有新作为。五是深入整治“四风”，在推动中央八项规定精神化风成俗上有新共识。六

是围绕巡视问题举一反三，在抓好整改落实、构建长效机制上有新举措。在肯定2018年纪委工作的同时，报告也指出了目前存在的不足，并安排部署了2019年重点工作：一是着力思想理论武装，把纪律规矩挺在前面，积极营造山清水秀的政治生态。二是着力精准监督和有效监督，深耕监督责任田，不断提高监督效能。三是着力破除形式主义和官僚主义，持之以恒反“四风”，不断巩固作风建设成果。四是着力压紧压实责任，深化“一岗双责”要求，确保两个责任落实到位。五是着力做好巡视“后半篇文章”，举一反三剖析问题根源，深入巩固巡视整改成果。六是着力加大宣传教育力度，积极推进阳光工程建设，大力营造“清廉二轻”文化氛围。七是着力配合做好纪检监察体制改革，不断完善内部监督机制，充分发挥各种监督的合力。

虞岳明同志代表集团党委与各二级单位党组织签订了2019年度党建工作责任书和党风廉政建设责任书。

最后，张城同志强调各企业党组织要组织全体党员、干部认真学习党建工作报告和党风廉政建设报告，通过主题党日等形式把本次会议精神传达到每一位党员。在学习传达同时，各单位要做好层层抓责任落实的工作，各单位负责人要与班子成员、部门负责人、下属企业负责人层层签订责任书。集团党群部、监察审计部等相关部门要做好督查、考核工作，要把下属企业落实本次会议精神情况和责任制落实情况纳入到党建工作和党风廉政建设责任制考核中，以实际行动来推动2019年度党建工作和党风廉政建设的重要举措落实到位。



2019年度党建工作责任书和党风廉政建设责任书签约仪式。



省国资委党委委员周国明一行 赴二轻集团开展“双进双促”专项行动

文 / 办公室 叶如清

1月2日，新年第一个工作日，省国资委党委委员周国明，省国资委业绩考核与分配处处长姚宏峰和副调研员李建丰一行赴集团公司下属浙江省艺创投资发展股份有限公司、浙江信联钢铁有限公司开展“双进双促”专项行动，为企业改革发展送服务、解难题。集团公司副总经理徐旭阳、吴敏等陪同。

上午，省国资委工作组赴艺创公司，深入了解企业改革发展情况和存在的困难问题，认真听取相关意见建议。工作组指出，艺创公司作为一家新成立的文化类企业，平台搭建速度快，发展信心足，创意也很多，下一步要按照

高质量、竞争力、现代化的要求，聚焦主业，推进差异化竞争。

下午，工作组来到信联钢铁公司，现场考察了“信联钢厂1958”文创园，走访了已入住园区的“青牛体育”“开茂置业”等企业，详细了解文创园和相关入驻企业的发展情况，并围绕文创园的发展及具体项目找问题、提建议、促发展。工作组对信联钢铁公司利用现有厂房改造文创园区给予了肯定。

每到一处，工作组对当场能够答复的问题，都一一耐心解答，对无法当场答复的问题，表示待研究后再回复。🌱

集团公司召开 2018 年度企业党组织书记抓基层党建工作述职报告会

文 / 人力资源部 章卓颖

3月28日，集团公司召开2018年度企业党组织书记抓基层党建工作述职报告会。全体集团党委班子成员出席会议，总部各部门负责人，各下属企业党组织书记、副书记，党建督导员，下属企业党建部门、纪检部门负责人参加会议。集团党委副书记、纪委书记张城主持会议。

集团公司9位二级企业党组织书记围绕抓基层党建责任、意识形态工作、干部队伍建设、人才队伍建设、党风廉政建设、统战工作等六个方面内容进行现场述职，讲成绩、点问题、谈打算。

集团党委书记、总经理虞岳明就述职情况进行逐一点评，并对下一步工作提出要求。

虞岳明从五个方面充分肯定了2018年各二级企业党建工作。他指出，近年来各下属企业以习近平新时代中国特

色社会主义思想为指导，认真贯彻落实中央和省委关于国有企业党建工作的部署要求，有力推动党建重点工作任务落地见效，总的来说政治站位高、领导力度大、工作举措实，取得了新成效、呈现出新亮点。

在肯定成绩的同时，虞岳明客观充分地指出各二级企业党建工作存在的薄弱环节和突出问题，并就如何进一步抓好党建工作提出四个方面的要求：一是要坚定不移突出政治建设，以高度统一的思想认识促成山清水秀的政治生态；二是要坚定不移推进企业发展中心工作，以高质量的党建工作引领高质量的企业发展；三是要坚定不移夯实基层基础根基，以党建责任层层压实促进党建工作“五个提升”；四是要坚定不移深化人事改革，以鲜明的工作导向打造满足新时期企业发展需要的二轻铁军。🌱





集团公司召开基层党支部星级评比现场展示会

文 / 人力资源部 章卓颖

为进一步扎实有效地推进基层基础建设，促进各支部之间的交流、学习，切实发挥党支部的战斗堡垒作用，3月26日下午，集团公司召开基层党支部星级评比现场展示会。集团党委副书记、纪委书记张城，党群工作部、党委办公室、监察审计部、品牌宣传部负责人，外派党委副书记、党建督导员出席会议，12位基层党支部书记和委员参加会议。

会上，支部书记和委员轮流进行汇报，通过PPT展示，总结过去一年支部工作情况，介绍本支部的特色亮点，分

析存在的问题和不足，交流下一步工作思路和打算。

张城对各支部工作的开展情况进行点评，肯定了近年来各基层党支部在党建工作方面取得的成绩，指出目前各支部普遍存在的问题，并对新形势下继续做好基层党建工作提出三个要求：一是要突出政治引领，把基层支部的吸引力体现在强化党组织政治功能上；二是要突出组织引领，把基层支部的凝聚力体现在强化党支部的组织力上；三是要突出创新引领，把基层支部的创造力体现在党建工作与生产经营的深度融合上。🌱

省纪委监委领导到集团公司调研指导

文 / 监察审计部 裘国钟

3月27-28日，省监委委员郭卫东、省纪委监委第五监督检查室主任余灿、副主任王家亮、正处级纪检监察员祝晓青一行，专门到集团公司及下属企业调研指导，并与集团党委领导班子成员分别进行谈话。

在调研座谈会上，郭卫东在听取集团公司党委书记虞岳明简要介绍省联社、集团的基本情况和集团公司党风廉

政建设工作情况后强调，省二轻集团虽然是集体所有制企业，但从严治党的标准不能降，反腐败的力度不能减，纪检体制改革工作不能乱。在下属企业调研指导时，郭卫东要求政治建设和业务建设一起抓，领导班子要履行好“一岗双责”，明确责任分工，强化压力传导，要善于主动发现问题，积极抓好廉洁风险防控。🌱





集团公司召开纪委扩大会议传达学习 中央纪委和省纪委全会精神

文 / 监察审计部 楼雪峰

1月18日下午，集团公司召开纪委扩大会议专题传达学习中央纪委和省纪委全会精神，集团公司纪委委员、外派纪委书记、各单位分管纪检工作或主要领导及部分纪检干部参加了会议。集团公司党委副书记、纪委书记张城主持会议并作全会精神传达。

会议首先学习了习近平总书记在中央纪委十九届三次全会上的讲话精神和中央纪委十九届三次全会精神。

刚刚参加了省纪委十四届四次全会的张城书记，传达了省委书记车俊在省纪委十四届四次全会上的重要讲话精神，组织大家学习了省纪委书记任振鹤在省纪委十四届四次全会上所作的工作报告。

会议指出，中央纪委和省纪委全会是在全面建成小康社会，实现第一个一百年奋斗目标的关键时期、重要节点召开的十分重要的会议。集团全体纪检监察干部和各级党组织要认真学习、深刻领会，把思想和行动统一到全会精神上来，要不忘初心、牢记使命，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要深入践行“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇，勇立潮头方显担当”的新要求新使命新期待，高标准推进清廉二轻建设。

会议要求，要认真对标两次全会精神要求，认真谋划好新一年党风廉政建设工作思路和具体举措，深入推进从严治党在二轻的生动实践，以永远在路上的坚韧和执着认真履职。要严明党的纪律特别是政治纪律、政治规矩；严纠不正之风特别是形式主义、官僚主义；强化精准监督；用好监督执纪“四种形态”；层层抓好“两个责任”落实；做好巡视“后半篇文章”，奋力谱写新时代纪检监察工作高质量发展的二轻篇章，以优异成绩迎接中华人民共和国成立70周年！

会议还通报了集团公司对各单位2018年度党风廉政建设考核情况。✪

集团公司召开纪委工作例会

文 / 监察审计部 楼雪峰

3月7日下午，集团公司召开纪委工作例会，集团纪委书记张城主持会议并传达上级有关会议精神，布置下一阶段纪委工作。

会议传达学习了省属企业纪委书记例会精神和省纪委书记任振鹤在2019年第一期处级以上纪检监察干部专题研讨班上的讲话，对即将开展的省属企业、高校纪检监察机构改革作了详细的介绍和解读。

会议要求集团各级纪检组织要继续协助同级党组

织做好巡视整改落实工作，做好巡视整改“回头看”。要继续深化作风建设，反对形式主义和官僚主义，严格落实中央八项规定精神，要重点围绕差旅报销、公务接待、公务用车、公务出国等开展专项检查。集团总部要积极配合上级纪检监察组织完成集团纪检监察机构改革。

集团纪委委员、监察审计部全体成员和外派纪委书记（纪检委员）参加了会议。✪



集团公司机关党委召开工作会议

文 / 人力资源部 何平波

2月25日上午，集团公司机关党委召开工作会议暨理论中心组学习，会议传达学习了集团公司2019年度党建工作暨党风廉政建设工作会议精神，根据会议精神研究了机关党委2019年工作计划和机关党委民主生活会整改

内容的落实。

会议还传达了省纪委关于2018年度全省查处违反中央八项规定精神问题情况的通报和集团公司纪委关于3起违反中央八项规定精神问题的通报。✪

集团党委副书记纪委书记张城向各单位反馈 2018年度党建和党风廉政建设责任制考核结果

文 / 监察审计部 楼雪峰

2月下旬，集团公司党委副书记、纪委书记张城带领党群工作部和监察审计部主要负责人，分赴集团各下属单位反馈2018年度党建和党风廉政建设责任制考核结果，并开展集体谈话。

反馈工作组分别向各单位领导班子反馈了2018年度党建和党风廉政建设责任制考核结果和总体情况。结合“清廉二轻”建设工作要求和党建及党风廉政建设责任制考核细则，指出各单位在党建和党风廉政建设工作中存在的不足和扣分项，提出改进要求。各单位党组织负责人代表本单位党组织对考核情况和下一步整改提升作了表态发言。

张城首先肯定了各单位2018年在党建和党风廉政建设工作中取得的成绩，同时他指出了存在的问题和薄弱环节，并提出下一步工作要求：一是要干在实处，举一反三。做好巡视和考核工作“回头看”。对巡视发现和考核反馈指出的问题要细化分解落实，强化整改提升；二是要切实落实好党建和党风廉政建设工作责任制，层层传导、压实担子、明确责任，深化“清廉二轻”建设；三是要明确党建要围绕企业中心开展工作，与企业生产经营结合起来，要强化宣传思想政治工作，做到党建强，发展强；四是要创新党建工作思路，积极开展党建品牌创建，打造党建发展的金色名片。✿

机关党委召开2018年度民主生活会

文 / 人力资源部 何平波

按照集团党委关于召开党员干部领导班子民主生活会的通知要求，1月21日，机关党委召开了领导班子民主生活会，机关党委书记吕敏同志主持会议，集团监察审计部经理裘国钟列席指导。

会前，机关党委制定了《民主生活会实施方案》，向全体员工广泛征求对机关党委和党委委员的意见和建议，认真开展谈心谈话，机关党委和党委委员结合思想和工作实际，认真撰写对照检查材料。

会上，吕敏同志代表机关党委进行对照检查，带头开展自我批评，其他委员联系思想政治、精神状态、工作作风，依次开展批评和自我批评。集团监察审计部经理裘国

钟做了指导发言，认为机关党委对2018年度民主生活会思想上重视，程序上比较规范，聚焦主题，党委委员党性分析比较准确透彻，实事求是地开展批评与自我批评，开出了效果，是一次严肃认真、求真务实的党内民主生活会。与会人员一致认为机关党委要进一步深入企业深入群众，带动各相关部室加强对下属企业相关工作的熟悉、联系和指导，在统一改革发展思路、为集团公司发展群策群力、改善机制、调动员工积极性、加强企业文化建设、服务企业服务基层服务群众等方面要多作贡献。机关党委将根据各方面的意见建议逐条制定整改措施，列出整改清单，责任到人。✿



集团公司举行总部中层正职述职大会

文 / 人力资源部 贾莹

1月23日集团公司召开本年度总部中层正职述职大会，集团公司领导班子、总部中层干部、总部一般管理人员与二级单位负责人参加会议。

7位中层正职与主持工作副职依次上台，围绕过去一年工作开展情况进行了述职汇报，台下领导和员工认真聆听，并在大会结束后认真负责地进行打分评价。通过此次会议，一是集团上下对总部各部门的工作内容有了进一步的认识和了解，提升团队凝聚力；二是各部门在

同台述职中交流了经验、学到了方法，形成比学赶超的良好氛围；三是客观分析了总部部门工作存在的不足之处，为新的一年强化精细化管理打好基础，明确改进和努力的方向。

“要想述得好，关键要平时干得好”，此次述职会议，述出了导向、述出了责任、述出了信心，对激励和督促干部不断提高工作水平和管理能力，加强集团总部建设，推进集团公司持续健康发展起到了积极作用。✪



集团公司召开管培生阶段性考评答辩会

文 / 品牌宣传部 姜碧华

为加强管培生培养工作的有效性,以“晒绩”促“赛绩”,1月30日上午,集团公司召开了管培生阶段性考评答辩会。集团领导班子成员徐旭阳、吴敏、张城、余显勇作为答辩委员会评委出席会议并打分。人力资源部负责人吕敏主持会议。

答辩会上,管培生们通过PPT演讲的形式,围绕轮岗期间的主要工作内容、个人收获以及想法建议等方面进行了总结汇报。大家均表示,通过半年多的历练,自身的工作能力和业务知识等都得到了很大提升,希望能够为集团改革发展贡献自己更大的价值。在听取汇报后,集团公司

领导进行了提问和认真点评,对管培生第一阶段的工作给予了充分的肯定,并进一步对管培生的成长提出了要求和希望。

作为落实省人才工作会议精神的一项重要举措,同时也是解决构建“3+1”业态格局所产生的对优秀管理人才的迫切需求,集团公司去年首次开展管培生“优培计划”。未来,集团公司将进一步完善管培生培养体系,充分激发管培生的个人潜能,为集团公司后备人才梯队建设提供有力支撑。✪

集团公司副总经理吴敏一行赴浙江大学创新技术研究院医养结合研究中心考察交流

文 / 品牌宣传部 赵小新

1月31日，集团公司副总经理吴敏带领集团总部相关部门及艺创公司负责人赴浙江大学创新技术研究院医养结合研究中心考察，与浙江大学创新技术研究院副院长赵文字等进行了深入洽谈交流。

浙江大学创新技术研究院医养结合研究中心是浙江大学重要的产、学、研平台之一，主要聚焦老年人的生活健康保障，依托信息化，探索养老机构、医院功能相结合，生活照料和康复关怀融为一体模式，以及相关产品孵化。同时注重引进、发展、研究全球最先进的医养理念、模式、产品，致力于高质量、高水平的养老模式的探索和示范基地的建设。

在听取了相关情况介绍后，吴敏表示，近年来省二轻集团公司围绕省委省政府战略部署和“3+1”主业培育，不断加大文化发展力度，以工艺美术产业为切入口，以“文化+旅游”“文化+时尚”等为方向，致力于打造全省工艺美术产业集成服务平台，开展了一系列有效的探索和实践。随着老龄化趋势的加剧，我国老年人医养结合领域发展潜力巨大，希望双方能够通过优势互补，寻找契合点，共同为全省文化产业和养老产业贡献力量。

交流过程中，与会人员就医养结合的业务模式、项目落地等方面进行了深入探讨。





集团公司举行 2019 年老同志迎春团拜会

文 / 品牌宣传部 吴行

1月21日上午，集团公司举行2019年省二轻集团老同志迎春团拜会。集团公司副总经理徐旭阳、吴敏、余显勇与百余位离退休老同志欢聚一堂、共迎新春。

团拜会开始前，徐旭阳、吴敏、余显勇和相关部门负责人早早来到会场，与老同志亲切握手，向老同志拜早年。一句句关切的话语，一声声亲切的问候，传递着缕缕关怀和温暖。

团拜会上，徐旭阳代表集团班子和广大干部员工向在场的老同志致以新春的祝福，并介绍了集团公司2018年改革发展情况及2019年工作思路。

徐旭阳指出，2018年在省委省政府正确领导和省国

资委大力指导下，集团公司扎实推进工艺美术产业培育、申达振兴发展、深化改革、历史遗留问题处理、从严治党等七个方面重点工作，总体保持了平稳健康的发展态势。一年来，集团公司取得来之不易的成绩，离不开集团老领导、老同志打下的基础和对各项工作的关心支持。新的一年，集团将继续秉持“稳中求进”的工作原则，进一步突出重点，攻坚克难，不断把改革发展各项工作推向深入。

团拜会现场气氛热烈融洽，老同志互致问候，畅叙情谊，共话未来，对集团一年来取得的成绩感到满意与欣慰，纷纷表示将继续发挥余热，为集团的发展建言献策、多作贡献。✿

集团领导带队走访下属企业职工

文 / 人力资源部 沈醒

新春伊始，集团公司领导虞岳明、徐旭阳、吴敏、张城分别带队到申达公司、工艺品公司、信联公司、商业公司、皮塑公司、房地产公司、广杰公司、典当公司、艺创公司、科技公司等企业走访慰问职工，向大家致以节日的问候，勉励各企业在新的一年里再接再厉，以崭新的精神风貌再创佳绩。

已经复工的下属企业领导班子和广大员工展示出了饱满的精神状态和火热的工作激情，在与集团领导的交流中纷纷表示 2019 年要继续努力拼搏，干出工作实绩，体现担当作为，百尺竿头更进一步，为早日实现集团跨越式发展、打造“百年二轻”作出贡献。✪



不断提高做好新时代安全生产工作的能力水平 集团总部及两家下属企业获得“安全生产标准化二级企业”证书

文 / 资产管理部 姜衢武

近日，集团公司、工艺品公司及商业公司获得中华人民共和国应急管理部监制、浙江省应急管理厅颁发的“安全生产标准化二级企业（工贸其他）”证书。

2018年11月13日，原浙江省安全生产监督管理局组织专家评审组对集团公司（及下属企业）二级安全生产标准化企业达标进行现场评审，评审组由浙江省安全生产科学研究院3名资深安全专家组成。根据国家《企业安全生产标准化基本规范》（GB/T 33000-2016）的要求，按照《中央在浙及省属企业集团总部安全生产标准化评定标准》，专家组针对公司的目标、组织机构和职责、安全生产投入等11项一级要素，30项二级要素及52条考评内容进行了考评。✪

所属企业新闻速写

◎商业公司布局“社区商业”首项目试营业

近期，商业公司参与投资开发的乐坊芦恒生活广场项目已投入试运行。

乐坊芦恒生活广场是公司为全面贯彻长三角一体化国家战略，积极响应国家促进消费升级，落实“八八战略”深化改革，联合上海瑞商联城商业管理有限公司开拓“社区商业”领域的首个项目。项目位于上海芦恒路综合客运枢纽主体建筑南侧，体量1.55万平方米。

乐坊芦恒生活广场，倡导“交通”搭配“商业”的模式，重点推崇人性化体验和宜人的公共活动空间，这样既解决配套刚需又兼顾体验消费。有别于普通城市商业体，广场拥有芦恒路交通枢纽中心固定的换乘客流和周边1.5公里约20个小区5-10万常住人口，通过引入餐饮、零售、超市、教育、娱乐、休闲、共享等业态，将购物、运动、休闲、亲子需求全方位整合，让生活在广场内回归温情、愉快、充满爱的消费体验。

◎申达公司召开第十四届职工代表大会第四次会议

2019年3月29日，申达公司第十四届职代会第四次会议顺利举行。

会议选举王官兴为公司工会委员、副主席，选举杨红梅为公司工会经审委委员、主任。

会议审议了林波所作的关于公司2018年度工作总结及2019年工作计划的报告、关于公司2018年度财务决算及2019年财务预算的报告；听取了关于德清建设工程项目进度情况、股权结构变动情况及董事调整事项通报；审议了傅纪国作的公司工会2018年度总结、2019年计划及续签集体劳动合同的说明；听取了杨红梅作的2018年度公司工会经费收支情况的报告；听取了傅勇敏作的职工监事工作报告。

会议号召全体干部职工，以饱满的工作热情，顽强的

拼搏精神，发扬申达优良传统，奋发有为、不断进取，发挥申达的历史优势，在德清的新场地、新设备、新管理模式、新工艺流程及新产品线的基础上，实现申达跨越式发展。

◎房地产公司参股投资开发温州新地块

3月18日，二轻房地产公司与招商局蛇口工业区控股股份有限公司一起参股德信地产集团有限公司全资控股设立的温州弘睿投资管理有限公司，并以目标公司在温州市成立项目公司的形式开发温州市滨江商务区桃花岛片区T05-07地块。

本项目位于规划城市副中心，规划前景良好，区域经济发展势头强劲，带来一定的人口导入与支撑；地块本身硬性条件不错，北面沿河临江，包揽河景和部分江景资源，拥有得天独厚的景观优势；中小户型的定位满足板块内刚需人群，相对总价控制的方式吸引客户；项目以短平快的方式高周转，加快销售回笼，降低财务成本。

◎艺创公司与浙西南红色教育培训中心签订框架协议

2019年3月22日，遂昌县委常委孙培莲等一行6人莅临艺创公司，洽谈浙西南红色教育培训中心合作事项。在听取了艺创公司总经理陈岩对艺创现状及业务规划的介绍后，孙培莲表示，浙江艺创是浙江省文化与旅游集合的优秀平台，不仅具有良好的资源产业格局，更具有不可限量的发展前景，并对浙江艺创的国企背景以及丰富的市场运作经验表示充分认可，希望通过此次浙西南红色教育培训中心的合作实现互利共赢，为深耕浙西南革命精神、共同推进研学旅游等项目落地打下基础。最后双方签订了增资框架协议。

所属企业季度观点

◎携手传统手工业者 发扬浙江传统文化

公司在竹编工艺品出口方面有着深厚的基础，对小微企业的帮扶、对传统手工艺的传承，一直是我们的省工艺的特色。省工艺与寺下村村企结对，把精准扶贫与竹编工艺及状元文化相结合，努力为那些需要我们的中小微企业不断地创造工作机会，这是我们的社会责任。省工艺将继续携手传统手工业者，共同发扬浙江传统工艺美术。

——工艺品公司总经理方华在龙游县溪口镇石角村林乐成教授植物纤维工坊揭牌仪式上指出。

◎以党建促业务 以业务强党建

党建工作与业务工作相互影响，相互促进。要切实做到以党建促业务，以业务强党建，实现党建与业务两提高。一要提高政治站位，强化党性修养，在工作中充分发挥先锋模范作用，为皮塑公司及集团公司实现高质量发展而努力；二要加强基础理论学习，深化党风廉政建设，创新主题党日活动，让党建活动更丰富。

——皮塑公司党委副书记、副总经理朱金满在公司主题党日活动上提出。

◎构建党建工作体系 打通党建与发展任督二脉

着力构建全方位、立体化的党建工作体系，按照集团党委的统一部署和要求，以规范化、标准化、特色化为目标，以“四清单一项目”为主要内容，层层压实党建责任，打通党建与企业经营发展的任督二脉，打造精品系列活动和特色党建品牌，形成党建与发展“美美与共”的生动局面，实现以党建促发展、以发展强党建的工作成效。

——典当公司党支部书记、副总经理（主持工作）孙璟在党支部会议上指出。

◎聚精会神抓党建 专心致志搞金融 一心一意谋转型

紧紧围绕“提升党建水平，提高业务能力”两大核心任务，以深入推进学习党的十九大精神为契机，以“聚精会神抓党建，专心致志搞金融，一心一意谋转型”为目标，通过创建党建特色品牌，完善党建管理机制，改进资产运营方式，规范资产运营行为，提升业务水平。持续推动集团“五个二轻”建设工程，全力推进资产运行管理，为实现打造“百年二轻”战略目标提供坚强有力的利润保障。

——广杰公司党支部书记、副总经理（主持工作）张正鸽在公司工作会议中提出。

◎以深化改革为主基调 提升企业核心竞争力

目前集团公司正处于“五期叠加期”，深化改革是2019年的主基调，商业地产公司作为集团深化改革战略的关键点，要深刻认识集团公司对商业地产板块业务整合的重要意义，突出效益中心和问题导向，主动出击，科学规划，精准施策，做好改革顶层设计，着力资源统筹、主业培养和企业核心竞争力提升，践行集团战略实施。

——商业公司党总支书记王磊在公司2019年工作部署会上强调。

■ 以案释法系列



签下空白合同 埋下后患无穷

作者单位 / 重庆市第四中级人民法院

【案情】

王蓉因资金周转问题向银行贷款，银行要求王蓉提供担保。王蓉与好友李顺联系，希望李顺能为自己的贷款提供担保。考虑到与王蓉多年的交情，也出于对王蓉的信任，李顺答应为王蓉担保。就一些细节问题商谈过后，王蓉拿着银行出具的《个人借款担保合同》《保证担保承诺书》找李顺签字。尽管上述材料都是空白合同，借款人等信息尚且空缺，李顺对此并未提出异议，直接在贷款材料上签了字，交由王蓉带走。

两年后，银行拿着载有李顺签名的贷款担保资料登

门，告知李顺：借款人到期未能还贷，李顺作为担保人要承担连带清偿责任。李顺仔细查看了银行带来的贷款资料，却见借款人一栏里并非“王蓉”，而是王蓉的女儿“王小蓉”。于是，李顺到法院起诉，请求撤销担保合同及担保承诺。法院经审理后判决，担保合同有效。

【评析】

本案的争议焦点：保证人明知借款保证合同上未载明借款人仍签名担保是否构成对借款人的误解，并因此导致合同可撤销。构成可撤销合同的重大误解应具备以

下几个要件：

一、重大误解须是误解者自己的过失所致

误解本质上是个认识问题，是行为人对涉及合同法律效果的重要事项的主观认识与客观实际不符，即认识缺陷。是因行为人疏忽大意或者缺乏签订相关合同所应具备的知识、技能、信息、经验等而产生的。行为人签订合同时作出的有违其签订合同目的意思表示缘于其认识缺陷，不是行为人有意为之；若是故意为之，则不构成误解。如果由于误解者本人过失以外的原因导致其对涉及合同法律效果的重要事项产生错误认知的，则不构成重大误解。如由于受合同相对方的欺诈，而对涉及合同法律效果的重要事项产生错误认知的。

二、因重大误解作出的意思表示须违背行为人的真实意思

意思表示是本人将其意思传达于外界之行动。构成意思表示之因素有二：一是行为意思，亦即意思表示之内容；二是表出之意思，即此采取行动，使行为意思到达外界或者对方之意思。在重大误解情形下，由于当事人缺乏必要的知识、技能或者信息等内心意思的缺陷，继而产生对合同内容等因素的误解，导致作出的意思表示与其真实的意思相违背。

三、重大误解须对误解人造成重大不利后果

重大误解合同的内容主要是指合同的主要条款，并不包括订立合同的动机、对合同用语的使用上发生误解。误解通常指一方当事人的误解，但并不排除双方当事人都有误解的情况。误解是否重大的认定通常情况，可以从两个方面考量：一是错误所涉的内容是否重大，例如对于标的物性质的错误认知可能构成重大误解，但对于某些无关紧要细节的错误认知，则不构成重大误解；二是错误对于表意人产生的不利后果是否重大，造成“较大损失”，如果基于错误所作出的意思表示并不能对表意人产生重大的不利后果，则不应认定其构成重大误解。

四、本案中当事人并不构成重大误解

具有完全民事行为能力的保证人，在为他人借款提

供担保前理应明确为谁担保，通常应当在包括借款人姓名在内的合同内容填写完整后才签名担保。在本案中，王蓉要求李顺在个人借款担保合同等资料上签名担保时，上述资料上未载明借款人，按常理和交易习惯，李顺当时理应先载明借款人再签名作保，李顺在未载明借款人的上述资料上签名担保，即产生授权对方当事人补记合同空白内容的法律后果，应当认定，王蓉之后确定并补填借款人为王小蓉，在李顺签订合同时的预期之内。综上，为王小蓉的该笔借款提供担保，不违背李顺签名担保时的真实意思，不构成误解，故本案合同非因重大误解而签订。

合同一旦签订，如无法定无效或可撤销情形，则当事各方必须受其约束。因此，合同签订前须秉持审慎态度，当事各方应当仔细阅读合同条款，认真审查合同内容，力求填写完整，避免“空白合同”情形，从而更好地避免可能由此产生的法律风险。🌱



论有限责任公司股权转让的生效时间

文 / 天津市西青区人民法院 张迪

【摘要】

有限责任公司股权转让问题频繁出现在具体实务中，无论是并购业务、金融业务等均涉及这个关键问题。但是我国并没有关于有限责任公司股权转让的生效时间的明确规定，而关于股权转让要件或生效时间的研究具有一定的意义，因此，文章希望将理论上的一些学说、观点予以结合，借助已有研究成果及司法判例，厘清有关该问题的一个基本现状。

【关键词】

有限责任公司；股权转让；生效时间

一、关于有限责任公司股权转让生效时间的学说

在学界，关于有限责任公司股权转让生效时间点的观点可以分为三类：

第一类是合同生效即转让，这类观点在最初我国立法未严格区分“负担行为”与“物权行为”时颇为盛行，由于混淆了股权转让合同生效与股权转让生效，未能意识到这两个不同的法律行为相互独立，并有其各自的生效要件，所以认为当合同生效时股权也就随之发生了变动。但现在，我国立法在不断强化“物债分离原则”后，

仍持该观点的学者已略为罕见，现在更多的是将股权转让合同生效作为股权转让生效的前提条件。

第二类认为股权受让人的名字记载于有限责任公司股东名册之后，股权转让就发生效力。根据我国公司法规定，有限责任公司的股东名册是股东行使其股东权利的依据，将受让人的名字登记在股东名册的行为是一种权利凭证的交付。但也有学者提出仅仅记载于股东名册仍未完成权利的交付。如刘俊海教授提出“完整有效的股权交付应包括股权权属变更和股权权能移转两方面的内容，而股权的权属变更即股东名册的变更，股权权能的移转是指将股东享有的各项权利转由受让人行使。这两者共同构成了股权转让不可分割的两个方面。”

第三类认为应当于股权变动在工商管理行政机关完成变更登记之后才能生效，因为我国的公司登记相关规定明确了股东变动后应当于某一段特定的时间内到登记部门完成登记。但更多的学者认为登记只是起到一种公示的作用，其效力应当是對抗第三人，而非股权变动生效与否的要件。

二、我国法律关于有限责任公司股权转让及其他可参考的相关规定

（一）《公司法》

尽管现行的《公司法》自1993年制定以来，经过了四次修改，但对于学界争论不断的有限责任公司股权转让生效时间点，却仍未制定出明确的法条。《公司法》中关于有限责任公司股权转让专门设置了一章，共五个法条，规定了股权对内及对外转让的条件、股东的优先认购权、股权继承及股东要求公司回购其股权的条件等问题。而对于判断有限责任公司股权转让生效时间最有价值的条款却在另外一章，即第三十二条，该条第二款指出，股东名册是股东行使股东权利的依据，第三款指出，股东名册发生变化时，公司应当及时向登记机关申请变更登记，否则不得对抗第三人。

持上述第二种观点的学者大多引用《公司法》第三十二条为依据。认为股东名册上记载了名字后，就可以行使有限责任公司的股东权利，当然就成为该公司股东。所以股东名册变更登记是履行了权利变动的公示程

序，可以达到股权交付的效果，股权转让自登记于股东名册之日起生效。

（二）《公司登记管理条例》

《公司登记管理条例》主要是针对公司登记的规范，其中也涉及关于有限责任公司股权变动后，股东变更登记的条款，根据该条例第三十四条第一款“有限责任公司变更股东的，应当自变更之日起30日内申请变更登记”。

持上述第三种观点的学者通常参照条例的规定来说明有限责任公司股权变动自登记机关变更登记之日起生效。如，孔彬彬教授提到“股东的股权产生于工商设立登记，以登记获得的权利通常以登记形式转移，因此股权转让当然也应以变更登记为要件，这是物权转让登记公示力、公信力的要求。”

笔者认为条例的规定无法成为依据，虽然条例规定公司须履行到登记机关变更股权登记的义务，但如果不按该条款登记会产生什么后果呢？从条例的第十章可知，不登记的后果主要是承担行政处罚的责任，而没有涉及是否会影响股权变动的生效。

（三）《物权法》

股权作为一种权利，其变动也应属于《物权法》的调整范围，但是物权法中并没有对“权利转让”作出规定，反而是在其第十七章第二百二十六条中对有限责任公司的“股权质押”作了明确规定。按照该条的内容，有限责任公司的股权出质自登记于工商行政管理部门时设立。

股权质押和转让虽然不一样，但其同属于股权“流转”的范畴，为其设置的规则应当一致。因为无论是从不动产、动产或其他权利的流转来看，比如房屋、存货、仓单、债券等，其转让与质押的生效条件均为一致。所以笔者认为有限责任公司股权转让与质押生效时间也应当统一，不过，这并不能成为股权转让也以工商行政管理部门登记为生效要件的依据，因为既存的质押生效规则是否正确还需讨论。

（四）其他规定

在涉及有限责任公司股权转让生效时间的其他法律法规中，出现最多的是国家工商行政管理总局于2000年颁布的《关于股权转让有关问题的答复》。“股东转让股权，出让人与受让人签订转让协议后，受让人直接支付出让人已缴付公司的出资额，不必再向公司重新入资，

经公司登记机关核准变更登记后，成为公司股东。”从这段表述可知，当时工商部门的观点为有限责任公司的股权变动自登记机关变更登记后生效。但由于该答复的效力层级，以及颁布时间较为久远，其是否仍有效，能否成为裁判参考，都有待商榷。

三、司法判例对于有限责任公司股权转让生效时间的认定

既然立法没有肯定的规定，就需要从司法判例里寻找答案，虽然司法判例未非成文法系国家认可的法律渊源，但一般情况下，一旦司法判例认定，则在实践中，就可以该标准为参照，因为即便发生纠纷，导致诉讼，也能最大程度上获得法官支持。

“李克俭与陈金良股权转让纠纷案”二审判决中，法官对本文讨论的几个问题都进行了详细地阐述。上诉人李克俭以前面提到的《公司登记管理条例》《关于股权转让有关问题的答复》以及最高人民法院经济审判庭于1997年给证监会的答复“股份所有权的转移以办理过户手续为有效”为由提起上诉，认为一审判决中所述的“工商行政变更登记程序中的瑕疵，并不能改变已转让股权并履行完毕的事实”违反法律规定，二审法院未予以支持，法官援引了《公司法》第三十二条第三款“登记事项发生变更的，应当办理变更登记。未经登记或者变更登记的，不得对抗第三人”说明工商登记并非股权转让协议的生效要件，未经登记不会导致股权转让协议无效，只是不能产生对抗第三人的效力，而对于李克俭引用的规范，法官认为均不属于法律、行政法规的效力性强制规定。

虽然该案中法官的表述“工商登记不是股权转让协议的生效要件”，难免属于混淆了协议与股权转让这两个法律行为，但是笔者认为其观点部分可取。首先，如第二部分第四项里提到过的，这两个文件是国家工商行政管理局对其他部门的答复，并没有强制性的效力。而且《关于股权转让有关问题的答复》是在近二十年前作出的，那时的《公司法》与现在相比已经进行了多次修改，法律认识和观念都已发生了变化，如今再引用不免已过时。此外，法官所提到的《公司法》第三十二条第三款是在2005年修改时增加的，该条款明确了工商登记的效

力为对抗效力，可以说是从侧面肯定了工商登记不会影响股权变动的效力。

此外，在最高院审理的二审案件中，“石景华与新疆信友能源投资有限公司、奇台县富凯矿业开发有限责任公司股权转让纠纷案”审理法官也直接表述了其对于有限责任公司股权转让生效时间的观点，其认为“股东股权的取得具有相对独立性，只要被载入公司章程、股东名册或者经过工商注册登记的股东。非经合法的除权程序，即具有股东资格并享有股东权利，因而亦有权处分股权。”该案法官认为，只要受让人的名字载入公司章程、股东名册或工商登记即完成转让。

四、对有限责任公司股权转让生效时间的建议

前文分别从理论学说、法律法规、司法判例三个层面对我国的有限责任公司股权转让问题现状进行了简要分析，虽然从三个层面都没有直接的答案，但在分析中还是可以看出，我国有限责任公司股权转让生效的问题其实已经在大致上形成了统一的趋势。就目前《公司法》的规定来看，可以确定的是“工商登记”并非是股权转让生效的要件，而只是股权转让时对抗第三人的要件。那么股权转让生效的时间点具体为何时，法律法规仍然没有给出进一步的答案。但从大量的司法判例中还是能看出端倪，股权转让应该是参照动产转让的规则，以“交付”作为生效时间点，只不过因权利不是实物，无法直接交付权利，所交付的只能是权利的凭证。而这个“权利凭证”是否只能是股东名册呢？在实际中，由于股东名册并非公司注册所必需的文件，所以我国有限责任公司设置股东名册的情况甚少，如果严格拘泥于法条规定，股东只能依据股东名册行使股东的权利，则会太过片面，所以上面提到的最高院法官在审理案件时将公司章程也视为股东权利凭证的做法颇为合适。

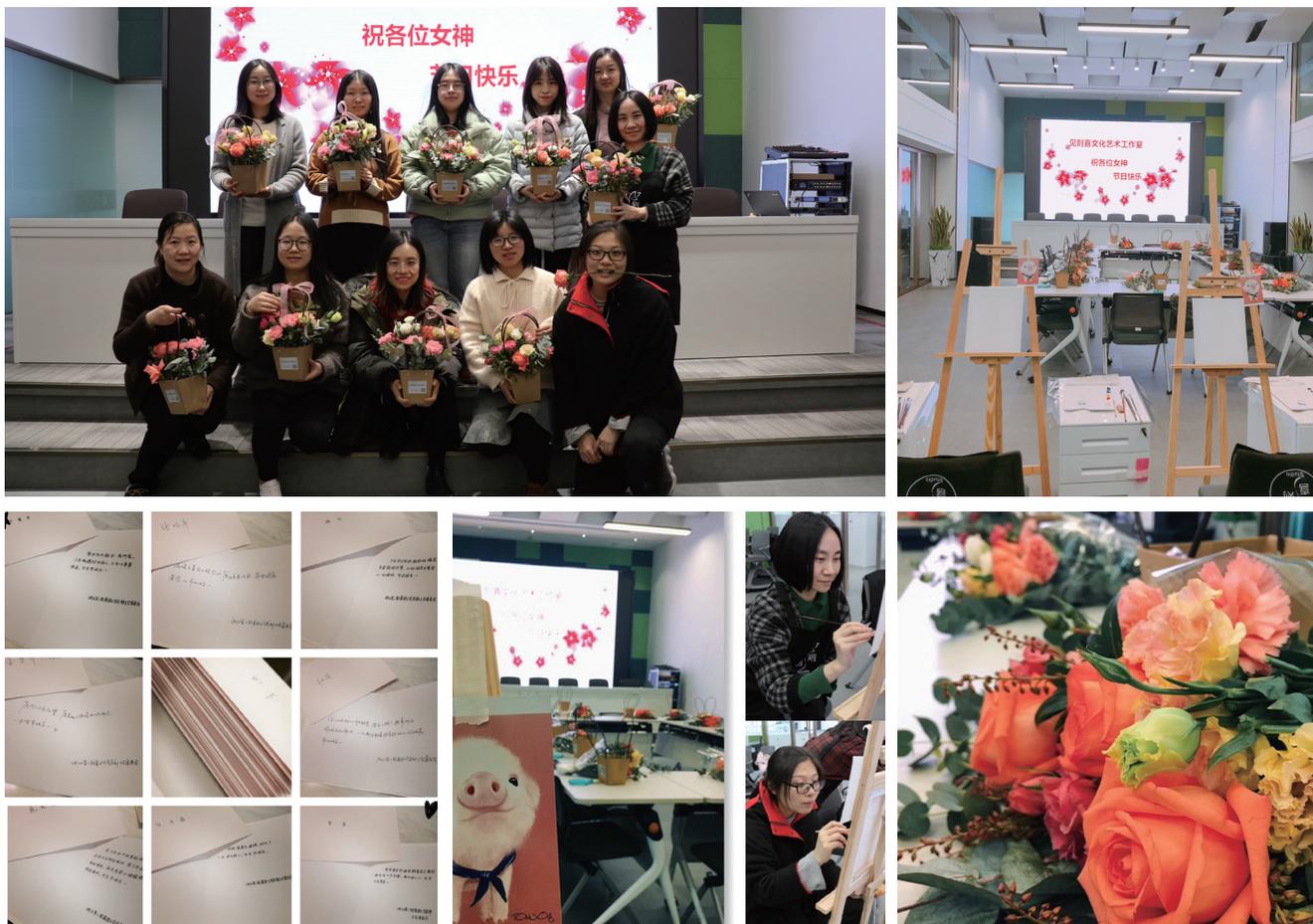
其实，我国关于有限责任公司股权转让生效的问题已经争论多年，现在随着“分离原则”在我国民法中逐步得到确立，股权转让协议生效的问题已经清楚了，而股权转让生效的问题也相对明晰，可以说，关于这个问题已经达到了较为成熟的立法时机，笔者认为在下一

修改《公司法》的时候可以增加专门的法条来明确规定。一是以此废止国家工商局之前出具的一些答复，清理过时的规范性文件，避免其造成错误导向。二是给民众明确的操作指引，毕竟股权交易并非都有法律专业人士的参与，要普通民众从法律和司法判例中去推导规则难度过高。

另外，关于上文提到的关于股权转让与股权质押生效时间统一的问题，笔者认为在立法时也需考虑。质押和转让都是一个性质的流转行为，二者应当采用相同的规则。我国《物权法》中虽然已经对股权质押的生效作出规定，但该条款已经明显和现在的主流趋势相悖，2007

年《物权法》颁布后，学者们对股权变动的生效再次展开过讨论，朱庆教授指出“有限公司股权变动模式在解释和法律适用上出现了在股权转让时采登记对抗主义，而在出质时却采登记要件主义的尴尬局面。由于转让行为引起的是根本性权利变动，出质仅是为权利设置负担，而后者对权利变动的要件设置却较前者严格，这里显然有矛盾。”故笔者认为《物权法》这个条款是有限责任公司股权变动制度需要修改的一大错误，如果有限责任公司股权转让确定是以记载于股东名册或公司章程时生效，则相应的，股权质押也应当是记载于股东名册时即生效，而工商登记就作为对抗要件。🌱





美好生活 如花绽放 集团公司总部工会组织女职工开展活动

文 / 监察审计部 段书麟

为丰富女职工的精神文化生活，锻炼动手能力、陶冶情操，3月7日下午，集团公司总部工会在12楼为全体女职工举办了花艺和绘画活动。

活动现场，花艺老师首先对花艺的理论知识进行了简单介绍，包括插花的注意事项、插花的分类、花的花语以及如何保养鲜花等等，短暂的介绍后，大家迫不及待地动手参与其中。

在老师的指导以及自己的实践下，原本一束束简单的花束慢慢变成错落有致又艺术感极强的花作。

当然，还有安安静静坐在那里的油画组，认真地画着超可爱的小粉猪。

除此之外，总部工会也贴心地为每位女职工献上了属于她们的祝福卡片。🍀

集团公司工会开展庆祝“三八妇女节”活动

文 / 人力资源部 陈强强

为庆祝国际劳动妇女节 109 周年，丰富女职工精神文化生活，动员和激励广大女职工践行新思想、建功新时代、展现新作为、彰显新风采，为企业高质量发展做出新的更大贡献，集团公司工会于 3 月 8 日下午在乐堤港开展了庆祝“三八妇女节”主题活动。

参加活动的有集团总部工会和下属企业工会女职工代

表 42 人。共进午餐后，女职工代表们在三浅陶社，开展“匠心之旅，艺享生活”的陶艺制作活动，通过专业陶艺老师的指导，一个个天马行空的陶艺作品悉数“诞生”，大家脸上露出惊喜又满意的笑容。

此次活动形式新颖，有温馨、有领悟、有收获、有喜悦、有满足，深受广大女职工的好评。🌿



登高远望 拥抱健康 营造二轻活力团队

文 / 资产管理部 姜衢武

3月31日,为进一步提高总部职工的健康意识,丰富业余文体生活,打造“活力二轻”,集团公司总部工会组织开展2019年春季登山活动。集团公司领导徐旭阳、吴敏、张城与总部职工及部分职工家属近40人参加了此次活动。

本次登山活动从上天竺公交站开始,缓阶而上,向北经棋

盘山、天马山、过吉庆山,最后至茶叶博物馆,全程约4KM。

通过此次的登山活动,广大职工既锻炼了身体,提高了团队精神,又增进了友谊,增强了凝聚力,活跃了氛围,展示了二轻职工积极向上的精神风貌,激励大家以更加饱满的热情投入到今后的工作中去。🌿



集团公司总部工会委员会第一季度活动汇总

1月中旬,总部工会集中为所有职工办理了公园卡的开通或续费。为职工积极开展业余活动、运动等创造了基础条件,为进一步丰富职工精神文化生活发挥工会职能。

1月下旬,总部工会为职工发放了春节慰问品。总部工会每逢重要的传统节日都会在第一时间将关爱送到每位职工手中,让全体职工欢乐过节,表达工会对职工的节日祝福。

1月底,为响应集团工会的相关要求,总部工会对职工相关信息进行梳理,建立健全了困难职工档案,实现了对困难职工的动态化管理,方便进一步为困难职工提供应有的组织关怀。

3月初,应省政法委、省国资委、省高院相关文件要求,总部工会协助集团公司办公室(法律事务部)组织职工观

看以法院执法案例为蓝本的电影《特别追踪》,总部工会按部门分别统计参与人数,在观看当天赴相应地点认真观看,同时在观影后鼓励大家积极参与撰写观影心得。

3月中上旬,总部工会开展2018年度优秀工会工作者及工会积极分子评选活动。经充分征求各部门的意见后,总部工会两委会进行认真研究讨论,针对各部门推荐的候选人逐一进行评定,综合考量其对工会的贡献度、参与工会工作的积极性及工会工作的完成情况等各项指标,最终评定姜衢武、葛剑波为优秀工会工作者,刘浩、王威、贾莹、毛泽光为工会积极分子。经为期一周的公示后,无人对以上结果提出异议,按照省总工会相关文件要求,对以上人员进行了奖励表彰。🌿

编者按：

浙江二轻历史悠久，积淀丰富。在集团公司坚定不移抓好转型发展工作的背景下，为响应集团领导关于持续推进深化改革的要求，2019年《浙江二轻》杂志的“二轻故事”版块，将向下属企业负责人约稿，每期刊登两篇企业改革相关的文章，通过讲述本企业在改革发展中遇到的困难和问题及取得的阶段性成果等，展现二轻在进一步深化改革，实现“百年二轻”梦想的决心和信心，让广大干部员工更好地认识二轻、了解二轻，努力推动二轻在全国城镇集体企业改革发展、全面从严治党方面走在前列。

从“二房东”到“不动产运营商”转型之路

文 / 浙江省二轻商业地产经营管理有限公司党总支书记 王磊

存量地产的资产运营大时代已经到来，掘金存量市场、优化融资路径、提升资产运营能力成为当下业界最为热衷话题。地产行业的头部企业如万科、华润置地、龙湖面对“去住宅”化的大趋势，纷纷转型，向更综合的服务能力进阶。如华润置地提出要做“城市综合投资开发运营商”，万科提出要以人民生活为己任的“城乡建设与生活服务商”，龙湖提出“空间即服务”的品牌战略。作为成立以来就是集团自有物业运营者的商业公司来说，身份则是从单纯的“二房东”开始转化为“不动产投资、管理、运营集成服务商”。殊途同归，商业公司顺应时代潮流转变身份投入了资产运营的浪潮中。

多年行业积累从量变到质变。自2012年成立以来，商业公司受托管理集团公司名下所有物业。庞大的物业体量是我们难得的资源，多年的积累使公司在物业管控能力、资源整合能力、工程建设能力、运营能力上都得到全方位提升。2018年，在新形势下，公司加快市场化转型。对上，公司作为运营方进一步理顺与集团（联社）产权方之间的关系，管理模式由原有的委托管理调整为整体租赁，有效解决收入确定、税务风险、会计核算等问题，增加商业公司决策自主性，提高工作效率，有利于对物业的整体规划，为商业公司转型发展奠定了坚实的基础；对下，公司对症下药在华隆公司通过人员整合、对标管理，加强标准化、规范化建设，提高服务质量等措施消化冗员激发动力。新

立公司通过股权受让、普调租金、优化岗位配置等措施降本增效解决历史遗留问题。通过提升管理促效益，公司净利润同比2017年增加468%。

多方整合资源从零和到共赢。在增量上，商业公司本着“长短结合、虚实结合、内外结合”的原则，坚持走混合所有制发展道路，凭借原有资源优势、背景优势、经验优势等，以公司现有物业和外部拟开发物业为基础，与具有不同专业能力、团队资源、有特定地块开发成功案例支持的民企合作。合作模式采取参股、加盟、委托管理等形式，过程中利用更多公众化、市场化资源，用互利共赢解决影响力、人员、机制根本问题。目前公司除传统租赁外，与杭州运河汽车互联网合作组建产业园开发平台，聚焦城市村级留用地项目亟需专业机构运营以及政府对产业集聚发展的需要，打造“互联网+智能汽车”产业园；积极响应长三角一体化发展的国家战略和促进消费升级的政策，与上海瑞商联城合作组建社区商业开发平台，开发社区商业项目；与宁波百事通、浙江金道律师事务所组建资产重组项目开发平台，运作短期资产投资项目。实现新领域项目的高效推进和高质量开发。联合行业内兄弟企业拓展不同地域，依托“1+7+N”省联社集体资产运营平台和集团下属多家控股公司和参股公司，加强兄弟单位的项目合作与投资交流。2018年，社区商业平台引入广杰投资公司和地市联社，借助地市联社资金先期合作开发上海芦恒路项目，

目前项目已进入落地运作阶段。

多头并进发展从突破到落地。有了多个平台公司团队的支撑，项目开展水到渠成。公司创新运营模式，变原先纯粹物业出租为“物业+内容”项目运作模式。根据项目实际，在物业平台上发展各个产业，实现物业与产业的深度融合，开拓新的发展生态。“物业+内容”理念打破传统单纯出租、物业管理的模式，以更宽广的思路实现物业的深度高效开发、对外布局。在实际操作过程中，从项目的布局到实施，都有着诸多变数，不是每个项目都能成功落地，但是每个成功落地项目的背后都蕴含着不成功的经验。如在中标“物业+智慧出行”星桥村项目之前，在未成功的益乐村项目中积累的与当地政府的沟通协调、招标投标流程、项目运营定位等经验都起到了关键的借鉴作用。又比如在“物业+资产运作”的宁波中体项目顺利落地，离不开前期未实质性开展的椒江项目在法律、房产销售、资产运作不同专业领域团队的磨合凝聚的力量。

在市场浪潮的搏击中，深深地感受到商业公司与同行企业的差距还是存在的。2019年，根据省委省政府《浙江省全面深化国有企业改革行动方案》和集团公司落实部署各板块优化整合的行动方案，公司接下来将组织开展“深化改革”、“加强班子成员建设”、“大学习大调研大抓落实”、“组织建设深化年”等活动。在新的起点上实现公司转型升级、攻坚克难开创各项工作的新局面。✎

党建引领 持续深入推进集体资产运行

文 / 浙江广杰投资管理有限公司副总经理（主持工作）张正鸽

2019年2月22日下午，习近平总书记在中共中央政治局第十三次集体学习时强调深化金融供给侧结构性改革，增强金融服务实体经济能力。习总书记指出，要围绕建设现代化经济的产业体系、市场体系、区域发展体系、绿色发展体系等提供精准金融服务，构建风险投资、银行信贷、债券市场、股票市场等全方位、多层次金融支持服务体系。中央首次将直接投资放在全方位、多层次金融服务实体经济首要位置，这对于建设现代经济体系尤其重要。

广杰公司作为集团公司唯一的金融投资平台独立运作以来，一直专注于股权投资、资本市场业务，支持实体经济企业。发挥好金融投资平台的功能，是一种金融责任。在广杰公司承担金融责任过程中，坚持党建品牌创新、业务模式创新，无缝对接金融和资本市场，强调金融为实体经济服务，以多方协调配合的措施防范系统性的风险，深化金融改革，完善市场约束机制，扩大开放，提高效率。

一、党建品牌创新

紧紧围绕“提升党建水平，提升业务能力”两大核心任务，以深入推进学习党的十九大精神为契机，以“聚精会神抓党建，专心致志搞金融，一心一意谋转型”为目标，以“紧紧围绕集团党委中心工作，用品牌建设的理念、方法和机制提升党建工作的效能，推动各项工作落实，增强党建品牌的影响力和生命力”为原则，通过构建“党建引领集体资产运营管理”特色品牌理念，完善党建管理机制，改进资产运营方式，规范资产运营行为，提升业务水平。持续推动集团“五个二轻”建设工程，全力推进资产运行管理，为实现打造“百年二轻”战略目标提供坚强有力的利润保障。

广杰党支部将始终坚持集团党委的领导，以不忘初心、牢记使命、砥砺前行、再创佳绩为品牌载体，打造五个“不忘”

党建品牌特色。1、素质提高不能忘；2、盘活集体资产不能忘；3、拓展业务不能忘；4、“两委”风控不能忘；5、投后管理不能忘。

二、业务模式创新

（一）积极参与资本市场改革，服务实体经济

金融业面临的最核心问题是金融如何服务于实体经济。金融是经济的血脉，一直以来承担着资金融通、市场定价、资源配置、信息提供、结构调整等重要功能，对实体经济的反哺和振兴至关重要。以金融创新来支持实体经济的升级换代势在必行。这是金融的出发点和归宿。广杰公司坚定不移地以金融创新支持实体经济升级换代，积极参与资本市场改革，服务实体经济。

1、通过定向增发、私募可交债、可转债等方式积极参与资本市场业务，为实体经济发展提供更高质量、更有效率的金融服务；要更加注意尊重市场规律、坚持精准支持，选择那些符合国家产业发展方向、主业相对集中于实体经济、技术先进、产品有市场、暂时遇到困难的民营企业重点支持。

2019年1月，广杰公司参与恒逸石化股份有限公司（以下简称“恒逸石化”）非公开发行项目，投资金额1.28亿，间接地积极响应“一带一路”倡议，进一步加快国际化步伐，全力支持推进恒逸文莱大摩拉岛（PMB）石油化工项目建设。

2、精准金融服务，支持战略新兴企业。习总书记在十九大报告中谈到加快构建实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系，再次谈到要提高直接融资，再次给我们更多鼓励。我们将更加坚定方向，更好发挥股权投资、投融资、资本运作、价值管理优势，构建市场化、专业化、精准化的全方位、多层次金融支持服务体系。

浙江中控技术股份有限公司（以下简称“中控技术”）为工业自动化信息化领域国内龙头企业，连续七年蝉联DCS国内市场占有率第一位，目前所处的智能制造也是国家迈向工业4.0的重要行业，中控技术拟于科创板上市。广杰公司拟投资5000万元入股中控技术，支持中控技术发展，同时也支持资本市场改革创新。

（二）获得私募股权基金牌照，开展资管业务

发展私募股权投资基金是完善资本市场功能的一项基础性工作。私募股权投资基金作为资本结合产业的重要形

式，是资本市场中重要的机构投资者，它的发展有利于引导资金流向、优化融资结构，有利于推动自主创新、培育优质上市资源，有利于推进产业重组和经济结构调整，它将是资本市场稳定和发展的力量。

获取私募基金牌照。浙江杰尚投资管理有限公司（以下简称“杰尚公司”）将打造成为创新型的金融投融资平台。杰尚公司已完成私募股权基金管理人登记，将私募股权基金作为有效整合资金、技术、管理等市场要素的金融工具，在集团公司产业重组、自主创新等方面发挥主要作用。

（三）运营管理集体资产，带动联社金融投资

为打造省市联社集体资产运营平台、加强省市联社间的项目合作与投资交流，由省联社牵头，于2018年7月11日在杭州赞成宾馆召开了省联社“1+7”合作交流会。

数十年来，省联社与各市联社始终风雨与共、血脉相连，有着极为深厚的历史渊源与合作基础。进入新时期，面对日益复杂的国内外形势，省市联社更应通过创新驱动、信息互通、资源共享，实现集体资产高质量发展与合作共赢。各市联社负责人对“1+7”合作方案纷纷表示赞同和支持。

广杰公司坚持党建引领，项目推动，遵循投资项目中长期结合，审慎选择项目，严格把控风险，机制灵活多样，坚持效益导向，努力实现集体资产高质量发展。截至目前，已落地的项目有三个：平安普惠不良资产项目、“上海乐坊·芦恒店”开发经营项目、恒逸石化保底定增项目。

广杰公司作为“1+7”平台的推动者，以项目联动加强各地市联社的创新驱动、信息互通、资源共享。下属子公司杰诺公司作为项目管理人已向舟山二轻募集资金756万，嘉兴联社485万，湖州联社2885万，共募集资金4126万，实现全省城镇集体企业经济的共同发展。

当年邓小平认为，不改革开放只有死路一条。历史告诉我们，有了改革开放，才使中国人总体而言有了温饱、小康和正在趋近的全面小康，并且有望继续推进现代化的宏伟事业。当前阶段，应当进一步深化金融改革创新，要深化对国际国内金融形势的认识，正确把握金融本质，深化金融供给侧结构性改革，平衡好稳增长和防风险的关系，精准有效处置重点领域风险，深化金融改革开放，增强金融服务实体经济能力，坚决打好防范化解包括金融风险在内的重大风险攻坚战，推动我国金融业健康发展。 



※ 宪法学习主题征文活动选登

编者按：

为深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央、省委和省国资委关于深入学习宣传和贯彻实施宪法的有关精神，深入开展集团公司宪法学习宣传教育工作，切实学习好、宣传好、贯彻好宪法，营造集团公司浓厚的学法氛围，经研究决定在集团开展宪法学习主题征文活动。活动自1月开展以来，收到各单位各部门征文近二十篇，现将部分征文刊登。



我与宪法的光阴故事

文 / 房产公司 熊巍巍

寥寥千字宪法，承载了多少历史的积淀。匆匆38载岁月，历经了多少人生的旅途。回眸过往点滴，我与宪法的成长轨迹是如此相近。

1982年，我国现行宪法出台，这部宪法继承和发展了1954宪法的精神，是一部具有中国特色、能够适应中国社会主义现代化建设需要的根本大法。这一年我刚满一周岁，宪法和我一样，是个新生婴儿，准备迎接各种考验和挑战。

1988年，我国首次采用宪法修正案的形式修改宪法。这一年私营企业在法律的保护下在祖国的大地上蓬勃发展起来，这一年村里成立了第一家集体企业，父母放下锄头，成了厂里的工人；这一年我上小学成为了一名光荣的少先队员。

1993年，我国第二次修正宪法，这一次的修正正式将改革开放写进了宪法。我国以社会主义市场经济取代了曾经的计划经济。而这一年，我志愿加入了中国共青团。

1999年，我国第三次修正宪法，实行依法治国，建设社会主义法制国家的理念第一次被确立。这一年我是一名高三的学生，和其他莘莘学子一样，拼命学习、冲刺高考。

第二年我收到了浙江工业大学大学土木工程专业的人学通知书。

2004年，我国第四次修正宪法，这次修宪是涉及修改内容最多，范围最广的一次，也是迄今为止沿用时间最长的一次。而这一年，我在毕业前夕加入中国共产党，成了一名光荣的预备党员。毕业后我应聘到了浙江省二轻房地产开发有限公司，开启了十五载的二轻岁月。

2018年，我国迎来了宪法的第五次修正，2月25日党的十九届二中全会审议通过了《中共中央关于修改宪法部分内容的建议》，一经公布，激荡人心，举国关注。也许有人会问，为什么要不停地修改宪法呢？因为修改宪法是对接新时代、开启新征程的必然要求。中国特色社会主义进入了新时代，我们必须在理论上跟上新时代。修改宪法是大势所趋。

法令行则国治国兴，依法治国，依宪治国。宪法以平等赋予我们权利，成为我们公平需要的屏障。我们要学习宪法，成为法律的执行者和捍卫者，将法制的力量传递，将正义的种子传播。🌱

宪法的精神——从公民私有财产保护说起

文 / 投资发展部 毛泽光

初识宪法，是从一句法律谚语开始的。

在此之前，我对宪法及宪法精神的认识仅限于纸面上的条条框框，未真正思考过宪法存在的意义及如何实践。直到我在林来梵老师的《宪法学讲义》中看到了这么一则谚语：风可进，雨可进，国王不可进。引用的是18世纪中叶英国首相William Pitt在一次演讲中的陈述：“即使是最穷的人，在他的寒舍里也敢于对抗国王的权威。风可以吹进这所房子，雨可以打进这所房子，房子甚至会在风雨中飘摇，但是英王不能踏进这所房子，他的千军万马也不能跨入这间门槛已经破损了的房子。”我第一次意识到，宪法不仅仅是一张写满权利的纸，宪法的精神则更是要将公权力关进牢笼。

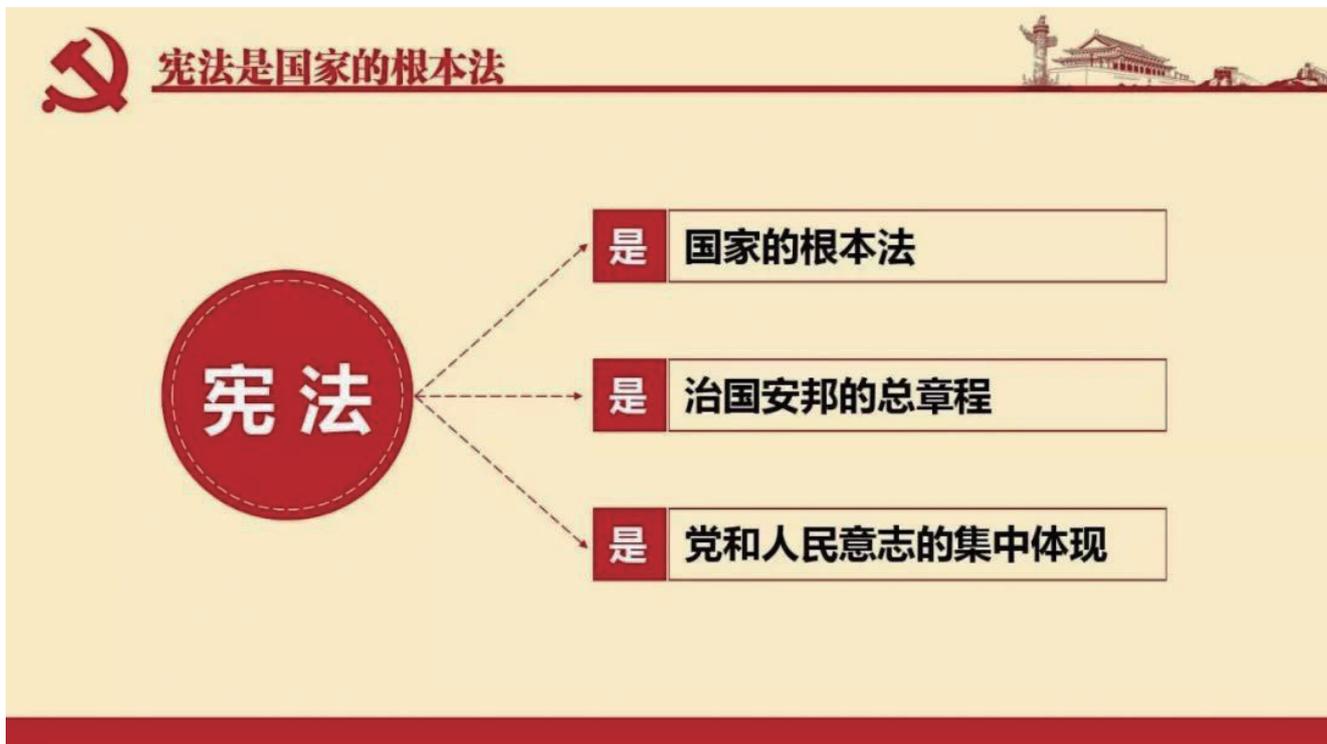
以上英谚让我联想起发生在2010年江西抚州市宜黄县凤岗镇的一起拆迁事件。钟如田、钟如奎和钟如满三兄弟合法拥有的三层小楼被政府拆迁，因补偿条件与拆迁部门未达成一致而遭强拆，导致钟氏三兄弟愤而自焚，以示抗议。彼时，正坐在同济大学图书馆准备司法考试的我听闻噩耗，心中除了震惊便是苦苦思索。即使全国人大常委会已于2004年将“公民的合法的私有财产不受侵犯”以及“国家为了公共利益的需要，可以依照法律规定对公民的私有财产实行征收或者征用并给予补偿”等条款明确写进了宪法修正案，但公权侵犯私权的事件时有发生，公权和私权的利益冲突有愈演愈烈之势。

在前述的拆迁案例中，我认为拆迁流血事件表现出来的，是公权力和私权利之间的矛盾，拆迁往往建立在对合法私有财产的伤害上。虽然我国宪法和法律对私有财产的保护规定正不断趋于完善，但仍存在一些不足之处，主要表现为：一是对私有财产权的保护不平等。虽然2004年宪法修正案将1982年《宪法》第13条修改为：“公民的合法的私有财产不受侵犯”，但从1982年《宪法》第12条关于公有财产神圣不可侵犯的措辞中可以看出，宪法将公共财产放在优先保护的位置，对于侵犯私有财产没有禁止侵害的规定；二是私有财产的征收和征用制度存在缺陷，即缺乏明显的补偿标准、

公共利益的界定不清晰及司法救济途径失效等。

如何将公权力有效地关进笼子里，如何将我国现行《宪法》第13条“公民的合法的私有财产不受侵犯”落实到实处？这是如我一样的法律人自接触法律这门学科以来便苦苦思索和追求的目标。窃以为，我国现行《宪法》中规定的公民财产权作为人类的基本人权，其在人类社会的存在的正当性具有深刻的观念基础，私有财产是保障人权、实施宪政的基石，也是促进经济繁荣不可或缺的工具。诚如丹宁勋爵在《法律的正当程序》中描述的那样：正义不仅要实现，而且要以人们看得见的方式实现。套用此理，宪法代表着最基础的正义，亦应当以看得见的方式加以实现。鉴于我国的特殊国情，宪法的实施更趋复杂和曲折，甚至会有较长时间的反复，但欣喜的是，随着《物权法》等私法的陆续出台、《民法典（草案）》的提交审议以及国家监察委员会的设立，公民对于自身私权益的保护及对公权力的限制等宪政意识逐步觉醒和提高，普通民众掌握了更多将公权力关进牢笼的钥匙和筹码。

我亦时常思考：一个现代文明城市的诞生，难道要以不文明的甚至是野蛮的方式完成“原始积累”吗，一个地区的发展和繁荣就必须以一部分人的血泪甚至生命为代价吗，是否存在一个平衡公权和私权的适用模式？无人给我答案。但我始终相信，宪法是规范和限制国家权力，保护和保障人民权利的根本大法，人民主权同样是我国宪法的精髓所在。康德说，世界上有两件东西能震撼人们的心灵，一件是我们心中崇高的道德准则；另一件则是我们头顶灿烂的星空。而宪法便是我头顶灿烂星空中最闪耀的那一颗，“限权”“维权”和“扶弱”的宪法精神便是我心中崇高的道德准则。🌱



以宪为道，尚法笃行

文 / 办公室 季灵烨

一、认识宪法，知悉宪法为根本大法

宪法是国家的根本大法，是治国安邦的总章程，是党和人民意志的集中体现，具有最高的法律地位、法律权威、法律效力。从1954年我国拥有第一部真正属于人民的社会主义宪法，到我国现行宪法于1982年12月4日正式实施，期间经历了风雨的侵袭，经受了时代的考验。

宪法的生命在于实施，宪法的权威也在于实施。修改宪法，正是为了更好实施宪法，更好发挥宪法的国家根本法作用。十三届全国人大一次会议表决通过的宪法修正案，

是对我国宪法的又一次重大完善，充分体现了党的领导、人民当家作主、依法治国的有机统一，体现了党的主张与人民意志的有机统一，反映了新时代坚持和发展中国特色社会主义的新形势新实践，是对党和人民创造的伟大成就和宝贵经验进行了及时确认，更好发挥了宪法在新时代坚持和发展中国特色社会主义、推进全面依法治国中的重大作用。最新修订的宪法明确了习近平新时代中国特色社会主义思想在国家政治和社会生活中的指导地位，把党的指导思想转化为国家指导思想，实现了国家指导思想与时俱进。

二、尊崇宪法，争做宪法的执行者和推动者

党的十八大以来，习近平总书记明确提出，坚持依法治国首先要坚持依宪治国，坚持依法执政首先要坚持依宪执政。党的十九大报告进一步强调“全面依法治国是中国特色社会主义的本质要求和重要保障，必须把党的领导贯彻落实到依法治国全过程和各方面”。而我们学习宪法、尊崇宪法，必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，切实做到尊法学法守法用法，将党和国家的重大制度安排落到实处。

严肃尊法。树立法治信仰，培养自身对法治发自内心的尊崇和敬畏。坚持法律至上，明确任何组织和个人都不得享有超越法律的特权，法律之上无权力。同时，作为一名法科生，应当积极引导他人遵守法律、有问题依靠法律来解决，形成守法光荣的良好氛围以及不愿违法、不能违法、不敢违法的法治环境，真正让宪法法律的权威内化为全体人民的真诚信仰。

认真学法。宪法的力量源于公民内心，诚如法国启蒙思想家卢梭所言：“一切法律之中最重要的法律，既不是刻在大理石上，也不是刻在铜表上，而是铭刻在公民的内心里，它形成了国家的真正宪法。”无论是依宪治国，还是维护宪法与法律的权威，前提都需建立在全民提高宪法意识的基础上。加强宪法意识教育既要依托于传统教育，同样也可以通过理论法治文章的宣传、专家知识讲坛等各种方式，灵活让宪法意识教育与职工自身的生活实践形成对接。促进职工在学懂弄通上下功夫，坚持原原本本学、原汁原味学，注重读宪法原文、悟宪法原理，以加强宪法意识教育为主线，贯彻于每个职工的成长和发展生涯当中。努力做到全面深入、融会贯通，切忌大而化之、浅尝辄止。

自觉守法。“天下之事，不难于立法，而难于法之必行。”只有自觉遵守法律，才能彰显法律的权威。我们要牢固树立法律面前人人平等的法治理念，一切按法律办事，牢固树立法律红线不可触碰、法律底线不可逾越的观念，提升自己的法治素养，创造良好道德引领，杜绝特权思想和侥幸心理，严格遵守法纪法规。

善于用法。学法的目的是为了正己守法和运用法律。我们必须在宪法规定的范围内行使职权，自觉用法治思维想问题、办事情，作每一项决策，都要认真想一想是否有权决策、有多大权限决策。同时必须忠诚履行面对宪法作出的誓言，

同违反宪法、法律和破坏法治的行为作斗争。

《论青年中国》说：青年，乃华夏儿女之继承者，其肩负中华民族伟大复兴事业。在实现法治中国梦的过程中，我们青年不能置身事外。曾经一度霸屏朋友圈的聂树斌案、与之类似的呼格吉勒图案、屡次提及的余祥林案、赵作海案等等，都让我们纷纷发出“正义也许会迟到，但永远不会缺席”的感慨。往者不可谏，来者犹可追。聂树斌案的平反实现了个案的正义，但我们更应当牢记冤案错杀的教训，坚守公正的法学信仰，让悲剧不再上演，法治不再蒙羞，正义不再迟到。建设法治中国，依靠的不是看客、评论家，更不是表演家，而是一个个脚踏实地的建设者。而我作为一名法科青年，正是需要这样一份建设法治中国的勇气。自信人生二百年，会当击水三千里。法治之所在，青年法律人为所应为，行所当行，虽千万人吾往矣。当中国法治梦照进现实，我们应将青年梦、法治梦与伟大的中国梦完美地结合，用青春和热血铺平法治道路。✪

宪法之精神

文 / 商业公司 任波桦

为深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央、省委和省国资委关于深入学习宣传和贯彻实施宪法的有关精神，我司开展了宪法学习的主题活动。

我想讲三个故事，谈谈在学习中自己对宪法的理解。三个故事都发生在中华民族最危险的时刻，公元1937年。

宪法第一章第十九、二十条：国家发展社会主义的教育事业，提高全国人民的科学文化水平；国家发展自然科学和社会事业，普及科学和技术知识。

第一个故事，与“教育”有关。

1937年抗日战争爆发后，为保存中华民族教育精华免遭毁灭，由国立北京大学、国立清华大学、私立南开大学合并组成西南联合大学迁往昆明继续办学，以保中华文化弦歌不绝。在狂澜即倒、大厦将倾的关键时刻，国家依然动用大量的资源与人力保护和支撑学校的运行，抑制学生参军。即使是在国家最为危难的时刻，国家依然没有放弃文化教育。

走过苦难成立的新中国，更是将教育写进了宪法，这便是我以为中华文明绵延不绝的原因。而成立了8年零11个月的西南联合大学，培养了3000多名毕业生，走出了2位诺贝尔奖获得者、5位国家最高科学技术奖获得者、8位两弹一星元勋、100多位两院院士。

宪法第一章第二十四条：国家倡导社会主义核心价值观，提倡爱祖国、爱人民、爱劳动、爱科学的公德，在人民中进行爱国主义教育。

第二个故事，则与“爱国”有关。

1937年中日第一场大战役淞沪会战爆发，日军攻占上海大场、庙行地区，中国军队将主力撤退至苏州河以南，谢晋元将军扼守四行仓库掩护部队撤退，而四行仓库与未被占领的地区完全隔绝，成了一个孤岛。而当时的上海苏州河北，只有四行仓库一栋楼飘扬着中国国旗。四天之内孤军死

守危楼，誓不投降。在这块弹丸之地击退敌军数十次，毙敌200多人，伤者无数，写下中国抗战史上极为壮烈的一页。

在远离硝烟的和平年代，人们对爱国的表达形式和战时会有很大的不同，而爱国主义依然是写进宪法里我们最珍视的价值之一。

宪法第二章第三十七、三十八条：中华人民共和国公民的人身自由不受侵犯；中华人民共和国公民的人格尊严不受侵犯。

第三个故事，乃与“人格尊严”有关。

1937年11月，上海沦陷。当时的中国首都南京，成为战争一线，中国政府在敌强我弱、实力悬殊的情况下下令全力保卫首都，以捍卫国家国格，人民人格。1937年12月1日，日军兵临城下，中国近代史上最悲壮的南京保卫战打响。结果世人皆知，中国5万军人在这场战役中殉国，超过30万的平民丧生，以及人类史上永远的污点大屠杀。

我想讲一个细节，当时的中国国门是南京的中华门，它的地位相当于今天北京的天安门。中华门的正中央，刻着中华民族数千年文明的最高标准——仁，仁爱的仁。在南京城沦陷前的最后一刻，中国军队在中华门上，在仁字的下面又刻了四个字，誓复国仇。次日，南京城沦陷。经过七十多年的发展，如今的中国早已繁荣富强。而我们所做的努力，是为了我们有能力去维护我们的善良，有能力去保护我们认为正确的价值，去维护新中国成立初期写在宪法里的承诺：人身自由不受侵犯，人格尊严不受侵犯。

这些故事让我们知道我们从哪里来，我们将走向何处，构成了我们内在的初心与肩负的使命。正是先辈在生死中做出的抉择，让我们了解了什么是真正值得守护的价值，什么是超越时代不变的初心。宪法于我而言，是革命先辈的遗嘱，是人民英雄的墓志铭，是我们这个国家最看重，最重要的价值。✿

集团总部办公环境焕然一新

文 / 品牌宣传部 姜碧华

2019年3月11日星期一，二轻集团总部重新搬回二轻大厦12楼、13楼办公。经过5个多月的装修，集团办公室已焕然一新。开放的办公空间、丰富的功能分区、鲜活的主题色调……在这里，一个现代化的企业形象在眼前铺开。

新环境、新篇章、新未来。崭新的办公环境，掀开集团事业的全新篇章，二轻人将以更好的姿态和更高的要求书写更加辉煌的未来。🌱

※ 办公室大环境



- ① 进口口的显示屏
- ② 开放的办公空间
- ③ 大型会议室
- ④ 雅致的会客角

在这里，
专业与专注、高效与协作，
是不可或缺的元素。

简约并不代表简单，
于须臾之间，
释放企业改革发展新动能。

※ 办公桌小天地



↑ 财务部朱旋，作为财务人，怎能少了它呢？



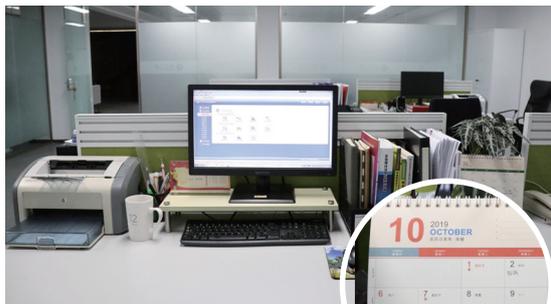
↑ 办公室裴璐米，微笑生活，快乐工作。



↑ 资产部李速，梦想从学习开始，事业从实践起步。



↑ 人力资源部贾莹，工作中也有美丽的风景。



↑ 监审部段书麟，小小台历，记录了公司每个人的生日。



↑ 投资部朱容慧，有你们陪伴，奋斗更有力量！



↑ 品宣部姜碧华，人生是场马拉松，事业亦如是。

在这里，
家人与志趣、自律与自我，
成为永不褪色的主题。

朝九晚五并不代表平淡，
于方圆之中，
创造属于自己的不平凡。

■ 嘉瀚堂收藏

名师名作

—— 陆光正

《西湖明珠》



陆光正的木雕作品以场面宏大取胜，但局部又绝不乏细腻，他善于吸收许多西画的表现手法，如块面的运用、透视的讲究等，使画面层次丰富，具有景深感，远景近景重叠而不含糊，形象逼真而不矫饰，整件作品看上去一气呵成，气韵生动。

嘉瀚堂收藏厅最醒目的位置，陈列着陆光正的东阳木雕台屏——《西湖明珠》。该作品的底座为两条圆雕花梨木金鱼，衬托着圆形浓缩的西湖风景，采用浮雕与镂雕相结合的木雕技法，使作品有远近、立体的空间，西湖风景采用白色椴木为主材料，似一颗明珠镶嵌在红色花梨木框中，既突出主题又相互衬托。在一件作品上同时采用三种木雕技法，足见作者用心之极，也体现了作者承古启今、勇于创新的追求。

陆光正，1945年出生于浙江东阳。1960年师从东阳老艺人楼水明先生。1965年赴浙江美术学院（现中国美术学院）深造。首届中国工艺美术大师，中国工艺美术学会木雕艺术专业委员会会长，中国工艺美术学会雕塑专业委员会副会长。1974年木雕作品《松鹤同春》、《百鸟朝凤》陈列于北京人民大会堂浙江厅。1988年木雕作品《锦绣中华》被台湾南园收藏。1997年木雕作品《航归》作为香港驾照礼品由浙江省人民政府赠送给香港特区政府。2003年为杭州雷锋塔重建创作木雕作品《白蛇传》。陆光正的作品不仅继承了东阳木雕的所有精华，将先人留下的技艺发挥得淋漓尽致，而且在此基础上有所创新，有所突破，解决了前人所不能解决的难题。他的作品手法细腻，造型生动，章法布置巧妙，匠心独运地将圆雕、高浮雕、浅浮雕结合在一起，作品中既有对生活对自然的悉心领悟与把握，又有难以掩藏的书卷之气，可谓是“画中有诗”。🌿



浙江二轻
ZHEJIANG ARTIKING